



# LEGISLATURZIELE 2013-2016

Gemeinde  
Ostermundigen



Thomas Iten  
Telefon direkt 031 930 14 14  
thomas.iten@ostermundigen.ch

**Präsidiales**  
Schliessplatzweg 1  
Postfach 101  
CH-3072 Ostermundigen 1

Gemeindepräsident  
Telefon +41 31 930 14 14  
Telefax +41 31 930 14 70  
www.ostermundigen.ch

# EINLEITUNG

„Stadtnähe und Naherholung zeichnen Ostermundigen aus. Dank ruhigen Wohngebieten und besten Verkehrsverbindungen, sowohl im öffentlichen wie auch im privaten Verkehr, ist unsere Gemeinde ein beliebter Wohnort.“

*Aus der Einleitung zum Leitbild 2009*

Mit den vorliegenden Legislaturzielen legt der Gemeinderat die inhaltlichen Schwerpunkte der Gemeinde für die Periode 2013 bis 2016 fest. Die Ziele werden gemäss der Gemeindeordnung vom Gemeinderat im ersten Jahr einer neuen Legislatur dem Grossen Gemeinderat zur Kenntnis unterbreitet.

Bei der Erarbeitung der Legislaturziele hat sich der Gemeinderat bewusst auf Themengebiete fokussiert, die während der laufenden Legislatur neu erarbeitet bzw. überarbeitet werden. Das Tagesgeschäft und die Dienstleistungen, die durch Mitarbeitenden der Gemeinde ausserhalb dieser Vorhaben erbracht werden, sind dabei bewusst nicht aufgenommen worden.

Die Legislaturziele sind abgeleitet aus dem im Jahr 2009 erarbeiteten Leitbild und in die folgenden Bereiche unterteilt: Bevölkerung, Gemeindeentwicklung, Gemeindeführung und Kommunikation, Bildung, Finanzen, Wirtschaft und Gewerbe, Kultur, Sport und Freizeit, und Sicherheit.

Die im Rahmen von zwei Gemeinderatsklausuren erarbeiteten Ziele sind ambitioniert und für Politik wie auch Gemeindeverwaltung herausfordernd. Um die Legislaturziele als Führungsinstrument wirksam einzusetzen wird der Fortschritt sämtlicher Massnahmen durch den Gemeinderat aktiv gesteuert. Im Rahmen der gemeinderätlichen Geschäftsplanung findet eine regelmässige Prüfung sämtlicher Zielsetzungen statt.

Ostermundigen, 17. September 2013

Der Gemeinderat

Erich Blaser, Synes Ernst, Thomas Iten, Ursula Lüthy, Aliko Panayides, Henrik Schoop, Regula Unteregger

## ÜBERSICHT LEGISLATURZIELE GEGLIEDERT NACH FEDERFÜHRENDEM DEPARTEMENT

	Präsidiales	Bildung, Kultur, Sport	Finanzen/Steuern	Hochbau	Öffentliche Sicherheit	Tiefbau und Betriebe	Soziales
	Ein Konzept zur Gemeindeentwicklung ist erstellt und wird umgesetzt.	Die Standorte für die Bildungsangebote sind langfristig sichergestellt.	Die Führungsgrundsätze sind überprüft und überarbeitet und das Controlling funktioniert.	Ein Immobilienmanagement ist erstellt (strategische Unterhaltsplanung, zentrale Raumvermietung).	Der notwendige ADF-Bestand ist sichergestellt.	Mobilitätskonzept ist erarbeitet (Verkehrskonzept, Tram Region Bern, Velokonzept).	Gesellschaftliche Integration und harmonisches Zusammenleben der Einwohnerinnen und Einwohner. Respektierung der gesetzlichen Grundwerte, Chancengleichheit für alle (Bildung, Arbeit und Sicherheit).
	Das Kommunikationskonzept wird umgesetzt.	Das Kulturkonzept ist erarbeitet und eingeführt.	Die Aufgaben- und Dienstleistungsüberprüfung ist abgeschlossen und das Lohnsystem überprüft und angepasst.	Richtplan Energie ist erstellt und eingeführt.	Es gibt keine Unorte in der Gemeinde.		
	Die Führungsgrundsätze sind überprüft und überarbeitet und das Controlling funktioniert.	Die Rahmenbedingungen für die Sportanlagen sind erstellt.	Das oberinstanzlich empfohlene Eigenkapital bleibt erhalten.	Die Standorte für die Bildungsangebote sind langfristig sichergestellt.			
	Die Aufgaben- und Dienstleistungsüberprüfung ist abgeschlossen und das Lohnsystem überprüft und angepasst.		Massnahmen aus den Legislaturzielen bewirken keine Steuererhöhung.				

Ein Konzept Mitarbeitendenförderung zur Sicherstellung der Arbeitsmarktfähigkeit sowie einer Nachfolgeplanung ist erarbeitet.						
Ein proaktiver Austausch Gemeinde-Wirtschaft ist institutionalisiert.						
Das Projekt für das Zentrum Tell (inkl. Teil Gemeindeverwaltung) ist erarbeitet und bildet die Grundlage für die baurrechtlichen Grundlagen anzupassen.						

## BEREICH BEVÖLKERUNG

Leitbild: Gesellschaftliche Integration und harmonisches Zusammenleben der Einwohnerinnen und Einwohner. Respektierung der gesetzlichen Grundwerte, Chancengleichheit für alle (Bildung, Arbeit und Sicherheit).

Legislativziel	Verantwortung	Massnahmen Legislatur
Gesellschaftliche Integration und harmonisches Zusammenleben der Einwohnerinnen und Einwohner. Respektierung der gesetzlichen Grundwerte, Chancengleichheit für alle (Bildung, Arbeit und Sicherheit).	<u>Federführung:</u> Soziales  <u>Mitarbeit:</u> Präsidial; Bildung, Kultur, Sport; Öffentliche Sicherheit	Erarbeitung bzw. Aktualisierung des Teilleitbildes Alter.  Erarbeitung bzw. Aktualisierung des Teilleitbildes Jugend.  Erarbeitung des Teilleitbildes Soziale Sicherheit und Integration.

## BEREICH GEMEINDEENTWICKLUNG

Leitbild: Lebendiger Wohn- und Arbeitsort unter Vernetzung der Aspekte Siedlungsplanung, Mobilität, Infrastruktur, Umwelt und Energie

Legislativziel	Verantwortung	Massnahmen Legislatur
Ein Konzept zur Gemeindeentwicklung ist erstellt und wird umgesetzt.	<u>Federführung:</u> Präsidial  <u>Mitarbeit:</u> Bildung, Kultur, Sport; Finanzen/Steuern; Hochbau; Öffentliche Sicherheit; Soziales; Tiefbau und Betriebe	Der strategische Wegweiser als Basis für die künftige Gemeindeentwicklung ist erstellt und durch die zuständigen Gremien verabschiedet.  Die Handlungsfelder für den Siedlungsrichtplan und den Landschaftsrichtplan sind erarbeitet.  Diese Handlungsfelder bilden die Basis für den Revisionsprozess.

		<p>Eine Abstimmung mit dem Energierichtplan ist erfolgt.</p> <p>Der Siedlungsrichtplan ist erstellt.</p> <p>Der Prozess für eine Revision der Nutzungsvorschriften ist basierend auf den strategischen Grundlagen bzw. Richtplänen ist gestartet.</p> <p>Die Auswirkungen des neuen Raumplanungsgesetzes fließen in den Prozess ein.</p>
<p><b>Mobilitätskonzept ist erarbeitet. (Verkehrskonzept, Tram Region Bern, Velokonzept)</b></p>	<p><u>Federführung:</u> Tiefbau und Betriebe</p> <p><u>Mitarbeit:</u> Präsidial; Hochbau; Öffentliche Sicherheit</p>	<p>Massnahmen für künftige Verkehrsentwicklung der verschiedenen Verkehrsteilnehmer werden analysiert, koordiniert zum Teil realisiert.</p> <p>Tram Region Bern wird realisiert.</p> <p>Ergänzung von Netzlücken beim Veloverkehr. Erste Projekte werden genehmigt und realisiert.</p> <p>Fussgänger- und Velomassnahmen Oberfeld sind genehmigt und zum grössten Teil realisiert.</p> <p>Verkehrsmassnahmen Schermenweg sind geklärt</p>
<p><b>Ein Immobilienmanagement ist erstellt (strategische Unterhaltsplanung, zentrale Raumvermietung).</b></p>	<p><u>Federführung:</u> Hochbau</p> <p><u>Mitarbeit:</u> Präsidial; Bildung, Kultur, Sport; Finanzen</p>	<p>Portfolio- und Liegenschaftsstrategie erstellen (Erhalten, Abwarten, Entwickeln und Abstossen).</p> <p>Strategische Unterhaltsplanung aktualisieren.</p> <p>Prozess Raumvermietung definieren und Organisation anpassen.</p> <p>Raumbedarf aller Nutzenden erfassen.</p> <p>Die Betriebsorganisation (Hauswarschaften, Reinigung) ist zu optimieren und standardisieren.</p> <p>Geeignetes EDV-System für Immobilienmanagement evaluiert und eingeführt.</p>
<p><b>Richtplan Energie ist erstellt und eingeführt.</b></p>	<p><u>Federführung:</u> Hochbau</p> <p><u>Mitarbeit:</u> Präsidial; Tiefbau und Betriebe</p>	<p>Richtplan Energie erarbeiten und verabschieden.</p> <p>Energieartikel im Baureglement und evtl. weitere Reglemente erfassen.</p> <p>Monitoring Richtplan Energie einführen.</p>

## BEREICH GEMEINDEFÜHRUNG UND KOMMUNIKATION

Leitbild: Bürgernahe, schlanke und effiziente Verwaltung. Offene und aktive Kommunikation mit allen Dialoggruppen.

Legislaturziel	Verantwortung	Massnahmen Legislatur
Das Projekt für das Zentrum Tell (inkl. Teil Gemeindeverwaltung) ist erarbeitet und bildet die Grundlage für die baurechtlichen Grundlagen anzupassen.	<u>Federführung:</u> Präsidial  <u>Mitarbeit:</u> Bildung, Kultur, Sport; Finanzen/Steuern; Hochbau; Öffentliche Sicherheit; Soziales; Tiefbau und Betriebe	Die Ausschreibung für den Wettbewerb ist erfolgt  Der Wettbewerb ist durchgeführt.  Die baurechtlichen Grundlagen sind vorbereitet.  Das Bauprojekt ist erarbeitet.  Das Finanzierungsmodell ist konsolidiert.
Das Kommunikationskonzept wird umgesetzt.	<u>Federführung:</u> Präsidial  <u>Mitarbeit:</u> Bildung, Kultur, Sport; Finanzen/Steuern; Hochbau; Öffentliche Sicherheit; Soziales; Tiefbau und Betriebe	Umsetzung des bestehenden Kommunikationskonzept mit Themenschwerpunkten je Kalenderjahr
Die Führungsgrundsätze sind überprüft und überarbeitet und das Controlling funktioniert.	<u>Federführung:</u> Präsidial Finanzen/Steuern  <u>Mitarbeit:</u> Bildung, Kultur, Sport; Hochbau; Öffentliche Sicherheit; Soziales; Tiefbau und Betriebe	Die Führungspersonen der Gemeinde kennen die aktuell gültigen Führungsgrundsätze.  Die Führungsgrundsätze sind überprüft und wenn notwendig sind Anpassungen verabschiedet.  Das Controlling-System ist aufgebaut und wird umgesetzt.
Die Aufgaben- und Dienstleistungsüberprüfung ist abgeschlossen und das Lohnsystem überprüft und angepasst.	<u>Federführung:</u> Präsidial Finanzen/Steuern  <u>Mitarbeit:</u> Bildung, Kultur, Sport; Hochbau; Öffentliche Sicherheit; Soziales; Tiefbau und Betriebe	Die Aufgaben- und Dienstleistungsüberprüfung ist abgeschlossen und das Lohnsystem überprüft und angepasst.

<p><b>Ein Konzept Mitarbeitendenförderung zur Sicherstellung der Arbeitsmarktfähigkeit sowie einer Nachfolgeplanung ist erarbeitet.</b></p>	<p><u>Federführung:</u> Präsidial</p> <p><u>Mitarbeit:</u> Bildung, Kultur, Sport; Finanzen/Steuern; Hochbau; Öffentliche Sicherheit; Soziales; Tiefbau und Betriebe</p>	<p>Ein Leitfaden für die Aus- und Weiterbildung ist erstellt.</p> <p>Die Rahmenbedingungen für die Aus- und Weiterbildung werden überprüft und bei Bedarf überarbeitet.</p>
---	--	---

## BEREICH BILDUNG

Leitbild: Vollständiges Bildungsangebot mit umfassender schulischen Förderung

Legislaturziel	Verantwortung	Massnahmen Legislatur
<p><b>Die Standorte für die Bildungsangebote sind langfristig sichergestellt.</b></p>	<p><u>Federführung:</u> Bildung, Kultur, Sport; Hochbau</p> <p><u>Mitarbeit:</u> Präsidial, Finanzen/Steuern</p> <p><u>Federführung:</u> Bildung, Kultur, Sport</p>	<p>Unterhaltsplanung in jedem Budget und Finanzplan gemäss strategischer Unterhaltsplanung erfasst.</p> <p>Raumbedarf jährlich ermitteln und erfassen. Schulentwicklungsplan ist erstellt.</p> <p>Ausbaupotential pro Standort ermitteln. Längerfristige Gesamtübersicht und Planung erarbeitet.</p> <p>Lehrplan 21 in BISTRA aufgenommen</p>



## BEREICH FINANZEN

Leitbild: Ausgeglichenener Finanzhaushalt und tragbare steuerliche Belastung.

Legislaturziel	Verantwortung	Massnahmen Legislatur
Das oberinstanzlich empfohlene Eigenkapital bleibt erhalten. Massnahmen aus den Legislaturzwecken bewirken keine Steuererhöhung.	<u>Federführung:</u> Finanzen  <u>Mitarbeit:</u> Präsidial; Bildung, Kultur, Sport,; Hochbau; Öffentliche Sicherheit; Tiefbau und Betriebe; Soziales	Bei Bedarf notwendige Massnahmen eingeleitet und umgesetzt.

## WIRTSCHAFT UND GEWERBE

Leitbild: Zweckmässige Rahmenbedingungen für Wirtschaft, Gewerbe und Handel. Neuansiedlung von Firmen in den Arbeitsentwicklungsgebieten.

Legislaturziel	Verantwortung	Massnahmen Legislatur
Ein proaktiver Austausch Gemeinde-Wirtschaft ist institutionalisiert.	<u>Federführung:</u> Präsidial  <u>Mitarbeit:</u> Bildung, Kultur, Sport; Finanzen/Steuern; Hochbau; Öffentliche Sicherheit; Tiefbau und Betriebe; Soziales	Ein einfacher Leitfaden für den Austausch mit den lokalen Gewerbetreibenden (aller Branchen) ist erstellt und wird umgesetzt.  Der Wirtschaftsapéro ist durchgeführt.  Kontakte mit regionalen oder Unternehmungen aus anderen Regionen haben stattgefunden.  Kontakte zu Verbänden und Wirtschaftsförderung haben stattgefunden.

## KULTUR, SPORT UND FREIZEIT

Leitbild: Integrative, dialogfördernde und generationsübergreifende Kulturförderung. Unterstützung von Freizeit- und Vereinsangeboten

Legislaturziel	Verantwortung	Massnahmen Legislatur
Das Kulturkonzept ist erarbeitet und eingeführt.	<u>Federführung:</u> Bildung, Kultur, Sport	Kulturkonzept erarbeiten. Standortfragen und Finanzfragen klären.
	<u>Mitarbeit:</u> Präsidial; Finanzen/Steuern; Soziales	Zonenplanänderungen angedacht. Leitfaden für Vereinsbeiträge erstellen Leitfaden für Kulturförderung/Sponsoring der Gemeinde erstellen.
Die Rahmenbedingungen für die Sportanlagen sind erstellt.	<u>Federführung:</u> Präsidial; Bildung, Kultur, Sport	Standortfragen und Finanzfragen in Zusammenhang mit dem Verwaltungszentrum klären
	<u>Mitarbeit:</u> Finanzen; Hochbau; Soziales	Zonenplanänderungen klären und ermöglichen Standortfragen und Finanzfragen klären Zonenplanänderungen klären und ermöglichen

**SICHERHEIT**

Leitbild: Gewährleistung von Sicherheit und öffentlicher Ordnung.

Legislaturziel	Verantwortung	Massnahmen Legislatur
Der notwendige ADF-Bestand ist sicher gestellt.	<u>Federführung:</u> Öffentliche Sicherheit  <u>Mitarbeit:</u> Präsidial; Bildung, Kultur, Sport; Hochbau; Tiefbau und Betriebe; Soziales	Werbeaktionen.
Es gibt keine Unorte in der Gemeinde		Stetige Optimierung der Zusammenarbeit mit Police BE  Fortsetzung der Sensibilisierungsaktionen  optimale Patrouillentätigkeiten  Zusammenarbeit Jugendarbeit. Fortsetzung Patrouillentätigkeiten Vandalismusgruppe Plakataktionen/Patrouillenpräsenz/konsequentes Beseitigen der Abfälle und Verfolgen der -Litteringsünder