



# **FINANZPLAN 2020 - 2026**

**Variante „Null 2“**

**Verzichtsplanung Maxi und  
Steuererhöhung ab 2023**

**z.Hd. GGR vom 19.12.2019**

# INHALTSVERZEICHNIS

Seite

## 1. FINANZPLAN ALLGEMEINER HAUSHALT

### VARIANTE „NULL 2“: VERZICHTSPLANUNG MAXI UND STEUERERHÖHUNG AB 2023

Indikatorenblatt	1
Investitionen Verwaltungs- und Finanzvermögen	2 - 8
Erfolgsrechnung	9
Prognose der Steuererträge	10 - 11
Finanzplanergebnisse	12
Kapitalflussrechnung	13
Planbilanz	14

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	
<b>Codes für ER und IR</b>										
<b>A</b>	<b>Teuerungsfaktoren</b>	<b>%</b>								
1	Konsumentenpreise	1	0.5	0.7						
2	Bauteuerung			1	1	1	1	1	1	
3										
4										
5										
6										
7										
8										
9										
<b>B</b>	<b>Entwicklungsfaktoren</b>	<b>Absolute Werte</b>								
1	Wohnbevölkerung	17'390	17'500	18'000	18'050	18'150	18'450	18'850	19'000	
2										
3										
4										
5										
6										
7										
8										
9	Nullwachstum									
<b>C</b>	<b>Freie Faktoren</b>	<b>%</b>								
1	Realeinkommen Pers.aufwand			1						
2	Realzuwachs Sachaufwand			-4						
3	Eigene Beiträge (36/44/46)			2	2	2	2	2	2	
4	Vermögenserträge (44)			2	2	2	2	2	2	
5	Entschädigungen (35 / 45)			2	2	2	2	2	2	
6	Entgelte (42)			2	2	2	2	2	2	
7	Interne Verrechnungen									
8										
9										
<b>Zinsen, Abschreibungen, Steuern</b>										
	Verzinsung Ergebnis KF passiv	4	0.500	0.500	0.500	0.750	1.000	1.250	1.250	1.250
	Verzinsung Ergebnis KF aktiv		0.010	0.010	0.100	0.250	0.500	0.500	0.500	0.500
	<b>Abschreibungssatz-Sets</b>	<b>%</b>								
0										
1										
2										
3										
4										
5										
6										
7										
8										
9										
	<b>Buchgewinne Finanzvermögen</b>	<b>in 1'000 Fr.</b>								
	<b>Steuerfuss</b>									
	natürliche Personen	1.69	1.69	1.69	1.69	1.69	1.74	1.74	1.74	1.74
	juristische Personen	1.69	1.69	1.69	1.69	1.69	1.74	1.74	1.74	1.74
	<b>Einlage in SF Werterhalt</b>									
	Prozentsatz pro Jahr									

Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	P	GK	vor 2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	später
		Priorität	Gesamtkredit	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen
	<b>NETTOINVESTITIONEN VV</b>		<b>-206'680'337</b>	<b>-11'970'670</b>	<b>-7'451'028</b>	<b>-6'643'342</b>	<b>-10'549'971</b>	<b>-10'988'971</b>	<b>-12'076'970</b>	<b>-18'320'970</b>	<b>-18'485'419</b>	<b>-13'297'200</b>	<b>-96'925'542</b>
	<b>STEUERHAUSHALT</b>												
<b>1</b>	<b>Präsidiales</b>												
1.100	Promotion Bahnhofareal	2	-250'000		-50'000	-50'000	-50'000	-50'000	-50'000				
1.500	Überbauungsordnungen Oberfeld	1	-300'000	-200'000	-100'000								
1.600	Revision Richtpläne und Baurechtliche Grundordnung	1	-970'000	-382'358	-387'642	-200'000							
1.600	Ortspl.rev. Ums. kt.Verordnung	1	-30'000	-17'642	-12'358								
1.700	Neue Buslinie Bahnhof - Oberfeld	3	-750'000					-250'000	-250'000	-250'000			
1.800	Projektwettbewerb in zentralen Baustellen	2	-700'000				-200'000	-200'000	-300'000				
1.930	Erwerb VBS-Areal	3	-500'000										-500'000
1.940	Erarbeitung neues Besoldungssystem	1	-150'000		-75'000	-75'000							
<b>2</b>	<b>BKS</b>												
2.100	Projektiertung Ersatzbeschaffung ICT-Infrastruktur 2019, externe Projektleitung	1	-49'000	-47'334	-1'666								
2.100	Ersatzbeschaffung ICT-Infrastruktur 2019	1	-1'650'000	-10'985	-1'430'162	-41'771	-41'771	-41'771	-41'770	-41'770			
2.101	Neugestaltung Ortseingänge, Plakat-stellen. Beschriftung der Gemeinde-liegenschaften	3	-85'000				-85'000						
<b>3</b>	<b>Hochbau</b>												
	<i>Allgemein</i>												
3.806	Update Zustand Investitionsbedarf gemäss Schröder	2	-135'000			-75'000					-60'000		
3.003	Erstellen Richtplan Energie	1	-228'942	-198'942	-15'000	-15'000							
3.005	Potentialanalyse aller Schulanlagen	1	-106'000	-49'329	-36'000	-20'000							-671
3.007	IT-Tool für Liegenschaften & Bauverwaltung	2	-50'000			-50'000							
3.008	Solarstrategie	2	-50'000			-50'000							
	<b>SH Bernstrasse:</b>												

Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	P	GK	vor 2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	später
		Priorität	Gesamtkredit	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen
	<b>NETTOINVESTITIONEN VV</b>		<b>-206'680'337</b>	<b>-11'970'670</b>	<b>-7'451'028</b>	<b>-6'643'342</b>	<b>-10'549'971</b>	<b>-10'988'971</b>	<b>-12'076'970</b>	<b>-18'320'970</b>	<b>-18'485'419</b>	<b>-13'297'200</b>	<b>-96'925'542</b>
3.104	Instandsetzung gem.strat.Unterh.Plan.	2	-7'860'000								-250'000	-250'000	-7'360'000
3.108	Wärmeerzeugung SH 2	1	-247'000			-247'000							
3.109	Spielplatz	2	-120'000			-120'000							
3.110	Wärmeverteilung	2	-278'000					-278'000					
3.111	Fensterersatz	2	-1'290'000					-1'290'000					
	<b>SH Dennigkofen:</b>												
3.203	Instandsetzung gem.strat.Unterh.Plan.	2	-9'626'000							-603'000	-1'000'000	-1'000'000	-7'023'000
3.204	Sanierung WC Anlagen Klassentrakte (Asbest)	2	-1'500'000										-1'500'000
3.205	Sprinkleranlage & Gebäudeleitsystem	2	-150'000			-150'000							
	<b>SH Mösl:</b>												
3.301	Instandsetzung gem.strat.Unterh.Plan.	2	-15'164'000							-795'000	-750'000	-750'000	-12'869'000
3.305	Gesamtplanung (Allwetterplatz, TAS, Kindergartenpavillon, Umgebung)	2	-6'900'000			-50'000	-150'000	-200'000	-3'500'000	-2'750'000	-250'000		
3.306	Ersatz Seitenfenster Pavillons	2	-100'000			-100'000							
3.307	Ersatz Spielplatz	1	-120'000		-120'000								
	<b>SH Rothus:</b>												
3.401	Instandsetzung gem.strat.Unterh.Plan.	2	-15'098'000						-517'000	-304'000	-750'000	-750'000	-12'777'000
3.402	Ersatz Wärmeerzeugung	2	-205'000			-30'000	-175'000						
3.403	Rückerstattung Inv. Christophorus-Schule	2	-500'000					-500'000					
3.404	Bauliche Massnahmen Wiederinbetriebnahme	1	-1'365'666	-65'666			-50'000	-500'000	-750'000				
	<b>SH Rütli:</b>												
3.503	Instandsetzung gem.strat.Unterh.Plan.	2	-9'445'000										-9'445'000
3.011	Bereitstellen zusätzlicher Schulraum	2	-10'000'000			-150'000	-200'000	-400'000	-2'500'000	-6'500'000	-250'000		
	<b>Kindergärten:</b>												
3.604	Gesamtplanung Kindergärten, Übergeordnetes	1	-270'000	-483'669	-27'000	-10'500	-5'500	-5'000					261'669

Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	P	GK	vor 2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	später	
		Priorität	Gesamtkredit	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	
<b>NETTOINVESTITIONEN VV</b>				<b>-206'680'337</b>	<b>-11'970'670</b>	<b>-7'451'028</b>	<b>-6'643'342</b>	<b>-10'549'971</b>	<b>-10'988'971</b>	<b>-12'076'970</b>	<b>-18'320'970</b>	<b>-18'485'419</b>	<b>-13'297'200</b>	<b>-96'925'542</b>
3.604	Sanierung DKG Alpenstr. 12/14	1	-1'753'000	-25'900		-45'000	-75'000	-700'000	-722'000					-185'100
3.604	KG Mitteldorfstr. 12	1	-1'570'000	-1'320'442	-205'000									-44'558
3.604	DKG + TS Schiessplatzweg 34	1	-3'133'000	-1'774'270	-1'338'000									-20'730
3.604	KG Blankweg 37	1	-926'000	-184'037	-817'000									75'037
3.604	KG Nobsstr. 19	1	-968'000	-184'037	-897'000									113'037
3.604	KG Wiesenstr. 24	1	-965'000			-190'000	-815'000							40'000
3.604	KG Rütüweg 138	1	-984'000	-18'045	-189'000	-687'000	-90'000							45
3.604	KG Rütüweg 138 - Aufstockung	1	-830'000		-149'000	-521'500	-159'500							
3.604	DKG Dennigkofenweg 197	1	-1'648'000	-200		-286'000	-1'032'000	-129'000						-200'800
3.604	KG unt. Zollgasse 26 - Linden.	1	-978'000	-400	-185'000	-754'000								-38'600
<b>Kita Bernstrasse 66</b>														
3.603	KTS Bernstrasse 66, Instandsetzung gem.strat.Unterh.Plan.	2	-641'000								-55'000			-586'000
3.602	Kita Bernstrasse 66, Fassadenanstrich	2	-55'000											-55'000
<b>Öffentliche Sportanlagen</b>														
3.010	Neubau Sporthalle Forelstrasse	2	-12'000'000			-150'000	-250'000	-350'000	-250'000	-3'500'000	-5'000'000	-2'500'000		
3.650	Kunstrasen auf Sportplatz Oberfeld	3	-1'350'000			-50'000	-1'300'000							
<b>Verwaltungsgebäude:</b>														
3.701	Instandsetzung gem.strat.Unterh.Plan.	2	-3'388'000				-90'000				-300'000	-300'000		-2'698'000
3.702	Schiessplatzweg 1, WC-Anlagen	1	-43'000				-43'000							
3.705	Neues Verwalt.zentrum	3	-18'400'000	-15'589	-9'000	-25'411		-100'000	-500'000	-150'000				-17'600'000
3.815	Ortsinfotafeln & Gebäudebeschriftung	3	-50'000			-50'000								
<b>Übrige Gemeindebauten:</b>														
3.802	Mitteldorfstrasse 8a, Musikprobelokal, gem.strat.Unterh.Plan.	2	-407'000											-407'000
<b>Werkhof</b>														

Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	P	GK	vor 2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	später	
		Priorität	Gesamtkredit	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	
<b>NETTOINVESTITIONEN VV</b>				<b>-206'680'337</b>	<b>-11'970'670</b>	<b>-7'451'028</b>	<b>-6'643'342</b>	<b>-10'549'971</b>	<b>-10'988'971</b>	<b>-12'076'970</b>	<b>-18'320'970</b>	<b>-18'485'419</b>	<b>-13'297'200</b>	<b>-96'925'542</b>
3.804	Werkhof, Instandsetzung gem.strat.Unterh.Plan.	2	-2'945'000					-231'000			-400'000	-400'000	-1'914'000	
3.809	Erweiterung Lagerhalle Werkhof	3	-1'300'000								-1'300'000			
<b>Freibad</b>														
3.810	Freibad, Dachsanierung Freibad	2	-380'000			-200'000	-180'000							
3.811	Freibad, Parkplatzsanierung	2	-120'000					-120'000						
3.812	Freibad, Instandsetzung gem.stat.Unterh.Plan.	2	-2'118'000								-150'000	-150'000	-1'818'000	
<b>Feuerwehrmagazin</b>														
3.801	Feuerwehrmagazin, Instandsetzung gem.strat.Unterh.Plan.	2	-3'367'000				-200'000		-160'000		-500'000	-500'000	-2'007'000	
3.816	Feuerwehrmagazin; Bad- und WC Sanierungen, Dienstwohnung Ost	1	-174'000		-170'000								-4'000	
3.819	Feuerwehrmagazin; Bad- und WC Sanierungen, Dienstwohnung West	2	-245'000			-245'000								
3.820	Betonsanierung	2	-80'000			-80'000								
<b>Uebrig Liegenschaften</b>														
3.803	Jugendhaus, Instandsetzung gem.strat.Unterh.Plan.	2	-1'688'000								-300'000	-300'000	-1'088'000	
3.808	Velo-Infrastruktur Velostation	2	-840'000						-50'000	-200'000			-590'000	
3.813	Bibliothek/Ludoothek, Ausbau Mietobjekt	1	-649'329	-649'329										
3.814	Steingrübiareal, minimale Dachsanierung	2	-60'000				-60'000							
3.817	Zivilschutzanlage Dennigkofen; Umbau für zivile Nutzung	3	-250'000								-250'000			
3.904	Bernstr. 101a, Saal und Militärkantine, strategische Unterhaltsplanung	2	-4'869'000								-900'000	-900'000	-3'069'000	
<b>4 Tiefbau</b>														
4.111	Management der Strassenerhaltung 2004-2008	1	-1'925'000	-1'380'169							-544'831			
4.111	Management der Strassenerhaltung 2009-2013	1	-2'100'000	-1'941'612							-158'388			

Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	P	GK	vor 2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	später
		Priorität	Gesamtkredit	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen
<b>NETTOINVESTITIONEN VV</b>			<b>-206'680'337</b>	<b>-11'970'670</b>	<b>-7'451'028</b>	<b>-6'643'342</b>	<b>-10'549'971</b>	<b>-10'988'971</b>	<b>-12'076'970</b>	<b>-18'320'970</b>	<b>-18'485'419</b>	<b>-13'297'200</b>	<b>-96'925'542</b>
4.111	Management der Strassenerhaltung 2029-2033 ohne Bernstrasse	2	-1'776'000										-1'776'000
4.114	Langsamverkehr: Ergänzung von Netzlücken beim Veloverkehr	2	-9'591'600	-31'000	-50'000	-50'000	-790'000	-790'000	-782'000		-800'000	-800'000	-5'498'600
4.115	UeO Oberfeld: Basiserschliessung	1	-1'325'000	-771'144	-163'896	-389'960							
4.115	Kreisel Bernstr. / Ahornstr.	1	-60'000	-23'896	-36'104								
4.116	UeO Oberfeld: Neubau öffentliche Fuss- und Radwege	1	-640'000	-35'235	-100'000					-200'000			-304'765
4.117	Sanierung Fussweg Hohlenweg	3	-140'000					-10'000	-130'000				
4.119	Optimierung der Bushaltestellen inkl. Wartehallen (Linien 28 u. 44, 2014-2023)	2	-2'130'000		-50'000	-80'000	-700'000	-700'000	-600'000				
4.120	Strassenentwässerungsanlagen Sanierung, 2015-2019 o. Bernstr.	1	-1'500'000	-1'200'000	-300'000								
4.120	Strassenentwässerungsanlagen Sanierung, 2020-2026 o. Bernstr.	2	-2'100'000			-300'000	-300'000	-300'000	-300'000	-300'000	-300'000	-300'000	
4.120	Verk.b.massnahmen Gümligentäl	1		-29'746									
4.123	Tram Ostermundigen-Bern TBO	1	-21'660'000	-220'956	-350'000	-400'000	-500'000	-600'000	-2'000'000	-4'000'000	-4'000'000	-4'000'000	-5'589'044
4.124	Verkehrssicherheit Knoten Hubelstr./Dennigkofenweg	2	-86'000				-86'000						
4.126	Neue Buslinie Breitenrain - Bahnhof Ostermundigen (Anteil TB - Rest PRA)	3	-180'000										-180'000
4.127	Ausbau Schwandiweg (Gemeindeanteil)	1	-2'450'000		-55'000		-1'200'000	-1'195'000					
4.127	Grundeigentümerbeiträge: Ausbau Schwandiweg 70%	2	1'715'000						1'715'000				
4.128	Kataster Strassensignalisation und Markierung Inventarisierung	2	-70'000			-70'000							
4.129	Bolligenstrasse Anteil an Ausbau Kantonsstrasse	1	-480'000				-240'000	-240'000					
4.131	Kantonsstr. Nr. 234; Anteil der Gemeinde an den Ausbau; T-Knoten Stützli, Bernstrasse/Umfahrungsstrasse	2	-300'000					-300'000					
4.201	Lärmsschutzmassnahmen Bernstr. und restliches Strassennetz; Ausführung	1	-1'162'000	-673'315				-292'000					-196'685



Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	P	GK	vor 2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	später	
		Priorität	Gesamtkredit	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	
<b>NETTOINVESTITIONEN VV</b>				<b>-206'680'337</b>	<b>-11'970'670</b>	<b>-7'451'028</b>	<b>-6'643'342</b>	<b>-10'549'971</b>	<b>-10'988'971</b>	<b>-12'076'970</b>	<b>-18'320'970</b>	<b>-18'485'419</b>	<b>-13'297'200</b>	<b>-96'925'542</b>
4.201	Subventionen: Lärmsschutzmassnahmen Bernstr. Und restliches Strassennetz; Ausführung	1	295'000	202'230				85'000						7'770
4.302	Worble Hochwasserschutz: Deisswil bis Rörswilbrücke mit Riedlibach	2	-2'200'000	-183'000	-55'000	-250'000	-825'000	-880'000	-7'000					
4.302	Subvention Worble Hochwasserschutz Oberlauf: Deisswil bis Rörswilbrücke mit Riedlibach	2	1'540'000							1'540'000				
4.303	Lötschenbach Hochwasserschutz, Retention und Entflechtung	2	-750'000			-100'000	-100'000							-550'000
4.303	Subvention Lötschenbach Hochwasserschutz, Retention und Entflechtung	2	263'000			35'000	35'000							193'000
4.304	Lötschenbach Offenlegung Zentrum	2	-7'200'000											-7'200'000
4.304	Subvention Bund/Kanton Lötschenbach Offenlegung Zentrum	2	4'100'000											4'100'000
4.304	Subvention Kredit aus SF Abwasser Rahmenkredit Lötschenbach Offenlegung Zentrum	1	2'500'000											2'500'000
4.401	Fahrzeugpark Werkhof: Fahrzeuersatz	2	-870'000		-110'000	-105'000	-200'000	-45'000	-60'000	-100'000	-50'000	-50'000		-150'000
4.501	Baumkonzept Obere Zollgasse	1	-763'000	-54'653		-155'000	-180'000	-210'000	-155'000					-8'347
4.601	Knotensichtweiten; Erfassen und Dokumentieren von Problemstellen	2	-95'000				-95'000							
<b>6</b>	<b>Oeffentliche Sicherheit</b>													
6.300	Tempo 20 + 30-Zonen; Umsetzung	3	-1'250'000				-150'000	-200'000	-200'000	-200'000	-200'000	-200'000	-200'000	-100'000
<b>7</b>	<b>Informatik</b>													
7.100	Informatik Hard- und Software	2	-93'000			-93'000								
<b>9</b>	<b>Darlehensamortisation</b>													
9.999	Wasserverbund Amortisation	1	1'220'200		32'800	32'800	32'800	32'800	32'800	32'800	32'800	32'800	32'800	957'800

Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	P	GK	vor 2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	später
		Priorität	Gesamtkredit	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen
	<b>NETTOINVESTITIONEN FV</b>		<b>-7'187'000</b>			<b>-1'750'000</b>		<b>-50'000</b>	<b>-750'000</b>	<b>-750'000</b>	<b>-382'000</b>	<b>-382'000</b>	<b>-3'123'000</b>
3.009	Erwerb Liegenschaft Mitteldorfstr. 14 (Kindler-Bauernhaus)	2	-1'500'000			-1'500'000							
3.818	Steinbruchweg 7 (ZSZ), strategische Unterhaltsplanung	2	-1'550'000					-50'000	-750'000	-750'000			
3.902	Bernstr. 65 (Veloplus), Strateg. Unterhaltsplanung	2	-1'132'000								-82'000	-82'000	-968'000
3.905	Bernstr. 64, Wohnhaus, Strateg. Unterhaltsplanung	2	-973'000								-100'000	-100'000	-773'000
3.906	Bernstr. 31, alte Post, Strateg. Unterhaltsplanung	2	-1'582'000								-160'000	-160'000	-1'262'000
3.907	Wegmühlegässli 64, Strateg. Unterhaltsplanung	2	-250'000			-250'000							
3.908	Forelstr. 9, Wohnhaus, Strateg. Unterhaltsplanung	2	-200'000								-40'000	-40'000	-120'000

Konto-Nr.	Buchungstext	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	<b>ERGEBNIS</b>		<b>-3'211'878</b>	<b>386'246</b>	<b>450'673</b>	<b>629'486</b>	<b>1'206'478</b>	<b>1'422'124</b>	<b>1'703'675</b>
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>-87'534'347</b>	<b>-95'412'196</b>	<b>-102'255'601</b>	<b>-98'482'702</b>	<b>-101'819'178</b>	<b>-103'607'548</b>	<b>-106'065'242</b>	<b>-107'941'039</b>
30	Personalaufwand	-19'356'071	-20'677'104	-18'563'114	-18'563'114	-20'013'114	-20'013'114	-20'013'114	-20'013'114
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-10'700'411	-10'921'220	-10'838'543	-10'883'188	-10'941'433	-10'950'433	-10'985'233	-11'025'133
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-3'148'637	-3'482'600	-3'850'532	-4'114'124	-4'464'644	-4'831'735	-5'221'435	-5'472'252
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	-30'000	-533'100	-5'520'000	-210'000	-210'000	-210'000	-210'000	-210'000
36	Transferaufwand	-53'259'600	-58'696'892	-61'864'032	-63'682'896	-65'160'607	-66'572'886	-68'606'080	-70'191'160
37	Durchlaufende Beiträge		-55'900	-610'000	-20'000	-20'000	-20'000	-20'000	-20'000
39	Interne Verrechnungen	-1'039'628	-1'045'380	-1'009'380	-1'009'380	-1'009'380	-1'009'380	-1'009'380	-1'009'380
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>85'932'346</b>	<b>92'676'687</b>	<b>101'622'881</b>	<b>97'804'026</b>	<b>101'144'582</b>	<b>103'119'866</b>	<b>107'160'022</b>	<b>110'447'559</b>
40	Fiskalertrag	44'854'000	47'131'600	54'015'964	49'912'887	52'277'531	53'534'770	54'777'301	56'106'174
41	Regalien und Konzessionen	772'200	780'200	795'804	811'720	827'955	844'514	861'405	878'633
42	Entgelte	12'821'626	13'301'303	13'312'209	13'575'273	13'843'597	14'117'288	14'396'453	14'681'204
43	Verschiedene Erträge	12'500	562'500	12'500	12'500	12'500	12'500	12'500	12'500
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	10'600	175'937					1'720'000	2'500'000
46	Transferertrag	26'421'792	29'623'867	31'867'024	32'462'266	33'153'619	33'581'414	34'362'983	35'239'668
47	Durchlaufende Beiträge		55'900	610'000	20'000	20'000	20'000	20'000	20'000
49	Interne Verrechnungen	1'039'628	1'045'380	1'009'380	1'009'380	1'009'380	1'009'380	1'009'380	1'009'380
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-1'602'001</b>	<b>-2'735'509</b>	<b>-632'720</b>	<b>-678'676</b>	<b>-674'596</b>	<b>-487'682</b>	<b>1'094'781</b>	<b>2'506'521</b>
34	Finanzaufwand	-1'730'000	-1'456'700	-1'481'473	-1'558'327	-1'686'195	-1'915'202	-2'065'177	-2'214'969
44	Finanzertrag	1'507'550	1'474'560	1'410'438	1'397'675	1'400'276	1'419'361	1'423'259	1'412'123
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-222'450</b>	<b>17'860</b>	<b>-71'035</b>	<b>-160'652</b>	<b>-285'919</b>	<b>-495'841</b>	<b>-641'918</b>	<b>-802'846</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-1'824'451</b>	<b>-2'717'649</b>	<b>-703'755</b>	<b>-839'328</b>	<b>-960'515</b>	<b>-983'523</b>	<b>452'863</b>	<b>1'703'675</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand		-550'000	-497'000					
48	Ausserordentlicher Ertrag	1'824'451	55'771	1'587'000	1'290'000	1'590'000	2'190'000	969'262	
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>1'824'451</b>	<b>-494'229</b>	<b>1'090'000</b>	<b>1'290'000</b>	<b>1'590'000</b>	<b>2'190'000</b>	<b>969'262</b>	
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>		<b>-3'211'878</b>	<b>386'246</b>	<b>450'673</b>	<b>629'486</b>	<b>1'206'478</b>	<b>1'422'124</b>	<b>1'703'675</b>

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
<b>Einkommenssteuern NP</b>								
Nettozuwachs in %		5.431	6.500	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Reine Steuer absolut	18'520'710	19'526'627	20'795'858	21'419'734	22'062'326	22'724'196	23'405'922	24'108'100
<b>Vermögenssteuern NP</b>								
Nettozuwachs in %		9.920	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Reine Steuer absolut	1'103'550	1'213'018	1'231'213	1'249'681	1'268'426	1'287'452	1'306'764	1'326'365
<b>Gewinnsteuern JP</b>								
Nettozuwachs in %		-23.077	-5.000	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100
Reine Steuer absolut	1'538'462	1'183'432	1'124'260	1'136'627	1'149'130	1'161'770	1'174'549	1'187'469
<b>Kapitalsteuer JP</b>								
Nettozuwachs in %			-28.900	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Reine Steuer absolut	38'462	38'462	27'346	27'619	27'895	28'174	28'456	28'741

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
<b>TOTAL Steuern</b>	<b>44'710'000</b>	<b>46'584'500</b>	<b>48'481'964</b>	<b>49'688'887</b>	<b>52'053'531</b>	<b>53'310'770</b>	<b>54'553'301</b>	<b>55'882'174</b>
<b>Einkommenssteuern NP</b>	<b>31'300'000</b>	<b>33'000'000</b>	<b>35'145'000</b>	<b>36'199'350</b>	<b>38'388'447</b>	<b>39'540'101</b>	<b>40'726'304</b>	<b>41'948'094</b>
<b>Vermögenssteuern NP</b>	<b>1'865'000</b>	<b>2'050'000</b>	<b>2'080'750</b>	<b>2'111'961</b>	<b>2'207'061</b>	<b>2'240'166</b>	<b>2'273'769</b>	<b>2'307'875</b>
<b>Gewinnsteuern JP</b>	<b>2'600'000</b>	<b>2'000'000</b>	<b>1'899'999</b>	<b>1'920'900</b>	<b>1'999'486</b>	<b>2'021'480</b>	<b>2'043'715</b>	<b>2'066'196</b>
<b>Kapitalsteuer JP</b>	<b>65'000</b>	<b>65'000</b>	<b>46'215</b>	<b>46'676</b>	<b>48'537</b>	<b>49'023</b>	<b>49'513</b>	<b>50'009</b>
<b>Weitere direkte Steuern</b>	<b>3'624'000</b>	<b>3'364'000</b>	<b>3'304'000</b>	<b>3'304'000</b>	<b>3'304'000</b>	<b>3'304'000</b>	<b>3'304'000</b>	<b>3'304'000</b>
Nachsteuern und Bussen Einkommenssteuern	50'000	85'000	85'000	85'000	85'000	85'000	85'000	85'000
Aktive Steuerauscheidungen Einkommen	1'630'000	1'630'000	1'630'000	1'630'000	1'630'000	1'630'000	1'630'000	1'630'000
Passive Steuerauscheidungen Einkommen	-760'000	-760'000	-760'000	-760'000	-760'000	-760'000	-760'000	-760'000
Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen	-6'000	-7'000	-7'000	-7'000	-7'000	-7'000	-7'000	-7'000
Rückstellungen Steuerteilungen NP	140'000							
Aktive Steuerauscheidungen Vermögen	350'000	400'000	400'000	400'000	400'000	400'000	400'000	400'000
Passive Steuerauscheidungen Vermögen	-140'000	-160'000	-160'000	-160'000	-160'000	-160'000	-160'000	-160'000
Quellensteuern	1'315'000	956'000	896'000	896'000	896'000	896'000	896'000	896'000
Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern	1'625'000	1'625'000	1'625'000	1'625'000	1'625'000	1'625'000	1'625'000	1'625'000
Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern	-560'000	-560'000	-560'000	-560'000	-560'000	-560'000	-560'000	-560'000
Rückstellungen Steuerteilungen JP	-175'000							
Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern	65'000	65'000	65'000	65'000	65'000	65'000	65'000	65'000
Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern	-10'000	-10'000	-10'000	-10'000	-10'000	-10'000	-10'000	-10'000
Eingang abgeschriebene Steuern	100'000	100'000	100'000	100'000	100'000	100'000	100'000	100'000
<b>Übrige Steuern</b>	<b>5'256'000</b>	<b>6'105'500</b>	<b>6'006'000</b>	<b>6'106'000</b>	<b>6'106'000</b>	<b>6'156'000</b>	<b>6'156'000</b>	<b>6'206'000</b>
Lotteriegewinnsteuer	5'000	5'000	5'000	5'000	5'000	5'000	5'000	5'000
Grundstückgewinnsteuern	700'000	800'000	700'000	700'000	700'000	700'000	700'000	700'000
Sonderveranlagungen	500'000	500'000	500'000	500'000	500'000	500'000	500'000	500'000
Eingang abgeschriebene Steuern	1'000	500	1'000	1'000	1'000	1'000	1'000	1'000
Liegenschaftssteuern	3'950'000	4'700'000	4'700'000	4'800'000	4'800'000	4'850'000	4'850'000	4'900'000
Erbschafts- und Schenkungssteuern	100'000	100'000	100'000	100'000	100'000	100'000	100'000	100'000

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Erfolgsrechnung ohne Buchgewinne FV		-3'211'878	386'245	450'672	629'485	1'206'477	1'422'124	1'703'674
Buchgewinne Finanzvermögen								
<b>Ergebnis der Erfolgsrechnung</b>		<b>-3'211'878</b>	<b>386'245</b>	<b>450'672</b>	<b>629'485</b>	<b>1'206'477</b>	<b>1'422'124</b>	<b>1'703'674</b>
Ergebnis der Erfolgsrechnung		-3'211'878	386'245	450'672	629'485	1'206'477	1'422'124	1'703'674
+ planmässige Abschreibungen	3'148'637	3'481'840	3'850'532	4'114'124	4'464'644	4'831'735	5'221'435	5'472'252
+ ausserplanmässige Abschreibungen								
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen	30'000	1'083'100	6'017'000	210'000	210'000	210'000	210'000	210'000
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen	2'923'300	231'708	1'587'000	1'290'000	1'590'000	2'190'000	2'689'262	2'500'000
Manuelle Eingaben								
<b>Selbstfinanzierung (Cash flow)</b>	<b>255'337</b>	<b>1'121'354</b>	<b>8'666'777</b>	<b>3'484'796</b>	<b>3'714'129</b>	<b>4'058'212</b>	<b>4'164'297</b>	<b>4'885'926</b>
Selbstfinanzierung (Cash flow)	255'337	1'121'354	8'666'777	3'484'796	3'714'129	4'058'212	4'164'297	4'885'926
- Übertrag IR-Überschuss in LR								
- Buchgewinne Finanzvermögen								
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	7'442'028	6'517'931	9'014'971	10'428'971	10'996'970	17'720'970	16'735'419	12'917'200
- Nettoinvestitionen Finanzvermögen		1'750'000		50'000	750'000	750'000	382'000	382'000
<b>Saldo der Selbstfinanzierung</b>	<b>-7'186'691</b>	<b>-7'146'577</b>	<b>-348'194</b>	<b>-6'994'175</b>	<b>-8'032'841</b>	<b>-14'412'758</b>	<b>-12'953'122</b>	<b>-8'413'274</b>
<b>Bilanzüberschuss (+) / Bilanzfehlbetrag (-)</b>	<b>8'801'187</b>	<b>5'589'309</b>	<b>5'975'554</b>	<b>6'426'226</b>	<b>7'055'711</b>	<b>8'262'188</b>	<b>9'684'312</b>	<b>11'387'986</b>
<b>Finanzkennzahlen</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Nettoverschuldungsquotient	58.41%	68.69%	65.76%	78.43%	88.21%	111.98%	133.17%	144.85%
Selbstfinanzierungsgrad	3.43%	17.20%	96.14%	33.41%	33.77%	22.90%	24.88%	37.82%
Zinsbelastungsanteil	0.26%	-0.02%	0.07%	0.16%	0.28%	0.48%	0.61%	0.74%
Nettoschuld in Franken pro Einwohner	1'395	1'646	1'661	2'034	2'396	3'070	3'713	4'130
Selbstfinanzierungsanteil	0.30%	1.21%	8.55%	3.55%	3.66%	3.92%	3.94%	4.51%
Kapitaldienstanteil	3.91%	3.73%	3.87%	4.36%	4.68%	5.15%	5.54%	5.80%
Bruttoverschuldungsanteil	107.54%	99.84%	91.36%	99.60%	108.27%	123.73%	135.97%	138.99%
Investitionsanteil	7.91%	6.62%	8.79%	9.94%	11.44%	16.14%	14.07%	11.06%
Nettozinsbelastungsanteil	0.50%	-0.04%	0.15%	0.32%	0.55%	0.93%	1.18%	1.44%
Massgebliches Eigenkapital pro Einwohner	931	784	1'048	1'008	951	890	828	796
Bilanzüberschussquotient	21.06%	12.96%	13.11%	13.65%	14.08%	15.99%	18.31%	21.02%

Innenfinanzierung		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
<b>Selbstfinanzierung:</b>									
Cash-flow		255'337	1'121'354	8'666'777	3'484'796	3'714'129	4'058'212	4'164'297	4'885'926
- Übertrag IR-Überschuss in ER									
- Buchgewinne Finanzvermögen									
<b>Geldfluss Erfolgsrechnung</b>		<b>255'337</b>	<b>1'121'354</b>	<b>8'666'777</b>	<b>3'484'796</b>	<b>3'714'129</b>	<b>4'058'212</b>	<b>4'164'297</b>	<b>4'885'926</b>
	<b>Priorität</b>								
Investitionen Verwaltungsvermögen	2	-7'442'028	-6'517'931	-9'014'971	-10'428'971	-10'996'970	-17'720'970	-16'735'419	-12'917'200
<b>Geldfluss ohne Anlagen FV</b>		<b>-7'186'691</b>	<b>-5'396'577</b>	<b>-348'194</b>	<b>-6'944'175</b>	<b>-7'282'841</b>	<b>-13'662'758</b>	<b>-12'571'122</b>	<b>-8'031'274</b>
<b>Anlagen/Desinvest. Finanzvermögen</b>			-1'750'000		-50'000	-750'000	-750'000	-382'000	-382'000
<b>Saldo der Selbstfinanzierung</b>		<b>-7'186'691</b>	<b>-7'146'577</b>	<b>-348'194</b>	<b>-6'994'175</b>	<b>-8'032'841</b>	<b>-14'412'758</b>	<b>-12'953'122</b>	<b>-8'413'274</b>
<b>Ergebnisse Kapitalfluss SF</b>		<b>-425'660</b>	<b>-690'261</b>	<b>-178'936</b>	<b>-273'482</b>	<b>-4'094'493</b>	<b>-3'715'632</b>	<b>-2'870'130</b>	<b>1'734'074</b>
<b>Verfügungsfinanzierung Bestände</b>									
Flüssige Mittel	25'000'000	-7'500'000	-8'500'000	-2'000'000					
Guthaben									
Wertschriften									
Diverses									
Uebertrag Mittelüberschuss Vorjahr				-663'162	-2'136'032				
<b>Saldo der Innenfinanzierung</b>		<b>-112'351</b>	<b>663'162</b>	<b>2'136'032</b>	<b>-5'131'625</b>	<b>-12'127'334</b>	<b>-18'128'390</b>	<b>-15'823'252</b>	<b>-6'679'200</b>
	<b>Bestand</b>								
Rückzahlung auslaufender Darlehen	65'000'000								
<b>Mittelbedarf/-überschuss (Geldfonds I)</b>		<b>-112'351</b>	<b>663'162</b>	<b>2'136'032</b>	<b>-5'131'625</b>	<b>-12'127'334</b>	<b>-18'128'390</b>	<b>-15'823'252</b>	<b>-6'679'200</b>
<b>Fremdfinanzierung:</b>									
Fremdfinanzierung zinsfrei									
Fremdfinanzierung verzinslich		-112'351			-5'131'625	-12'127'334	-18'128'390	-15'823'252	-6'679'200
<b>Mittelbedarf-/überschuss (Geldfonds II)</b>			<b>663'162</b>	<b>2'136'032</b>					
<b>Ergebnis der Kapitalflussrechnung</b>		<b>-112'351</b>	<b>663'162</b>	<b>1'472'870</b>	<b>-7'267'657</b>	<b>-12'127'334</b>	<b>-18'128'390</b>	<b>-15'823'252</b>	<b>-6'679'200</b>

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
<b>AKTIVEN</b>	<b>110'109'293</b>	<b>107'748'807</b>	<b>112'565'052</b>	<b>117'067'349</b>	<b>128'444'168</b>	<b>145'799'035</b>	<b>160'565'149</b>	<b>166'658'023</b>
10 Finanzvermögen	69'407'660	64'011'083	63'662'889	61'850'339	66'694'832	71'160'464	74'412'594	73'060'520
14 Verwaltungsvermögen	40'701'633	43'737'724	48'902'163	55'217'010	61'749'336	74'638'571	86'152'555	93'597'503
14 Darlehen / Beteiligungen								
<b>PASSIVEN</b>	<b>110'109'293</b>	<b>107'748'807</b>	<b>112'565'052</b>	<b>117'067'349</b>	<b>128'444'168</b>	<b>145'799'035</b>	<b>160'565'149</b>	<b>166'658'023</b>
<b>20 Fremdkapital</b>	<b>93'819'894</b>	<b>93'643'957</b>	<b>93'643'957</b>	<b>98'775'582</b>	<b>110'902'916</b>	<b>129'031'306</b>	<b>144'854'558</b>	<b>151'533'758</b>
20 Fremdkapital allgemein	27'485'916	27'485'916	27'485'916	27'485'916	27'485'916	27'485'916	27'485'916	27'485'916
205 Kurzfristige Rückstellungen	961'690	961'690	961'690	961'690	961'690	961'690	961'690	961'690
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	65'112'351	65'112'351	65'112'351	70'243'976	82'371'310	100'499'700	116'322'952	123'002'152
209 Verbindlichk.ggü.SF u.Fonds im FK	259'937	84'000	84'000	84'000	84'000	84'000	84'000	84'000
<b>29 Eigenkapital</b>	<b>16'289'399</b>	<b>14'104'850</b>	<b>18'921'095</b>	<b>18'291'767</b>	<b>17'541'252</b>	<b>16'767'729</b>	<b>15'710'591</b>	<b>15'124'265</b>
290 Verpf.(+),Vorschüsse(-)ggü.Spezialfin.		503'100	5'993'100	6'173'100	6'353'100	6'533'100	4'993'100	2'673'100
293 Vorfinanzierungen	4'986'179	5'566'179	4'896'179	4'026'179	2'856'179	1'086'179	536'179	566'179
294 Reserven	55'771							
296 Neubewertungsreserve Finanzvermögen	2'446'262	2'446'262	2'056'262	1'666'262	1'276'262	886'262	497'000	497'000
299 Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	8'801'187	5'589'309	5'975'554	6'426'226	7'055'711	8'262'188	9'684'312	11'387'986
Veränderung Bilanzüberschuss/-Fehlbetrag		-3'211'878	386'245	450'672	629'485	1'206'477	1'422'124	1'703'674
1/10 Steuern		2'594'260	2'708'874	2'774'372	2'830'548	2'899'929	2'971'339	3'044'838
Veränderung in 1/10 Steuern		-1.24	0.14	0.16	0.22	0.42	0.48	0.56
Information:								
Bilanzüberschuss/-Fehlbetrag in 1/10 Steuern		2.15	2.21	2.32	2.49	2.85	3.26	3.74