



# BUDGET 2019



Botschaft an den Grossen Gemeinderat für die 5. Sitzung vom 1. November 2018  
Traktandum-Nr. 2018-163  
Geschäfts-Nr. 3297  
Registratur-Nr. 20.1.01

Ostermundigen, 18. September 2018 / ArnNie



**Budget 2019  
mit Festsetzung der Steueranlagen; Genehmigung**

**Bericht  
des Gemeinderates an den Grossen Gemeinderat**

**betreffend**

**Vorbericht Budget 2019 nach HRM2  
(gemäss Art. 29 Direktionsverordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden FHDV [BSG 170.511])**

## Inhalt

<b>1. Zusammenfassung (Management Summary) und Antrag .....</b>	<b>3</b>
1.1. Management Summary .....	3
1.2. Ergebnis der Erfolgsrechnung .....	4
1.3. Antrag der Exekutive .....	6
<b>2. Teil A - Erläuterungen .....</b>	<b>7</b>
2.1. Rechnungslegungsgrundsätze Harmonisiertes Rechnungsmodell 2 (HRM2) .....	7
2.1.1. Allgemeines .....	7
2.1.2. Abschreibungen .....	7
2.1.3. Investitionsrechnung / Aktivierungsgrenze .....	7
2.2. Ergebnisse .....	8
2.2.1. Ergebnis der Erfolgsrechnung .....	8
2.2.2. Allgemeine Übersicht .....	10
2.2.3. Übersicht Gesamtergebnis Gemeinde Ostermundigen .....	10
2.2.4. Übersicht Ergebnis Allgemeiner Haushalt .....	11
2.2.5. Übersicht Spezialfinanzierungen .....	12
2.2.6. Investitionsrechnung .....	14
2.2.7. Finanzierungsergebnis .....	15
2.3. Erfolgsrechnung .....	16
2.3.1. Vergleich nach Sachgruppen gegenüber dem Budget 2018 .....	16
2.3.2. Abweichungen des Nettoerfolges der einzelnen Verwaltungsbereiche (Institutionelle Sicht) .....	26
2.4. Investitionsrechnung (nach Institutionen) .....	35
2.5. Eigenkapitalnachweis .....	36
2.5.1. Auswertungen .....	36
2.5.2. Kommentare zu den Auswertungen .....	36
2.5.3. Spezialfinanzierungen im Eigenkapital .....	36
2.5.4. Vorfinanzierungen im Eigenkapital .....	37
2.5.5. Finanzpolitische Reserven .....	37
2.5.6. Neubewertungsreserve Finanzvermögen .....	37
2.5.7. Bilanzüberschuss / Bilanzfehlbetrag .....	37
2.6. Ausblick Finanzplan 2019 – 2023 .....	37
2.6.1. Ergebnisse Finanzplan .....	37
2.6.2. Prognoseannahmen .....	38
2.6.3. Finanzkennziffern .....	39
2.6.4. Bewertung Kennzahlen Gesamthaushalt .....	40
2.7. Genehmigung Budget 2019 .....	44
<b>3. Teil B – Details der Erfolgsrechnung .....</b>	<b>45</b>

## 1. Zusammenfassung (Management Summary) und Antrag

### 1.1. Management Summary

Der **konsolidierte Gesamthaushalt** der Gemeinde Ostermundigen weist für das Jahr 2019 einen **Aufwandüberschuss** von **CHF 1,8 Mio.**, derjenige des **Allgemeinen (steuerfinanzierten) Haushalts** von **CHF 2,0 Mio.** aus.

Der geplante Aufwandüberschuss führt zusammen mit dem geschätzten Ertragsüberschuss des Jahres 2018 zu einem kumulierten Bilanzüberschuss von insgesamt CHF 2,8 Mio. per Ende 2019. Darin sind allfällige Mehrwertabgaben im Zusammenhang mit dem Projekt Bären über weitere CHF 4,6 Mio. noch nicht berücksichtigt. Diese werden aber in der neuen Finanzplanungsperiode 2019 – 2023 ausgewiesen.

Die **Planungsannahmen** für das Budget 2019 basieren auf folgenden massgebenden Kriterien:

- den Prognosen des Kantons Bern bei den FILAG-Grundlagen
- dem Investitionsprogramm 2019 - 2023
- des Rechnungslegungsmodells HRM 2
- der Basis einer unveränderten Steueranlage des 1,69-Fachen des gesetzlichen Einheitsansatzes und einer Liegenschaftssteuer von 1,5% der amtlichen Werte
- den Beschlüssen des Gemeinderates vom August 2018
- der Bewertung der Teuerung der Löhne mit 0,0% Lohnerhöhungen sind im Rahmen der ordentlichen VPBO (Verordnung zur Personal- und Besoldungsordnung) kalkuliert und ausgewiesen
- den Prognosen betreffend Eigenkapitalentwicklung für das Jahr 2018

#### Allgemeiner Haushalt:

Im Vergleich zum Budget 2018 steigt der Nettoaufwand um CHF 0,4 Mio. Diese Differenz widerspiegelt den zusätzlichen Finanzbedarf, der nicht durch zusätzliche Mehrerträge gedeckt wird. Eine detaillierte Übersicht zum Ergebnis des Allgemeinen Haushaltes findet sich unter der Ziffer 2.2.4.

Folgende Hauptreiber führen zu einem Mehraufwand (nicht abschliessend):

- Höheren Ausgaben für Bildung über netto CHF 0,7 Mio. - massgeblich durch zusätzliche Lehrerbesoldungen unter den Sachgruppen 30 (Personalaufwand) und 36 (Transferaufwand) - von brutto rund CHF 0,8 Mio. - zusätzlichen Kosten für die ICT-Infrastruktur für Schulen über rund CHF 0,23 Mio. sowie dem baulichen Unterhalt von Schulanlagen über CHF 0,17 Mio. Dem stehen etwa CHF 0,6 Mio. höhere Erträge von Dritten gegenüber.
- Höhere Ausgaben namentlich im Bereich des baulichen Unterhaltes von CHF 0,4 Mio. (darin ist der oben aufgeführte Beitrag der Schulen enthalten).
- Zusätzliche Abschreibungen über CHF 0,4 Mio. (darin sind die Anschaffungen für das ICT-Projekt enthalten) bedingt durch das Investitionsprogramm.
- Zusätzliche Ausgaben für Lastenverteiler von netto rund CHF 0,3 Mio., davon der Lastenverteiler Ergänzungsleistungen über CHF 0,35 Mio., der Lastenverteiler Soziales über CHF 0,05 Mio. sowie den

- Lastenverteiler Neue Aufgabenteilung über CHF 0,17 Mio. Dem stehen höhere Erträge von 0,3 Mio. gegenüber durch höhere Beiträge aus dem Lastenverteiler Disparitätenabbau und soziodemografischer Zuschuss.
- Zusätzliche Besserstellungen ergeben sich durch eine Zunahme des Fiskalertrages um CHF 1,3 Mio. sowie geringeren Finanzaufwänden von rund CHF 0,2 Mio.

### **Spezialfinanzierungen:**

Das **Gesamtergebnis der Spezialfinanzierungen** weist einen **Ertragsüberschuss** von insgesamt **CHF 0,2 Mio.** aus. Dabei fallen die Ergebnisse sehr unterschiedlich aus. Die Spezialfinanzierung Wasserversorgung erzielt einen Ertragsüberschuss von CHF 0,7 Mio. während die Spezialfinanzierungen Abwasserentsorgung (CHF 0,4 Mio.), Abfallwesen (CHF 0,05 Mio.) und Feuerwehr CHF (CHF 0,1 Mio.) einen Aufwandüberschuss erzielen. Bei allen Spezialfinanzierungen sind aber für das Jahr 2019 – teilweise hohe – Eigenkapitalbestände vorhanden.

### **Investitionen:**

**Gesamthaft (Allgemeiner Haushalt und Spezialfinanzierungen)** werden für das Jahr 2019 Investitionen im Umfang von **CHF 13,8 Mio.** geplant.

Der **Investitionsplan für das Jahr 2019 des Allgemeinen Haushaltes** für Vorhaben der Priorität 1 (bereits beschlossene Kredite) und 2 (Investitionen des Primärbedarfes) sieht Ausgaben über **netto CHF 11,7 Mio.** (Vorjahresbudget CHF 5,1 Mio.) vor. Die grössten Investitionsvorhaben setzen sich zusammen aus der Sanierung bzw. dem Neubau von Kindergärten über insgesamt CHF 5,9 Mio. (Projekt-Nr. 3.604), der Ersatzbeschaffung der ICT-Infrastruktur für die Schulen (Projekt-Nr. 2.100) über CHF 1,07 Mio. sowie der Anschaffung eines Kunstrasens auf dem Sportplatz Oberfeld (Projekt-Nr. - 3.650) über CHF 0,95 Mio.. Der Rest verteilt sich auf diverse Infrastrukturprojekte, separat ausgewiesen in der Investitionsplanung.

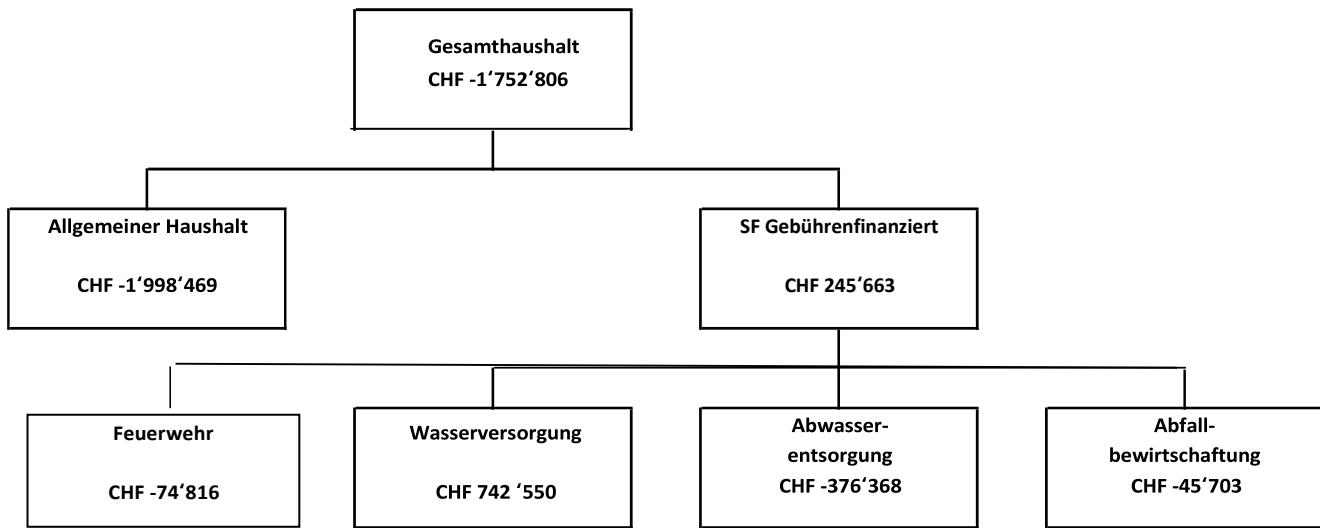
Die **Investitionen zulasten der Spezialfinanzierungen** (Abfall, Wasser, Abwasser, Feuerwehr) betragen netto **CHF 2,1 Mio.** Davon entfallen auf die Abfallentsorgung CHF 0,3 Mio., die Feuerwehr CHF 0,1 Mio. und die Gemeindegüter (Wasser, Abwasser, Gas) CHF 1,7 Mio., davon auf die Wasserversorgung CHF 0,7 Mio. und die Abwasserentsorgung CHF 1,0 Mio.

### **Beschluss FIKO vom 20. August 2018:**

Die Finanzkommission empfiehlt das Budget 2019 zu überarbeiten und weitere Einsparungen über CHF 300'000 vorzunehmen, ohne konkrete Sparmassnahmen vorzuschlagen.

## **1.2. Ergebnis der Erfolgsrechnung**

Der **konsolidierte Gesamthaushalt** der Gemeinde Ostermundigen weist für das Jahr 2019 **einen Aufwandüberschuss von CHF 1,7 Mio.** aus. Der **Allgemeine Haushalt** (steuerfinanziert) für dasselbe Jahr weist einen **Aufwandüberschuss von CHF 2,0 Mio.** aus. Der **Ertragsüberschuss aus Spezialfinanzierungen** für die Bereiche Wasserversorgung, Abwasserentsorgung, Abfallentsorgung und Feuerwehr ergibt kumuliert einen Wert von **CHF 0,2 Mio.** Die Ergebnisse sind in der nachfolgenden Darstellung ersichtlich.



Die Ergebnisse der Erfolgsrechnung nach Herkunft (in Tsd. CHF) ergeben folgende Werte:

#### **Ergebnis der Erfolgsrechnung Gesamthaushalt**

- Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit: CHF -1'440
- Ergebnis aus Finanzierung: CHF -303
- **Operatives Ergebnis:** CHF **-1'753**
- Ausserordentliches Ergebnis: CH 0
- **Gesamtergebnis Erfolgsrechnung:** CHF **-1'753**

Gegenüber dem Budget 2018 nimmt der Aufwandüberschuss um CHF 360 Tsd. zu. Die Schlechterstellungen werden in den Erläuterungen ausgeführt.

#### **Ergebnis der Erfolgsrechnung Allgemeiner Haushalt**

- Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit: CHF -1'776
- Ergebnis aus Finanzierung: CHF -222
- **Operatives Ergebnis:** CHF **-1'998**
- Ausserordentliches Ergebnis: CHF 0
- **Gesamtergebnis Erfolgsrechnung:** CHF **-1'998**

Gegenüber dem Budget 2018 nimmt der Aufwandüberschuss um CHF 374 Tsd. zu. Die Schlechterstellungen werden in den Erläuterungen ausgeführt.

### 1.3. Antrag der Exekutive

Gestützt auf die nachfolgenden Ausführungen sowie Artikel 56 Absatz a der Gemeindeordnung vom 24. September 2000 beantragt der Gemeinderat dem Grossen Gemeinderat, es sei folgender

**B e s c h l u s s** zu fassen:

1. Die Steueranlagen für das Jahr 2019 werden wie folgt festgesetzt:
  - für die der Staatssteuer unterliegenden Steuerfaktoren (Einkommen, Vermögen, Gewinn, Kapital und Grundstücksgewinn) das 1,69-Fache des gesetzlichen Einheitsansatzes;
  - für die Liegenschaftssteuer 1,5 %o des amtlichen Wertes;
  - für die Feuerwehrdiensterversatzabgabe 3,4 % des Staatssteuerbetrages, höchstens CHF 200.00.
2. Das Budget für das Jahr 2019, abschliessend mit einem Aufwandüberschuss des Gesamthaushaltes von CHF 1'752'806, wird wie folgt genehmigt.

	Aufwand	Ertrag
<b>Gesamthaushalt</b> Aufwand-/Ertragsüberschuss	CHF 100'947'454 CHF -1'752'806	CHF 99'194'648
<b>Allgemeiner Haushalt</b> Aufwand-/Ertragsüberschuss	CHF 88'298'737 CHF -1'998'469	CHF 86'300'268
<b>SF Wasserversorgung</b> Aufwand-/Ertragsüberschuss	CHF 4'616'478 CHF 742'550	CHF 5'359'028
<b>SF Abwasserentsorgung</b> Aufwand-/Ertragsüberschuss	CHF 5'206'820 CHF -376'368	CHF 4'830'452
<b>SF Abfallentsorgung</b> Aufwand-/Ertragsüberschuss	CHF 2'042'203 CHF -45'703	CHF 1'996'500
<b>SF Feuerwehr</b> Aufwand-/Ertragsüberschuss	CHF 783'216 CHF -74'816	CHF 708'400

Dem Parlament wird beantragt, das Budget 2019 zu genehmigen.

3. Der Beschluss unterliegt dem fakultativen Referendum.
4. Der Gemeinderat wird mit dem Vollzug beauftragt.

Gemeinderat Ostermundigen

Thomas Iten  
Präsident

Barbara Steudler  
Gemeindeschreiberin

Niels Arnold  
Abteilungsleiter Finanzen/Steuern

## 2. Teil A - Erläuterungen

### 2.1. Rechnungslegungsgrundsätze Harmonisiertes Rechnungsmodell 2 (HRM2)

#### 2.1.1. Allgemeines

Das Budget 2019 wurde auf Basis des Rechnungslegungsmodells HRM2 erstellt (gemäss Art. 70 Gemeindegesetz ff), da gemäss der Gemeindegesetzgebung ab dem 1. Januar 2016 auch die Rechnung auf HRM 2 geführt werden muss.

#### 2.1.2. Abschreibungen

##### 2.1.2.1. Bestehendes Verwaltungsvermögen (Übergangsbestimmungen Ziff. 4.1.1 bis 4.1.4 GV)

Das am 1.1.2016 bestehende Verwaltungsvermögen wurde zu Buchwerten in HRM2 übernommen.

Gemäss Beschluss des GGR im Jahr 2015 wird das bestehende Verwaltungsvermögen per 31.12.2015 innert 16 Jahren ab dem Rechnungsjahr 2016 linear abgeschrieben. Dies ergibt einen jährlichen Abschreibungssatz von 6.25%.

##### 2.1.2.2. Sonderfälle Verwaltungsvermögen (Übergangsbestimmungen Ziff. 4.2.1 bis 4.2.3 GV)

Verwaltungsvermögen im Bereich Wasser und Abwasser werden linear abgeschrieben, in der Höhe der Einlage in die Spezialfinanzierung im Jahr vor der Einführung.

##### 2.1.2.3. Neues Verwaltungsvermögen

Im Budget 2018 werden die ordentlichen Abschreibungen nach Anlagekategorien (Anhang 2 GV) und Nutzungsdauer (gemäss Anhang 2 GV) der neuen, d.h. nach Einführung von HRM2 erstellten Vermögenswerte berechnet. Die Abschreibungen erfolgen linear nach Nutzungsdauer.

##### 2.1.2.4. Zusätzliche Abschreibungen

Zusätzliche Abschreibungen werden vorgenommen, wenn im Rechnungsjahr

- a) in der Erfolgsrechnung ein Ertragsüberschuss ausgewiesen wird und
- b) die ordentlichen Abschreibungen kleiner als die Nettoinvestitionen sind.

Zusätzliche Abschreibungen sind zu budgetieren. Für das Budget 2019 sind keine zusätzlichen Abschreibungen notwendig, da die oben genannten Kriterien nicht erfüllt sind.

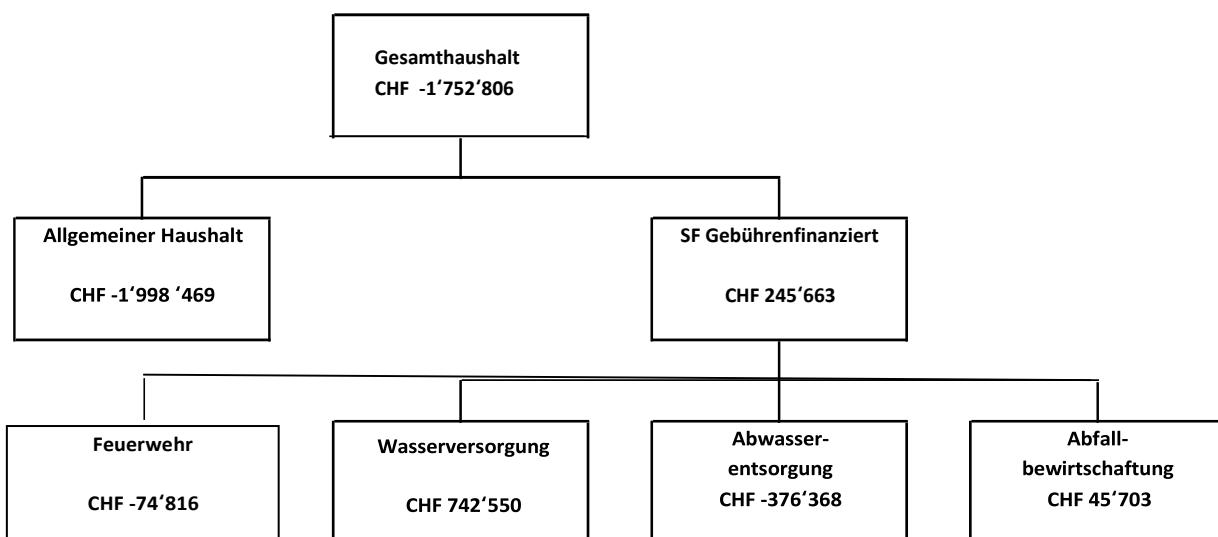
#### 2.1.3. Investitionsrechnung / Aktivierungsgrenze

Gemäss Beschluss vom 13. Oktober 2015 belastet der Gemeinderat einzelne Investitionen bis zum Betrag von CHF 50'000 (die maximale Aktivierungsgrenze für Gemeinden mit über 10'000 Einwohnern beträgt CHF 100'000 gemäss Art. 79a GV) der Erfolgsrechnung. Er verfolgt dabei eine konstante Praxis.

## 2.2. Ergebnisse

### 2.2.1. Ergebnis der Erfolgsrechnung

Der konsolidierte Gesamthaushalt der Gemeinde Ostermundigen weist für das Jahr 2019 einen Aufwandüberschuss von CHF 1,8 Mio. aus. Der Allgemeine (steuerfinanzierte) Haushalt weist einen Aufwandüberschuss von CHF 2,0 Mio. aus. Der Ertragsüberschuss aus den Spezialfinanzierungen (gebührenfinanziert) beträgt insgesamt CHF 0.2 Mio. Das Ergebnis des Gesamthaushaltes, aufgeteilt in Ergebnisse des Allgemeinen Haushaltes und dem Ergebnis der Spezialfinanzierungen, lässt sich wie folgt darstellen:



#### **Ergebnis der Erfolgsrechnung Gesamthaushalt (gerundet)**

Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit: CHF -1'440

Ergebnis aus Finanzierung: CHF -303

**Operatives Ergebnis:** CHF -1'753

Ausserordentliches Ergebnis: CH 0

**Gesamtergebnis Erfolgsrechnung:** CHF -1'753

Gegenüber dem Budget 2018 nimmt der Aufwandüberschuss um CHF 360 Tsd. zu.

#### **Ergebnis der Erfolgsrechnung Allgemeiner Haushalt (gerundet)**

Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit: CHF -1'776

Ergebnis aus Finanzierung: CHF -222

**Operatives Ergebnis:** CHF -1'998

Ausserordentliches Ergebnis: CHF 0

**Gesamtergebnis Erfolgsrechnung:** CHF -1'998

Gegenüber dem Budget 2018 nimmt der Aufwandüberschuss um CHF 374 Tsd. zu.

Die **wesentlichen Abweichungen** in der **Artengliederung** ergeben folgende Werte:

ARTENGLIEDERUNG		Veränderung
Konto	Bezeichnung	zu BU 2018
		in CHF
<b>3</b>	<b>AUFWAND</b>	<b>3'184'308</b>
30	Personalaufwand	334'402
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	794'775
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	399'837
34	Finanzaufwand	-102'800
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	181'750
36	Transferaufwand	1'446'970
38	Ausserordentlicher Aufwand	0
39	Interne Verrechnungen	129'374
<b>4</b>	<b>ERTRAG</b>	<b>2'824'606</b>
40	Fiskalertrag	1'274'500
41	Regalien und Konzessionen	40'250
42	Entgelte	1'153'893
43	Verschiedene Erträge	0
44	Finanzertrag	51'342
45	Entnahmen Fonds u.Specialfinanzierungen	7'396
46	Transferertrag	167'851
48	Ausserordentlicher Ertrag	0
49	Interne Verrechnungen	129'374
<b>9</b>	<b>Abschlusskonten</b>	<b>14'727</b>
Total Veränderung zum Budget 2018 in CHF		<b>-374'429</b>

### 2.2.2. Allgemeine Übersicht

	Budget 2019	Budget 2018	Jahres- rechnung 2017	Jahres- rechnung 2016
Jahresergebnis ER Gesamthaushalt (SG 90)	-1'752'806	-1'393'104	615'919	-3'573'295
Jahresergebnis ER Allgemeiner Haushalt (SG 900)	-1'998'469	-1'624'040	-923'332	-4'512'215
Jahresergebnis gesetzliche Spezialfinanzierungen (SG 901)	245'663	230'936	1'539'251	938'920
Steuerertrag natürliche Personen (SG 400)	35'749'000	33'840'000	34'071'451	33'017'443
Steuerertrag juristische Personen (SG 401)	3'610'000	4'065'000	4'009'262	4'387'083
Übrige direkte Steuern (SG 402)	5'351'500	5'531'500	5'404'867	5'384'474
- Liegenschaftssteuer (SG 4021)	3'950'000	3'850'000	3'969'813	3'771'675
Nettoinvestitionen (SG 5 ./ SG 6)	13'800'000	9'290'000	2'637'631	1'986'217

### 2.2.3. Übersicht Gesamtergebnis Gemeinde Ostermundigen

Die unten aufgeführte Erfolgsrechnung des Gesamthaushaltes wird vor Abschlussbuchungen dargestellt. Der Rechnungsausgleich der Spezialfinanzierungen „neutralisiert“ den Erfolg derselben so, dass das Ergebnis nach Abschluss gleich hoch ist wie im Allgemeinen Haushalt. Der Aufwandüberschuss beläuft sich auf CHF 1,8 Mio..

Gesamthaushalt	Budget 2019	Budget 2018	Veränderung zu BU 2018 in CHF	Veränderung zu BU 2018 in %
<b>Erfolgsrechnung</b>				
<b>Betrieblicher Aufwand</b>				
30 Personalaufwand	21'614'052	21'279'650	334'402	1.6%
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	11'858'321	11'063'546	794'775	7.2%
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	4'254'631	3'854'794	399'837	10.4%
35 Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	2'709'000	2'527'250	181'750	7.2%
36 Transferaufwand	58'588'550	57'141'580	1'446'970	2.5%
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0.0%
<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>99'024'555</b>	<b>95'866'820</b>	<b>3'157'735</b>	<b>3.3%</b>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>				
40 Fiskalertrag	44'754'000	43'479'500	1'274'500	2.9%
41 Regalien und Konzessionen	779'200	738'950	40'250	5.4%
42 Entgelte	23'979'426	22'825'533	1'153'893	5.1%
43 Verschiedene Erträge	12'500	12'500	0	0.0%
45 Entnahmen Fonds u.Specialfinanzierungen	1'562'788	1'555'392	7'396	0.5%
46 Transferertrag	26'486'592	26'318'741	167'851	0.6%
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0.0%
<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>97'574'506</b>	<b>94'930'616</b>	<b>2'643'890</b>	<b>2.8%</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-1'450'048</b>	<b>-936'204</b>	<b>-513'844</b>	<b>54.9%</b>
34 Finanzaufwand	1'922'900	2'025'700	-102'800	-5.1%
44 Finanzertrag	1'620'142	1'568'800	51'342	3.3%
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-302'758</b>	<b>-456'900</b>	<b>154'142</b>	<b>-33.7%</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-1'752'806</b>	<b>-1'393'104</b>	<b>-359'702</b>	<b>25.8%</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0.0%
48 Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0.0%
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-1'752'806</b>	<b>-1'393'104</b>	<b>-359'702</b>	<b>25.8%</b>

(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)

#### 2.2.4. Übersicht Ergebnis Allgemeiner Haushalt

Das Budget 2019 des steuerfinanzierten Allgemeinen Haushalts schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 2,0 Mio. ab.

Allgemeiner Haushalt	Budget 2019	Budget 2018	Veränderung zu BU 2018 in CHF	Veränderung zu BU 2018 in %
<b>Erfolgsrechnung</b>				
<b>Betrieblicher Aufwand</b>				
30 Personalaufwand	19'356'070	19'034'370	321'700	1.7%
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	10'700'411	10'042'591	657'820	6.6%
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'222'656	2'844'123	378'533	13.3%
35 Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	30'000	25'000	5'000	20.0%
36 Transferaufwand	53'259'600	51'680'430	1'579'170	3.1%
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0.0%
<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>86'568'738</b>	<b>83'626'514</b>	<b>2'942'224</b>	<b>3.5%</b>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>				
40 Fiskalertrag	44'754'000	43'479'500	1'274'500	2.9%
41 Regalien und Konzessionen	772'200	728'700	43'500	6.0%
42 Entgelte	12'821'626	11'921'433	900'193	7.6%
43 Verschiedene Erträge	12'500	12'500	0	0.0%
45 Entnahmen Fonds u.Specialfinanzierungen	10'600	12'800	-2'200	-17.2%
46 Transferertrag	26'421'792	26'253'941	167'851	0.6%
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0.0%
<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>84'792'718</b>	<b>82'408'874</b>	<b>2'383'844</b>	<b>2.9%</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-1'776'019</b>	<b>-1'217'640</b>	<b>-558'379</b>	<b>45.9%</b>
34 Finanzaufwand	1'730'000	1'906'600	-176'600	-9.3%
44 Finanzertrag	1'507'550	1'500'200	7'350	0.5%
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-222'450</b>	<b>-406'400</b>	<b>183'950</b>	<b>-45.3%</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-1'998'469</b>	<b>-1'624'040</b>	<b>-374'429</b>	<b>23.1%</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0.0%
48 Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0.0%
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-1'998'469</b>	<b>-1'624'040</b>	<b>-374'429</b>	<b>23.1%</b>

(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)

## 2.2.5. Übersicht Spezialfinanzierungen

Die nachfolgenden Ergebnisse der Spezialfinanzierungen werden vor dem Rechnungsausgleich dargestellt. Mittels den Abschlusskonten werden die Einlagen bzw. Entnahmen aus dem Eigenkapital erfolgsneutral „neutralisiert“, so dass die einzelnen Spezialfinanzierungen nach Abschluss als Gesamterfolg zwingend immer ausgeglichen werden. Eine Darstellung nach Ausgleich weist die Rechnungsausgleiche als ausserordentlichen Aufwand oder ausserordentlichen Ertrag aus.

### 2.2.5.1. Übersicht Spezialfinanzierung Wasserversorgung

SFWasser	Budget 2019	Budget 2018	Veränderung zu BU 2018 in CHF	Veränderung zu BU 2018 in %
<b>Erfolgsrechnung</b>				
<b>Betrieblicher Aufwand</b>				
30 Personalaufwand				
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	495'112	499'500	-4'388	-0.9%
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	285'330	261'600	23'730	9.1%
35 Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	870'436	866'738	3'698	0.4%
36 Transferaufwand	1'249'000	926'000	323'000	34.9%
37 Durchlaufende Beiträge	1'547'800	1'553'300	-5'500	-0.4%
<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>4'447'678</b>	<b>4'107'138</b>	<b>340'540</b>	<b>8.1%</b>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>				
40 Fiskalertrag				
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0.0%
42 Entgelte	1'000	1'000	0	0.0%
43 Verschiedene Erträge	3'829'200	3'470'500	358'700	10.3%
45 Entnahmen Fonds u.Specialfinanzierungen	0	0	0	0.0%
46 Transferertrag	1'490'436	1'486'738	3'698	0.2%
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0.0%
<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>5'320'636</b>	<b>4'958'238</b>	<b>362'398</b>	<b>7.3%</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>872'958</b>	<b>851'100</b>	<b>21'858</b>	<b>2.6%</b>
34 Finanzaufwand				
44 Finanzertrag	168'800	98'800	70'000	70.9%
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>38'392</b>	<b>0</b>	<b>38'392</b>	<b>0.0%</b>
	<b>-130'408</b>	<b>-98'800</b>	<b>-31'608</b>	<b>32.0%</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>742'550</b>	<b>752'300</b>	<b>-9'750</b>	<b>-1.3%</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0.0%
48 Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0.0%
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>742'550</b>	<b>752'300</b>	<b>-9'750</b>	<b>-1.3%</b>

(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)

### 2.2.5.2. Übersicht Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung

SF Abwasser	Budget 2019	Budget 2018	Veränderung zu BU 2018 in CHF	Veränderung zu BU 2018 in %
<b>Erfolgsrechnung</b>				
<b>Betrieblicher Aufwand</b>				
30 Personalaufwand	413'268	422'200	-8'932	-2.1%
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	315'800	270'250	45'550	16.9%
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	61'752	55'854	5'898	10.6%
35 Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	1'430'000	1'576'250	-146'250	-9.3%
36 Transferaufwand	2'982'200	3'111'200	-129'000	-4.1%
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0.0%
<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>5'203'020</b>	<b>5'435'754</b>	<b>-232'734</b>	<b>-4.3%</b>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>				
40 Fiskalertrag	0	0	0	0.0%
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0.0%
42 Entgelte	4'711'500	4'814'200	-102'700	-2.1%
43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0.0%
45 Entnahmen Fonds u.Spezialfinanzierungen	61'752	55'854	5'898	10.6%
46 Transferertrag	0	0	0	0.0%
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0.0%
<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>4'773'252</b>	<b>4'870'054</b>	<b>-96'802</b>	<b>-2.0%</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-429'768</b>	<b>-565'700</b>	<b>135'932</b>	<b>-24.0%</b>
34 Finanzaufwand	3'800	3'900	-100	-2.6%
44 Finanzertrag	57'200	52'300	4'900	9.4%
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>53'400</b>	<b>48'400</b>	<b>5'000</b>	<b>10.3%</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>				
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	140'932	-27.2%
48 Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0.0%
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-376'368</b>	<b>-517'300</b>	<b>140'932</b>	<b>-27.2%</b>

(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)

### 2.2.5.3. Übersicht Spezialfinanzierung Feuerwehr

SFFeuerwehr	Budget 2019	Budget 2018	Veränderung zu BU 2018 in CHF	Veränderung zu BU 2018 in %
<b>Erfolgsrechnung</b>				
<b>Betrieblicher Aufwand</b>				
30 Personalaufwand	405'752	413'880	-8'128	-2.0%
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	264'780	253'905	10'875	4.3%
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	64'234	62'350	1'884	3.0%
35 Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0.0%
36 Transferaufwand	31'750	31'750	0	0.0%
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0.0%
<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>766'516</b>	<b>761'885</b>	<b>4'631</b>	<b>0.6%</b>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>				
40 Fiskalertrag	0	0	0	0.0%
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0.0%
42 Entgelte	643'100	613'400	29'700	4.8%
43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0.0%
45 Entnahmen Fonds u.Spezialfinanzierungen	0	0	0	0.0%
46 Transferertrag	64'800	64'800	0	0.0%
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0.0%
<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>707'900</b>	<b>678'200</b>	<b>29'700</b>	<b>4.4%</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-58'616</b>	<b>-83'685</b>	<b>25'069</b>	<b>-30.0%</b>
34 Finanzaufwand	16'700	12'500	4'200	33.6%
44 Finanzertrag	500	700	-200	-28.6%
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-16'200</b>	<b>-11'800</b>	<b>-4'400</b>	<b>37.3%</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>				
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	20'669	-21.6%
48 Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0.0%
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-74'816</b>	<b>-95'485</b>	<b>20'669</b>	<b>-21.6%</b>

(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)

#### 2.2.5.4. Übersicht Spezialfinanzierung Abfallentsorgung

SF Abfall	Budget 2019	Budget 2018	Veränderung zu BU 2017 in CHF	Veränderung zu BU 2017 in %
<b>Erfolgsrechnung</b>				
<b>Betrieblicher Aufwand</b>				
30 Personalaufwand	943'850	909'700	34'150	3.8%
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	292'000	235'200	56'800	24.1%
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	35'553	25'729	9'824	38.2%
35 Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0.0%
36 Transferaufwand	767'200	764'900	2'300	0.3%
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0.0%
<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>2'038'603</b>	<b>1'935'529</b>	<b>103'074</b>	<b>5.3%</b>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>				
40 Fiskalertrag	0	0	0	0.0%
41 Regalien und Konzessionen	6'000	9'250	-3'250	-35.1%
42 Entgelte	1'974'000	2'006'000	-32'000	-1.6%
43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0.0%
45 Entnahmen Fonds u.Specialfinanzierungen	0	0	0	0.0%
46 Transferertrag	0	0	0	0.0%
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0.0%
<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>1'980'000</b>	<b>2'015'250</b>	<b>-35'250</b>	<b>-1.7%</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-58'603</b>	<b>79'721</b>	<b>-138'324</b>	<b>-173.5%</b>
34 Finanzaufwand	3'600	3'900	-300	-7.7%
44 Finanzertrag	16'500	15'600	900	5.8%
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>12'900</b>	<b>11'700</b>	<b>1'200</b>	<b>10.3%</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-45'703</b>	<b>91'421</b>	<b>-137'124</b>	<b>-150.0%</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0.0%
48 Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0.0%
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-45'703</b>	<b>91'421</b>	<b>-137'124</b>	<b>-150.0%</b>

(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)

#### 2.2.6. Investitionsrechnung

Insgesamt werden im Jahr 2018 Nettoinvestitionen über CHF 13,8 Mio. geplant (BU 18: CHF 9,3 Mio.).

Die Investitionsausgaben zulasten der allgemeinen Steuern (Allgemeiner Haushalt) betragen brutto CHF 12,0 Mio. und die Investitionseinnahmen CHF 0,3 Mio., dies ergibt somit ein Ausgabenüberschuss von CHF 11,7 Mio.

Die Investitionen zu Lasten der Spezialfinanzierungen (Abfall, Wasser, Abwasser, Feuerwehr) betragen brutto und netto CHF 2,1 Mio. Davon entfallen auf das Abfallwesen CHF 0,3 Mio. die Feuerwehr CHF 0,1 Mio. und die Gemeindegemeinde (Wasser, Abwasser) CHF 1,7 Mio., davon auf die Wasserversorgung CHF 0,7 Mio. und die Abwasserentsorgung CHF 1,0 Mio.

Details sind der Investitionsplanung zu entnehmen.

	Ausgaben CHF	Einnahmen CHF
<b>Investitionen</b>		
Finanzvermögen (steuerfinanziert)	0,03 Mio.	
Verwaltungsvermögen (steuerfinanziert)	12,0 Mio.	0,3 Mio.
Spezialfinanzierungen (gebührenfinanziert)	2,1 Mio.	0,0 Mio.
Bruttoinvestitionen	14,1 Mio.	0,3 Mio.
<b>Nettoinvestitionen</b>		<b>13,8 Mio.</b>

### **2.2.7. Finanzierungsergebnis**

Das Ergebnis der Selbstfinanzierung lässt sich wie folgt darstellen (Gesamthaushalt).

In CHF

#### **Finanzierungsergebnis**

##### **Selbstfinanzierung**

Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-1,8 Mio.
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	4,3 Mio.
Einlagen Fonds u. Spezialfinanzierungen	2,7 Mio.
Entnahmen Fonds u. Spezialfinanzierungen	-1,6 Mio.

<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>3,6 Mio.</b>
---------------------------	-----------------

##### **Nettoinvestitionen**

Ergebnis Investitionsrechnung	-13,8 Mio.
-------------------------------	------------

<b>Finanzierungsergebnis</b>	<b>-10,2 Mio.</b>
------------------------------	-------------------

## 2.3. Erfolgsrechnung

### 2.3.1. Vergleich nach Sachgruppen gegenüber dem Budget 2018<sup>1</sup>

Der Zusammenzug der Sachgruppen fasst gleichartige Aufwendungen und Erträge aus den einzelnen Verwaltungsabteilungen zu einer Gesamtübersicht zusammen. Beurteilungen sind nur für die gesamte Verwaltung möglich. Die grössten Abweichungen zum Vorjahresbudget werden nachfolgend beschrieben. Wo sinnvoll, werden Detailabweichungen auf Kontenebene tabellarisch dargestellt. Im Gesamtaufwand und im Gesamtertrag werden die internen Verrechnungen einbezogen. In den Details sind in der Regel nur die grössten Abweichungen ab CHF 100'000 aufgeführt. Die unten aufgeführte Darstellung zeigt eine Übersicht über das Budget 2019 nach Sachgruppen (zweistufig) im Vergleich mit dem Vorjahresbudget 2018 und den effektiven Ergebnissen der Jahresrechnung 2017<sup>2</sup>. In den Detailausführungen wird jeweils nur das Budget 2019 mit dem Vorjahresbudget 2018 verglichen.

#### Darstellung Gesamtübersicht nach Arten:

ARTENGLIEDERUNG Konto Bezeichnung		BU 2019	BU 2018	RG 2017	Veränderung zu BU 2018 in CHF	Veränderung zu BU 2018 in %
<b>3 AUFWAND</b>		<b>101'987'082</b>	<b>98'802'774</b>	<b>100'567'970</b>	<b>3'184'308</b>	<b>3.2%</b>
30	Personalaufwand	21'614'052	21'279'650	20'876'247	334'402	1.6%
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	11'858'321	11'063'546	11'595'952	794'775	7.2%
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	4'254'631	3'854'794	3'421'951	399'837	10.4%
34	Finanzaufwand	1'922'900	2'025'700	2'019'564	-102'800	-5.1%
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	2'709'000	2'527'250	4'840'935	181'750	7.2%
36	Transferaufwand	58'588'550	57'141'580	56'959'006	1'446'970	2.5%
37	Durchlaufende Beträge	0	0	0	0	n.a.
39	Interne Verrechnungen	1'039'628	910'254	854'314	129'374	0.0%

ARTENGLIEDERUNG Konto Bezeichnung		BU 2019	BU 2018	RG 2017	Veränderung zu BU 2018 in CHF	Veränderung zu BU 2018 in %
<b>4 ERTRAG</b>		<b>100'234'276</b>	<b>97'409'670</b>	<b>101'183'889</b>	<b>2'824'606</b>	<b>2.9%</b>
40	Fiskalertrag	44'754'000	43'479'500	43'532'129	1'274'500	2.9%
41	Regalien und Konzessionen	779'200	738'950	784'264	40'250	5.4%
42	Entgelte	23'979'426	22'825'533	26'812'066	1'153'893	5.1%
43	Verschiedene Erträge	12'500	12'500	492'148	0	0.0%
44	Finanzertrag	1'620'142	1'568'800	1'797'056	51'342	3.3%
45	Entnahmen Fonds u.Spezialfinanzierungen	1'562'788	1'555'392	1'502'668	7'396	0.5%
46	Transferertrag	26'486'592	26'318'741	25'409'244	167'851	0.6%
47	Durchlaufende Beträge	0	0	0	0	n.a.
49	Interne Verrechnungen	1'039'628	910'254	854'314	129'374	0.0%
<b>9 Abschlusskonten</b>		<b>245'663</b>	<b>230'936</b>	<b>1'539'251</b>	<b>14'727</b>	<b>6.4%</b>
90	Abschluss Erfolgsrechnung Ertragsüberschuss	742'550	843'721	1'556'628	-101'171	-12.0%
90	Abschluss Erfolgsrechnung Aufwandüberschuss	496'887	612'785	17'376	-115'898	-18.9%

	Aufwand	Aufwand	Aufwand	
Erfolgsrechnung	102'729'632	99'646'495	102'124'598	3'083'137
	Ertrag	Ertrag	Ertrag	
Erfolgsrechnung	100'731'163	98'022'455	101'201'265	2'708'708
Aufwandüberschuss	-1'998'469	-1'624'040	-923'332	-374'429
				23.1%

<sup>1</sup> Jeweils in den Tabellen mit BU abgekürzt

<sup>2</sup> Die Ergebnisse werden vor Abschlussbuchung dargestellt (im Unterschied zur Darstellung im Teil B).

### 2.3.1.1. Personalaufwand (30)

*Die Gruppe umfasst Löhne für Behörden, Personal, Lehrkräfte, Kindergärtner, Sozial-, Personal- und Krankentaggeld- und Unfallversicherungsbeiträge, Kurse und Weiterbildungen.*

- Gegenüber dem Budget 2018 fallen die Personalaufwände insgesamt um CHF 334'000 (+1,6%) höher aus.
- Die Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals beinhalten u.a. eine zusätzliche Stelle im Bereich Tiefbau & Betriebe (CHF +135'000) sowie zusätzlichen Personalaufwand im Bereich Tagesschulen (CHF +169'000) bedingt durch zusätzliche Betreuungsstunden. Diese werden allerdings vom Kanton rückvergütet. Kumuliert ergeben diese zwei Bereiche einen höheren Anteil des Lohn – und Betriebsaufwandes über CHF 304'000. Der Rest verteilt sich über diverse Abteilungen und entspricht den normalen vertraglichen Verpflichtungen aus der Personal- und Besoldungsordnung PBO (Dienstalterszulagen und geplante Beförderungen)
- Wieder enthalten im Budgetentwurf 2019 sind die Entschädigungen für den Grossen Gemeinderat und die GPK über CHF 23'000.
- Die Abteilung Tiefbau & Betriebe verzichtete für die Budgetperiode 2018 als kurzfristiges Sparpotenzial temporär auf die Besetzung von zwei bewilligten Soll-Stellen, dieser Effekt reduzierte die Kosten kurzfristig um CHF 215'000, die Stelle des Projektleiters ist im vorliegenden Budget wieder enthalten (siehe oben).
- Details sind dem Stellenplan des Personaldienstes zu entnehmen.
- Die Löhne wurden gemäss relevantem Teuerungsindex nicht ausgeglichen.

ARTENGLIEDERUNG		BU 2019 21'614'052	Veränderung zu BU 2018 334'402	Veränderung zu BU 2018 1.6% in CHF
Konto	Bezeichnung			
<b>(30) Personalaufwand</b>				
<b>300</b>	<b>Behörden, Kommissionen</b>	<b>627'807</b>	<b>16'777</b>	<b>2.7%</b>
<b>301</b>	<b>Löhne des Verw.- und Betriebspersonals</b>	<b>16'760'607</b>	<b>450'717</b>	<b>2.8%</b>
3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	16'760'607	450'717	2.8%
<b>302</b>	<b>Löhne der Lehrkräfte</b>	<b>22'000</b>	<b>-72'400</b>	<b>-76.7%</b>
<b>304</b>	<b>Zulagen</b>	<b>26'130</b>	<b>-2'500</b>	<b>-8.7%</b>
<b>305</b>	<b>Arbeitgeberbeiträge</b>	<b>3'669'448</b>	<b>30'448</b>	<b>0.8%</b>
<b>306</b>	<b>Arbeitgeberleistungen</b>	<b>78'960</b>	<b>-98'040</b>	<b>-55.4%</b>
<b>309</b>	<b>Übriger Personalaufwand</b>	<b>429'100</b>	<b>9'400</b>	<b>2.2%</b>

### 2.3.1.2. Sach- und übriger Betriebsaufwand (31)

*Diese Gruppe beinhaltet Aufwände für Büro- und Schulmaterialien, Drucksachen, Anschaffungen von Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge, Wasser, Energie- und Heizungsaufwände, baulicher Unterhalt durch Dritte, Dienstleistungen und Honorare Dritter sowie übriger Sachaufwand.*

Die Aufwände dieser Kostenart nehmen im Vergleich zum Budget 2018 um CHF 795'000 (+7,2%) zu.

Die Zunahmen sind u.a. auf höheren Material- und Warenaufwand (310) über CHF +92'000, den zusätzlichen baulichen Unterhalt (314) über CHF +458'000 sowie zusätzliche Dienstleistungen und Honorare (313) über CHF +146'000 zurückzuführen.

Die Zunahme des baulichen Unterhaltes ergibt sich aufgrund der Tatsache, dass im Vorjahresbudget als kurzfristige Kostensenkungsmassnahmen eine Reduktion von CHF 368'000 vorgenommen wurde. Diese entfällt wieder mit der aktuellen Planung. Im Bereich Dienstleistungen und Honorare plant man insbesondere mit erhöhten Aufwänden im Bereich Dienstleistungen Dritter, u.a. im Bereich der Bauverwaltung über CHF 85'000. Die Zunahme beim Material- und Warenaufwand bezieht sich primär auf höhere Betriebs- und Verbrauchsmaterialien u.a. Auf Grund höherer Entsorgungskosten.

ARTENGLIEDERUNG	Konto	Bezeichnung	BU 2019	Veränderung	Veränderung
				zu BU 2018	zu BU 2018
		<b>(31) Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>11'858'321</b>	<b>794'775</b>	<b>7.2%</b>
				in CHF	in %
<b>310</b>	<b>Material- und Warenaufwand</b>		<b>1'829'020</b>	<b>91'570</b>	<b>5.3%</b>
3100	Büromaterial		87'350	850	1.0%
3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial		623'830	66'880	12.0%
3102	Drucksachen, Publikationen		140'450	-10'350	-6.9%
3104	Lehrmittel		527'190	19'490	3.8%
3105	Lebensmittel		450'200	14'700	3.4%
<b>311</b>	<b>Nicht aktivierbare Anlagen</b>		<b>485'800</b>	<b>26'255</b>	<b>5.7%</b>
3110	Büromöbel und Geräte		357'500	28'755	8.7%
3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge		85'300	-9'500	-10.0%
3113	Hardware		18'000	2'000	12.5%
3118	Immateriellen Anlagen		25'000	5'000	25.0%
<b>312</b>	<b>Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsver.</b>		<b>1'216'840</b>	<b>12'100</b>	<b>1.0%</b>
<b>313</b>	<b>Dienstleistungen und Honorare</b>		<b>2'718'060</b>	<b>145'540</b>	<b>5.7%</b>
3130	Dienstleistungen Dritter		1'826'300	111'750	6.5%
3131	Planungen und Projektierungen Dritter		7'000	0	0.0%
3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.		450'450	15'400	3.5%
3133	Informatik-Nutzungsaufwand		11'000	-1'500	-12.0%
3134	Sachversicherungsprämien		209'450	13'200	6.7%
3136	Honorare privatärztlicher Tätigkeit		75'510	10'120	15.5%
3137	Steuern und Abgaben		138'350	-3'430	-2.4%
<b>314</b>	<b>Baulicher Unterhalt imf betrieblicher Unterhalt</b>		<b>2'177'370</b>	<b>458'300</b>	<b>26.7%</b>
3140	Unterhalt an Grundstücken		154'000	25'200	19.6%
3141	Unterhalt Strassen/Verkehrswege		321'400	100'000	45.2%
3142	Unterhalt Wasserbau		10'000	-18'600	-65.0%
3143	Unterhalt übrige Tiefbauten		248'400	57'200	29.9%
3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude		1'443'570	294'500	25.6%
<b>315</b>	<b>Unterhalt Mobilien u.immater.Anlagen</b>		<b>989'969</b>	<b>21'340</b>	<b>2.2%</b>
<b>316</b>	<b>Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgeb.</b>		<b>496'612</b>	<b>13'300</b>	<b>2.8%</b>
<b>317</b>	<b>Spesenentschädigungen</b>		<b>769'650</b>	<b>-30'230</b>	<b>-3.8%</b>
<b>318</b>	<b>Wertberichtigungen auf Forderungen</b>		<b>1'134'100</b>	<b>55'100</b>	<b>5.1%</b>
<b>319</b>	<b>Verschiedener Betriebsaufwand</b>		<b>40'900</b>	<b>1'500</b>	<b>3.8%</b>

### 2.3.1.3. Abschreibungen (33)

Die Abschreibungen enthalten Wertberichtigungen auf dem Finanzvermögen und Verwaltungsvermögen, neu unter dem Begriff planmässige und ausserplanmässige Abschreibungen.

Die geplanten Abschreibungen erhöhen sich um insgesamt CHF 400'000 (+10,4%) gegenüber dem Budget 2018.

Höhere Abschreibungen ergeben sich primär aus den Investitionen des Allgemeinen Haushaltes.

Die gesamten Abschreibungen belaufen sich auf CHF **4'255'000**

Diese lassen sich wie folgt unterscheiden:

- Planmässige Abschreibungen auf bisherigem Verwaltungsvermögen bis 31.12.2015 (ohne SF Wasser, SF Abwasser, SF Feuerwehr, SF Abfall) CHF **2'287'000**
- Planmässige Abschr. bisheriges VV (SF Feuerwehr & SF Abfall) CHF **52'000**
- Planmässige Abschreibungen auf Verwaltungsvermögen Investitionen ab 1.1.2016 (inkl. SF Wasser, SF Abwasser; SF Feuerwehr, SF Abfall) CHF **1'086'000**
- Planmässige Abschreibungen auf bisherigem Verwaltungsvermögen Wiederbeschaffung SF Wasser bis 31.12.2015 CHF **830'000**

Auch für die Spezialfinanzierungen Wasser und Abwasser müssen neue Investitionen ab dem Jahr 2016 gemäss der Rechnungslegung HRM2 auf Basis Nutzungsdauer, und nicht mehr auf dem Widerbeschaffungswert, abgeschrieben werden

ARTENGLIEDERUNG		BU 2019	Veränderung	Veränderung
Konto	Bezeichnung		zu BU 2018	zu BU 2018
<b>(33 ) Abschreibungen</b>		<b>4'254'631</b>	<b>399'837</b>	<b>10.4%</b>
			in CHF	in %
<b>330</b>	<b>Sachanlagen VV</b>	<b>4'254'631</b>	<b>399'837</b>	<b>10.4%</b>
3300	Planm. Abschreibungen Sachanlagen	4'254'631	399'837	10.4%
<b>332</b>	<b>Übrige Abschreibungen VV</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>

#### 2.3.1.4. Finanzaufwand (34)

Zinsen auf kurz-, mittel- und langfristigen Schulden und Sonderrechnungen.

Der Finanzaufwand sinkt um CHF 103'000 (-5,1%), u.a. wird mit weniger verzinslichem Fremdkapital gerechnet, da im Jahr 2018 weitere Schulden abgebaut werden können.

Der durchschnittliche kalkulatorische Zinssatz wird mit 1,83% berechnet. Mit diesem Zinssatz werden auch die internen Zinsverrechnungen vorgenommen. Die Rücklagen der Spezialfinanzierungen werden mit 0,83% verzinst.

ARTENGLIEDERUNG		BU 2019	Veränderung	Veränderung
Konto	Bezeichnung		zu BU 2018	zu BU 2018
<b>(34 ) Finanzaufwand</b>		<b>1'922'900</b>	<b>-102'800</b>	<b>-5.1%</b>
			in CHF	in %
<b>340</b>	<b>Zinsaufwand</b>	<b>1'567'100</b>	<b>-220'900</b>	<b>-12.4%</b>
3406	Verzins.langfr.Finanzverbindlichkeiten	1'300'000	-300'000	-18.8%
3409	Übrige Passivzinsen	267'100	79'100	42.1%
<b>342</b>	<b>Kapitalbeschaffungs- und Verwaltungskosten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>
<b>343</b>	<b>Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen</b>	<b>225'800</b>	<b>118'100</b>	<b>109.7%</b>
<b>349</b>	<b>Verschiedener Finanzaufwand</b>	<b>130'000</b>	<b>130'000</b>	<b>0.0%</b>

### 2.3.1.5. Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen (35)

Mittels der Einlagen werden die Spezialfinanzierungen ausgeglichen und somit deren Ergebnisse auf die Gemeindebuchhaltung erfolgsneutral gehalten. Damit wird nicht das Ergebnis der Gesamtrechnung durch zweckgebundene Gebühreneinahmen verbessert. Diese Sachgruppe ist in Verbindung mit den Entnahmen aus Spezialfinanzierungen (45) auf der Ertragsseite zu beurteilen. Die Einlagen in den Rechnungsausgleich erfolgen über die Abschlusskonten und sind in der unten aufgeführten Darstellung nicht enthalten.

Die geplanten Einlagen erhöhen sich gegenüber dem Budget 2018 um CHF 182'000 (+7,2%).

Die Veränderungen ergeben sich primär auf Grund der Schwankungen der Anschlussgebühren in den Spezialfinanzierungen Wasser und Abwasser. Diese werden nach HRM2 ebenfalls erfolgsneutral in den Werterhalt eingegliedt. Die Einlagen Werterhalt ansonsten bleiben gegenüber dem Vorjahr stabil.

ARTENGLIEDERUNG	Konto	Bezeichnung	BU 2019	Veränderung	Veränderung
				zu BU 2018	zu BU 2018
		(35 ) Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	2'709'000	181'750	7.2%
				in CHF	in %
350		Einlagen in Fonds u.Spez.fin.im FK	30'000	5'000	20.0%
351		Einlagen in Fonds u.Spez.fin.im EK	2'679'000	176'750	7.1%
3510		Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	2'679'000	176'750	7.1%

### 2.3.1.6. Transferaufwand (36)

In dieser Gruppe werden die Entschädigungen, Beiträge und Rückerstattungen an den Kanton und an andere Gemeinden für die Erfüllung von Aufgaben verbucht, die nach der gegebenen Aufgabenteilung Sache des eigenen Gemeinwesens sind. Die Beträge werden aufgrund der Kosten der Aufgaben bemessen, sie umfassen im Wesentlichen die Lastenverteilungssysteme, wie den Gemeindeanteil an die Ergänzungsleistung (EL) und den Anteil an den Lastenverteiler der Sozialhilfe aber auch Lehrerbesoldungen. Im Weiteren umfasst die Art auch Zahlungen an die Gemeinden (KEWU, ARA), an gemischtwirtschaftliche Unternehmen (Wasserverbund Region Bern, Energie Wasser Bern), an private Institutionen (SPITEX, Stiftung für Betagte, Kultur und Sport) und an private Haushalte (Sozialhilfe, Zuschüsse und Bevorschussungen).

Die geplanten Transferaufwände (36) steigen um CHF 1'447'000 (+2,5%) gegenüber dem Budget 2018.

Signifikante Mehraufwände im Vergleich zum Budget 2018 ergeben sich durch geplante höhere Ausgaben in der Sachgruppe 3611 (Entschädigungen an Kantone und Konkordate) über insgesamt CHF 678'000 (+ 4,1%), davon alleine für Entschädigungen Lehrerbesoldungen über insgesamt CHF 621'000 (+8,4%). Eine weitere signifikante Ausgabenzunahme ergibt sich unter der Sachgruppe 3631 (Beiträge an Kantone und Gemeinden) über netto CHF 336'000 (+5,2%), u.a. alleine aufgrund Wachstum des Lastenverteiler Ergänzungsleistungen über CHF 350'000 (+9,5%). In der Sachgruppe 3635 (Bereich Beiträge an private Unternehmen) verteilt sich das Wachstum von Total CHF 430'000 (+35,9%) auf die zwei Posten KITA Extern (CHF +305'000) und den Verein Kibe plus (CHF +125'000) des Tageselternvereins, diese Kosten werden allerdings zu 80% durch den Kanton gegenfinanziert.

Weitere Einzelheiten sind unter den Ausführungen der verschiedenen Verwaltungsabteilungen ersichtlich.

ARTENGLIEDERUNG		BU 2019	Veränderung	Veränderung
Konto	Bezeichnung		zu BU 2018	zu BU 2018
<b>(36) Transferaufwand</b>		<b>58'588'550</b>	<b>1'446'970</b>	<b>2.5%</b>
			in CHF	in %
<b>361</b>	<b>Entschädigungen an Gemeinwesen</b>	<b>18'453'600</b>	<b>730'800</b>	<b>4.1%</b>
3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	17'091'300	678'300	4.1%
3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	1'362'300	52'500	4.0%
<b>362</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>3'300'000</b>	<b>170'000</b>	<b>4.13%</b>
<b>363</b>	<b>Beiträge an Gemeinwesen und Dritte</b>	<b>36'834'950</b>	<b>546'170</b>	<b>1.5%</b>
3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	6'787'000	336'000	5.2%
3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände	4'609'000	-54'100	-1.2%
3635	Beiträge an private Unternehmungen	1'628'200	430'000	35.9%
3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck	1'508'250	24'770	1.7%
3637	Beiträge an private Haushalte	22'302'500	-190'500	-0.8%

### 2.3.1.7. Ausserordentlicher Aufwand(38)

Mit der Einführung von HRM2 werden auch ausserordentliche Aufwände und Erträge eingeführt. Hier werden neu zusätzliche Abschreibungen gemäss GV, Artikel 84 sowie Eigenkapitaleinlagen oder Entnahmen der Fonds und Spezialfinanzierungen ausgewiesen. In diesem Bericht werden die Eigenkapitaleinlagen bzw. – Entnahmen der gesetzlichen Spezialfinanzierungen unter den Abschlusskonten, Kostenart 49 dargestellt.

Es werden keine ausserordentlichen Aufwände im Budget 2019 geplant.

### 2.3.1.8. Interne Verrechnungen (39)

Die Aufwandseite dieser Kostenart gleicht sich mit der Ertragsseite (49) aus. Es handelt sich um verwaltungsin-terne Leistungsbezüge, die zur Feststellung von wirtschaftlichen Ergebnissen als Belastungen und Gutschriften verrechnet werden. Dabei sind Aufwendungen (wie z.B. Personal- und Sachaufwand, Zinsen, Abschreibungen) und Erträge zwischen den Kostenstellen nach Massgabe der bezogenen bzw. erbrachten Leistungen berücksichtigt.

Gegenüber dem Budget 2018 nehmen die internen Verrechnungen um CHF 129'000 (+ 14,2%) zu.

Dies hängt primär mit höheren Verrechnungen im Zusammenhang mit den Heilpädagogischen Sonderklassen zusammen. Leistungsbezüge zwischen Allgemeinem Haushalt und Spezialfinanzierungen werden neu unter der Sachgruppe Transferaufwand (36) bzw. Transferertrag (46) ausgewiesen.

ARTENGLIEDERUNG		BU 2019	Veränderung	Veränderung
Konto	Bezeichnung		zu BU 2018	zu BU 2018
<b>(39) Interne Verrechnungen</b>		<b>1'039'628</b>	<b>129'374</b>	<b>14.2%</b>
			in CHF	in %
<b>391</b>	<b>Dienstleistungen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>
<b>392</b>	<b>Pacht, Mieten, Benützungskosten</b>	<b>39'440</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>
<b>393</b>	<b>Betriebs- und Verwaltungskosten</b>	<b>565'860</b>	<b>137'960</b>	<b>32.2%</b>
<b>394</b>	<b>Kalk.Zinsen u.Finanzaufwand</b>	<b>229'890</b>	<b>-8'591</b>	<b>-3.6%</b>
<b>395</b>	<b>Planmässige u. ausserplmässige Abschreibungen</b>	<b>204'438</b>	<b>5</b>	<b>0.0%</b>

### 2.3.1.9. Fiskalertrag (40)

*Unter dieser Artengruppe sind die direkten Steuern sowohl natürlicher wie auch juristischer Personen zusammengefasst. Dazu zählen die Einkommens-, Vermögens- und Quellensteuern sowie der Anteil der Erbschafts-, Schenkungs- und Vermögensgewinnsteuer natürlicher Personen sowie der Gewinn- und Unternehmenssteuern juristischer Personen.*

Die geplanten Steuererträge in der Art (40) sehen gegenüber dem Budget 2018 ein Wachstum um insgesamt CHF 1'275'000 (+2,9%) vor.

Die Schätzung sieht höhere Erträge im Vergleich zum Vorjahresbudget bei den natürlichen Personen, nicht aber bei den juristischen Personen vor. Die Schätzung ist naturgemäß immer mit Unsicherheiten und Risiken verbunden. Die direkten Steuern der natürlichen Personen alleine (SG 400) werden sogar mit einem Wachstum von CHF 1,9 Mio. bzw. 5,8% geschätzt. Aufgrund des guten Resultates des Rechnungsjahres 2017 sowie den aktuellen Prognosen im Jahr 2018 ist dieses Wachstum ambitioniert aber realistisch.

Etwas anderes präsentiert sich das Bild bei den Juristischen Personen (401), hier wird mit einem Rückgang des Ertrages um insgesamt CHF 455'000 (-11,2%) kalkuliert. Die Steuererträge der Juristischen Personen unterliegen naturgemäß grösseren Schwankungen, trotzdem ist der Trend in den letzten Jahren rückläufig. Im Weiteren berücksichtigt die Prognose auch eine Steuergesetzrevision auf Stufe Kanton, welche die Gewinnsteuern für juristische Personen in zwei Schritten in den Jahren 2019 und 2020 senken will. Dies wird mit dem Rückgang ebenfalls abgebildet.

Die übrigen geplanten Steuern (402) werden leicht tiefer budgetiert als im Vorjahr, CHF -181'000 (-3,3%) massgeblich durch eine Reduktion der Vermögensgewinnsteuern (Konto 4022) bei einer leichten Erhöhung der Grundsteuern (Konto 4021).

Die Details sind den entsprechenden Arten zu entnehmen.

ARTENGLIEDERUNG		BU 2019	Veränderung zu BU 2018	Veränderung zu BU 2018
Konto	Bezeichnung			
<b>(40) Fiskalertrag</b>		<b>44'754'000</b>	<b>1'274'500</b>	<b>2.9%</b>
			in CHF	in %
<b>400</b>	<b>Direkte Steuern natürliche Personen</b>	<b>35'749'000</b>	<b>1'909'000</b>	<b>5.6%</b>
4000	Einkommenssteuern natürliche Personen	32'359'000	1'779'000	5.8%
4001	Vermögenssteuern natürliche Personen	2'075'000	265'000	14.6%
4002	Quellensteuern natürliche Personen	1'315'000	-135'000	-9.3%
<b>401</b>	<b>Direkte Steuern juristische Personen</b>	<b>3'610'000</b>	<b>-455'000</b>	<b>-11.2%</b>
4010	Gewinnsteuern juristische Personen	-445'000	-445'000	-11.3%
4011	Kapitalsteuern juristische Personen	15'000	15'000	18.8%
4019	Übrige direkte Steuern juristische Personen	-25'000	-25'000	-50.0%
<b>402</b>	<b>Übrige direkte Steuern</b>	<b>5'351'000</b>	<b>-180'500</b>	<b>-3.3%</b>
4021	Grundsteuern	3'850'000	100'000	2.6%
4022	Vermögensgewinnsteuern	1'460'000	-260'000	-17.8%
4024	Erbschafts- und Schenkungssteuern	120'000	-20'000	-16.7%
4029	Eingang abgeschriebene Steuern	101'500	-500	-0.5%
<b>403</b>	<b>Besitz- und Aufwandsteuern</b>	<b>44'000</b>	<b>1'000</b>	<b>2.3%</b>

### 2.3.1.10. Regalien und Konzessionen (41)

In dieser Artengruppe werden nebst der Rückvergütung der BKW Energie AG für den Stromabsatz und die Leitungslänge im Gemeindegebiet Ostermundigen auch Konzessionsgebühren für Plakatanschläge und Fahrzeugwerbung erfasst.

Diese Ertragsart wird um CHF 40'000 (+5,4%) leicht höher ausfallen als im Vergleich zum Vorjahresbudget, bedingt durch höher zu erwartende Konzessionserträge.

ARTENGLIEDERUNG		BU 2019	Veränderung zu BU 2018	Veränderung zu BU 2018 in %
Konto	Bezeichnung			
<b>(41) Regalien und Konzessionen</b>		<b>779'200</b>	<b>40'250</b>	<b>5.4%</b>
			in CHF	in %
<b>412 Konzessionen</b>		<b>779'200</b>	<b>40'250</b>	<b>5.4%</b>

### 2.3.1.11. Entgelte (42)

Entgelte sind Erträge aus Lieferungen und Leistungen, die die Gemeinde für Dritte erbringt. Ebenfalls gehören Ersatzabgaben, Erträge aus Bussen, Rückerstattungen von Privaten in diesen Bereich.

Die geplanten Entgelte nehmen gegenüber dem Budget 2018 um CHF 1'154'000 (+5,1%) zu.

Signifikante Abweichungen zum Vorjahresbudget 2018 ergeben sich bei den Benutzungsgebühren und Dienstleistungen (424) mit einer Zunahme von insgesamt CHF 374'000 (+3,4%). Dieser Betrag wird allerdings teilweise wieder erfolgsneutral über die Kostenart Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen (35) ausgeglichen bedingt durch einen erhöhten Werterhalt der jeweiligen Spezialfinanzierung. Die höheren Anschlussgebühren der Spezialfinanzierungen Wasser und Abwasser kumuliert erklärt etwa die Hälfte der Ertragszunahme in diesem Bereich, der Rest verteilt sich auf eine Vielzahl weiterer Beiträge.

Wachstum verzeichnet auch die Sachgruppe Rückerstattungen (426) über CHF 814'000 (+8,8%), dies hängt primär mit höheren Erträgen im Zusammenhang mit dem Inkasso ohne Inkassoprivileg (Kto. 625.4260.05) in der Abteilung Soziales und höheren Elternbeiträgen für die Tageschule (Kto. 270.4260.13) in der Abteilung BKS zusammen.

Die Details sind den entsprechenden Kostenarten zu entnehmen.

ARTENGLIEDERUNG		BU 2019	Veränderung zu BU 2018	Veränderung zu BU 2018 in %
Konto	Bezeichnung			
<b>(42) Entgelte</b>		<b>23'979'426</b>	<b>1'153'893</b>	<b>5.1%</b>
			in CHF	in %
<b>420 Ersatzabgaben</b>		<b>590'000</b>	<b>25'000</b>	<b>0.0%</b>
<b>421 Gebühren für Amtshandlungen</b>		<b>598'200</b>	<b>-14'500</b>	<b>-2.4%</b>
<b>424 Benutzungsgebühren u. Dienstleistungen</b>		<b>11'289'000</b>	<b>373'700</b>	<b>3.4%</b>
4240 Benutzungsgebühren und Dienstleistungen		11'289'000	373'700	3.4%
<b>425 Erlös aus Verkäufen</b>		<b>339'600</b>	<b>5'500</b>	<b>1.6%</b>
<b>426 Rückerstattungen</b>		<b>10'109'626</b>	<b>814'193</b>	<b>8.8%</b>
<b>427 Bussen</b>		<b>1'053'000</b>	<b>-50'000</b>	<b>-4.5%</b>

### 2.3.1.12. Finanzerträge (44)

*Unter dieser Artengruppe sind Vermögenserträge wie Zinsen, Mieten, Beteiligungserträge etc. zusammengefasst.*

Der budgetierte Ertrag nimmt gegenüber dem Budget 2018 um insgesamt CHF 80'000 (+19,5%) zu.

Der Minderertrag der Liegenschaftserträge im Verwaltungsvermögen (447) über CHF -66'000 (-9,1%) - bedingt durch höhere Unterhaltskosten – wird mehr als kompensiert durch höhere Erträge der Verzinsung der Spezialfinanzierungen über CHF +79'000 und der neuen Dividendenpolitik der Wasserversorgung Bern bezüglich der neun eingeführten jährlichen konstanten Ausschüttung, anteilmässig für Ostermundigen im Umfang von CHF 38'000 pro Jahr.

Die Details sind den entsprechenden Kostenarten zu entnehmen.

ARTENGLIEDERUNG		BU 2019	Veränderung	Veränderung
Konto	Bezeichnung		zu BU 2018	zu BU 2018
<b>(44) Finanzertrag</b>		<b>1'620'142</b>	<b>79'550</b>	<b>19.5%</b>
			in CHF	in %
<b>440</b>	<b>Zinsertrag</b>	<b>488'050</b>	<b>79'550</b>	<b>19.5%</b>
<b>442</b>	<b>Beteiligungsertrag FV</b>	<b>38'392</b>	<b>38'392</b>	<b>100.0%</b>
<b>443</b>	<b>Liegenschaftenertrag FV</b>	<b>430'000</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>
<b>447</b>	<b>Liegenschaftenertrag VV</b>	<b>663'700</b>	<b>-66'600</b>	<b>-9.1%</b>

### 2.3.1.13. Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen (45)

*Mittels der Entnahmen werden die Fonds und Spezialfinanzierungen ausgeglichen und somit deren Ergebnisse auf die Gemeinebuchhaltung erfolgsneutral gehalten. Damit wird nicht das Ergebnis der Gesamtrechnung durch zweckgebundene Gebühreneinnahmen verschlechtert.*

Die unten aufgeführten Beträge zeigen nur die Entnahmen aus Spezialfinanzierungen bezüglich Werterhalt sowie Fonds des Fremdkapitals. Der Ausgleich des eigentlichen Rechnungsausgleiches findet unter der Rechnungslegung HRM 2 in den Abschlusskonten unter der Art 9 statt (siehe auch Kommentar unter dem Kapitel 2.3.1.16, Abschlusskonten Fonds und Spezialfinanzierungen).

ARTENGLIEDERUNG		BU 2019	Veränderung	Veränderung
Konto	Bezeichnung		zu BU 2018	zu BU 2018
<b>(45) Entnahmen Fonds u.Spezialfinanzierungen</b>		<b>1'562'788</b>	<b>7'396</b>	<b>0.5%</b>
			in CHF	in %
<b>450</b>	<b>Entnahmen aus Fonds u.Spec.fin.FK</b>	<b>10'600</b>	<b>-2'200</b>	<b>-17.2%</b>
<b>451</b>	<b>Entnahmen aus Fonds u.Spec.fin.EK</b>	<b>1'552'188</b>	<b>9'596</b>	<b>0.6%</b>

### 2.3.1.14. Transferertrag (46)

*Diese Positionen umfassen die Zahlungen, welche die Gemeinde vom Kanton und von Dritten erhält, z.B. Entschädigungen für Lehrerbesoldungen oder Zahlungen aus dem FILAG.*

Die Transfererträge (46) nehmen gegenüber dem Budget 2018 um insgesamt CHF 168'000 (+0,6%) zu.

Signifikante Mehrerträge plant die Abteilung Soziales bei den Rückerstattungen der Sozialhilfe, des Kindererwachsenenschutzes und der Jugendarbeit mit einer Steigerung von insgesamt CHF 415'000 (SG 4611). Auch der Finanzausgleich bezüglich Disparitätenabbau (462) sieht eine Steigerung um rund CHF 290'000 vor.

Demgegenüber wird die Rückerstattung im Zusammenhang mit der wirtschaftlichen Hilfe um CHF 1,18 Mio. tiefer als im Vorjahr ausfallen, massgeblich aufgrund der Schätzung der Abteilung Soziales, die Inkassobeträge um über CHF 750 Tsd. zu steigern und die Alimentenbevorschussungen um CHF 120 Tsd. zu senken.

ARTENGLIEDERUNG		BU 2019	Veränderung	Veränderung
Konto	Bezeichnung		zu BU 2018	zu BU 2018
<b>(46) Transferertrag</b>		<b>26'486'592</b>	<b>167'851</b>	<b>0.6%</b>
			<b>in CHF</b>	<b>in %</b>

<b>460</b>	<b>Ertragsanteile</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>
<b>461</b>	<b>Entschädigungen von Gemeinwesen</b>	<b>22'699'521</b>	<b>-366'570</b>	<b>-1.6%</b>
4611	Entsch. von Kantonen u. Konkordaten	21'490'500	-362'640	-1.7%
4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden	1'209'021	-3'930	-0.3%
<b>462</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>2'335'000</b>	<b>325'000</b>	<b>16.2%</b>
<b>463</b>	<b>Beiträge von Gemeinwesen und Dritten</b>	<b>1'452'071</b>	<b>209'421</b>	<b>16.9%</b>

### 2.3.1.15. Interne Verrechnungen (49)

Die Ertragsseite entspricht der Aufwandseite der Art 39, Kapitel 2.3.1.8 und bildet die Gegenposition.

ARTENGLIEDERUNG		BU 2019	Veränderung	Veränderung
Konto	Bezeichnung		zu BU 2018	zu BU 2018
<b>(49) Interne Verrechnungen</b>		<b>1'039'628</b>	<b>129'374</b>	<b>14.2%</b>
			<b>in CHF</b>	<b>in %</b>

<b>491</b>	<b>Dienstleistungen</b>	<b>56'000</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>
<b>492</b>	<b>Pacht, Mieten, Benützungskosten</b>	<b>4'000</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>
<b>493</b>	<b>Betriebs- und Verwaltungskosten</b>	<b>545'300</b>	<b>137'960</b>	<b>33.9%</b>
<b>494</b>	<b>Kalk. Zinsen und Finanzaufwand</b>	<b>229'890</b>	<b>-8'591</b>	<b>-3.6%</b>
<b>495</b>	<b>Planmässige u. ausserplanmässige Abschreibungen</b>	<b>204'438</b>	<b>5</b>	<b>0.0%</b>

### 2.3.1.16. Abschlusskonten Fonds und Spezialfinanzierungen (90)

Mittels der Einlagen und Entnahmen werden die Spezialfinanzierungen und Fonds ausgeglichen und somit deren Ergebnisse auf den Allgemeinen Haushalt erfolgsneutral gehalten. Damit wird nicht das Ergebnis des steuerfinanzierten Allgemeinen Haushaltes durch zweckgebundene Finanzierungen beeinflusst. Im Ergebnis des Gesamthaushaltes widerspiegelt sich konsolidiert das Gesamtergebnis des Gesamthaushaltes durch den Ausgleich.

Die Einlagen und Entnahmen des Rechnungsausgleiches erfolgen über die Abschlusskonten und sind in der unten aufgeführten Darstellung enthalten.

ARTENGLIEDERUNG		BU 2019	Veränderung	Veränderung
Konto	Bezeichnung		zu BU 2018	zu BU 2018
<b>(9) Abschlusskonten</b>		<b>245'663</b>	<b>14'727</b>	<b>6.0%</b>
			<b>in CHF</b>	<b>in %</b>

<b>900</b>	<b>Abschluss Erfolgsrechnung</b>	<b>245'663</b>	<b>14'727</b>	<b>6.0%</b>
9010	Abschluss SF und Fonds im EK, Etragsüberschuss	742'550	-101'171	-12.0%
9011	Abschluss SF und Fonds im EK, Aufwandüberschuss	-496'887	-115'898	-18.9%

### **2.3.2. Abweichungen des Nettoerfolges der einzelnen Verwaltungsabteilungen (Institutionelle Sicht)**

#### **2.3.2.1. Veränderung zum Budget 2017 (RG 2016) nach Institutionen (Nettodarstellung)::**

Die nachfolgenden Ergebnisse zeigen den Gesamthaushalt nach Verwaltungsabteilung. Es wird jeweils der Nettoerfolg als Saldo des Aufwandes und Ertrages dargestellt. Die Budgetwerte 2018 dienen als Vergleich. Ein Nettoertrag wird negativ dargestellt (siehe Abteilung Finanzen/Steuern). Am stärksten steigen die Nettoaufwände in der Abteilung BKS mit insgesamt CHF 731'000 (+6,1%) und in der Abteilung Soziales mit CHF 700'000 (+4,6%) an. Nähere Ausführungen sind direkt unter den jeweiligen Kapiteln der Abteilungen aufgeführt. Die Veränderung bei der Abteilung Finanzen/Steuern über CHF -1'702'000 (+4,6%) bedeutet eine Zunahme des Nettoertrages, vor allem aufgrund zusätzlich geplanter Erträge bei den Steuereinnahmen im Vergleich zum Vorjahresbudget.

Gesamtübersicht:

		Budget		
		BU 2019	BU 2018	Abw. 2019/2018 in CHF
Erfolgsrechnung	1'998'469	1'624'040	374'429	23.1%
<b>Gruppe Abteilung</b>				
1 PRÄSIDIALABTEILUNG	5'213'656	5'165'957	47'699	0.9%
2 BILDUNG / KULTUR / SPORT	12'763'007	12'031'591	731'416	6.1%
3 HOCHBAU	1'405'081	1'049'074	356'007	33.9%
4 TIEFBAU UND BETRIEBE	3'773'530	3'597'944	175'586	4.9%
5 ÖFFENTLICHE SICHERHEIT	1'249'703	1'183'334	66'369	5.6%
6 SOZIALES	15'964'997	15'265'333	699'664	4.6%
7 FINANZ- UND STEUERWESEN	-38'371'505	-36'669'193	-1'702'312	4.6%

### 2.3.2.2. Präsidialabteilung

Die **Präsidialabteilung** weist gegenüber dem Budget 2018 einen um CHF 48'000 (+0,9%) höheren Nettoaufwand aus.

Die grössten Steigerung wird unter der Kostenstelle Grosser Gemeinderat (101) über CHF 33'000 (+147,7%) ausgewiesen. Im Wesentlichen handelt es sich um die Berücksichtigung des Ratskredites, welcher im Vorjahresbudget als Sparmassnahme vom GGR temporär gestrichen wurde.

Die Kosten des öffentlichen Verkehrs (123) als ein wesentlicher Kostenfaktor der Abteilung Präsidiales bleiben insgesamt für das Jahr 2019 konstant.

**Detail nach Kostenstellen:**

Konto	Bezeichnung	Budget			
		BU 2019	BU 2018	Abw. 2019/2018 in CHF	in %
<b>1 PRÄSIDIALABTEILUNG</b>		<b>5'213'656</b>	<b>5'165'957</b>	<b>47'699</b>	<b>0.9%</b>
101 GROSSER GEMEINDERAT		54'503	22'000	32'503	147.7%
102 GEMEINDERAT		507'522	497'075	10'447	2.1%
103 KOMMISSIONEN		5'500	5'500	0	0.0%
110 GEMEINDE SCHREIBEREI		2'140'526	2'158'090	-17'564	-0.8%
112 PLANUNGEN		87'605	69'792	17'813	25.5%
116 UMWELTSCHUTZ		10'500	10'000	500	5.0%
123 ÖFFENTLICHER VERKEHR		2'407'500	2'403'500	4'000	0.2%

### 2.3.2.3. Bildung, Kultur, Sport

Die **Abteilung BKS** weist gegenüber dem Budget 2018 einen um CHF 731'000 (+6,1%) höheren Nettoaufwand aus.

Die Koststeigerungen erfolgen massgebend durch die Kostenstellen Primarstufe (226) und Kindergartenbetrieb (265) über eine Totalsumme von CHF 638'000, primär durch Wachstum der Lohnkosten für Lehrpersonen sowie in der Kostenstelle Informatik Schule (238) über CHF 228'000 (+293,7%) infolge geplanter neuer Hardware-Anschaffungen für die Periode 2019 – 2024. Ein weiterer Bereich sind gesteigerte Kosten im Bereich Schulanlagen (250) über CHF 186'000 (+9,3%) infolge zusätzlicher Unterhaltskosten von Schulanlagen. Die Steigerung der öffentlichen Sportanlagen (253) über CHF 40'000 (+17,5%) basiert massgebend auf der geplanten Neuanschaffung eines Kunstrasens für CHF 950 Tsd. welches entsprechende Abschreibungskosten zur Folge hat.

Im Bereich Tagessschulen (270) erfolgt eine Kostenreduktion bedingt durch einen neuen Kostenschlüssel über CHF 299'000.

**Detail nach Kostenarten:**

		Budget			
		BU 2019	BU 2018	Abw. 2019/2018	
				in CHF	in %
<b>2</b>	<b>BILDUNG / KULTUR / SPORT</b>	<b>12'763'007</b>	<b>12'031'591</b>	<b>731'416</b>	<b>6.1%</b>
Konto	Bezeichnung				
202	KOMMISSIONEN BILDUNGSWESEN	18'000	21'500	-3'500	-16.3%
203	KOMMISSIONEN	0	0	0	0.0%
210	SEKRETARIAT	563'045	582'050	-19'005	-3.3%
220	BEITRÄGE FÜR KULTUR UND SPORT	507'500	523'200	-15'700	-3.0%
221	ÖFFENTLICHE BIBLIOTHEK	420'363	401'406	18'957	4.7%
226	PRIMARSTUFE 1. - 6. SCHULJAHR	4'035'960	3'499'700	536'260	15.3%
232	EXTERNE HEILPÄDAGOGISCHE SONDERKLASSEN	0	0	0	0.0%
236	SEKUNDARSTUFE 1 (7. - 9. SCHULJAHR)	2'187'430	2'246'600	-59'170	-2.6%
238	INFORMATIK SCHULE	305'496	77'593	227'903	293.7%
240	SCHULARZTDIENST	32'545	30'120	2'425	8.1%
241	SCHULZAHNPFLEGE	116'073	111'270	4'803	4.3%
245	BEITRÄGE AN AUSWÄRTIGE	388'600	370'600	18'000	4.9%
250	SCHULANLAGEN	2'197'697	2'011'240	186'457	9.3%
253	ÖFFENTLICHE SPORTANLAGEN	269'943	229'750	40'193	17.5%
260	KINDERGARTENBETRIEB	538'963	548'162	-9'199	-1.7%
265	KINDERGARTENBETRIEB	1'162'400	1'060'800	101'600	9.6%
270	TAGESSCHULE	18'992	317'600	-298'608	-94.0%

#### 2.3.2.4. Hochbau

Die **Abteilung Hochbau** weist gegenüber dem Budget 2018 einen um CHF 356'000 (+33,9%) höheren Nettoaufwand aus.

Im Vergleich zum Budget 2018, welche temporäre Kostensenkungsmassnahmen im Bereich des baulichen Unterhaltes enthielt, berücksichtigt die aktuelle Budgetvorlage zusätzliche Unterhaltskosten für Liegenschaften für diversen Kostenstellen im Umfang von CHF 188'000. Die geplanten Kosten des Sekretariats (310) steigen um CHF 122'000 (+15,9%), massgebend für zusätzliche Dienstleistungen Dritter für die Aufgabe der Bauverwaltung über CHF 85'000.

**Detail nach Kostenarten:**

3	HOCHBAU	Budget			
		BU 2019	BU 2018	Abw. 2019/2018 in CHF	in %
303	KOMMISSIONEN / ENERGIEKONZEPT	49'107	52'702	-3'595	-6.8%
310	SEKRETARIAT	891'839	769'594	122'245	15.9%
312	PROJEKTIERUNGEN	20'000	20'000	0	0.0%
340	VERWALTUNGSGEBÄUDE	391'342	330'716	60'626	18.3%
350	STEINGRÜBLI-AREAL(PARZELLE NR. 1233)	26'818	12'400	14'418	116.3%
351	STANDORT PAUL KLEE IN OSTERMUNDIGEN	10'000	0	10'000	100.0%
352	ÖFFENTLICHE WC-ANLAGEN	3'200	2'800	400	14.3%
353	GROSSER STEINBRUCH	1'000	1'000	0	0.0%
356	FEUERWEHR-MAGAZIN FORELSTR. 56	27'821	-20'551	48'372	-235.4%
358	MFH BERNSTRASSE 64	-5'080	-11'535	6'455	-56.0%
361	LIEGENSCHAFT BERNSTRASSE 65 / Velo Plus	-35'040	-66'025	30'985	-46.9%
362	LIEGENSCHAFT BERNSTRASSE 31 / 31a	-52'480	-55'934	3'454	-6.2%
363	LIEGENSCHAFT FORELSTRASSE 9	-22'000	-24'400	2'400	-9.8%
365	RESTAURANT TELL	49'500	34'501	14'999	43.5%
366	SAALBETRIEB TELL, MILITÄRKANTINE	59'957	44'730	15'227	34.0%
367	LIEGENSCHAFT WEGMÜHLEGÄSSLI 64	-13'400	-23'900	10'500	-43.9%
368	LIEGENSCHAFT STEINBRUCHWEG 7	64'027	56'600	7'427	13.1%
372	ÜBRIGE LIEGENSCHAFTEN	-23'930	-36'024	12'094	-33.6%
380	LIEGENSCHAFT ZOSSSTRASSE 2	-37'600	-37'600	0	0.0%

#### 2.3.2.5. Tiefbau & Betriebe

Die **Abteilung Tiefbau & Betriebe** weist gegenüber dem Budget 2018 einen um CHF 176'000 (+4,9%) höheren Nettoaufwand aus.

Es handelt sich bei den steuerfinanzierten Aufgaben im Wesentlichen um die Bereiche Sekretariat (410) über CHF 77'000 (+14,7%) infolge der Wiederberücksichtigung eines Projektleiters (Infrastrukturen) für das Tram-Projekt, welches im Vorjahresbudget temporär nicht besetzt wurde, den Strassenunterhalt (440) über zusätzliche CHF 77'000 (+19,5%) die ebenfalls im Vorjahresbudget temporär gekürzt wurde sowie das Freibad (490) über CHF 63'000 (+9,4%) u.a. für zusätzliche Ausgaben für Verbrauchsmaterialien (Chlorgranulat) sowie die geplante Dachsanierung. Es gilt festzuhalten, dass die Kosten der Abteilung insgesamt nur moderat wachsen unter Berücksichtigung dass für das Vorjahresbudget temporäre Kostenreduktionen von CHF 515'000 vorgenommen wurden.

**Detail nach Kostenarten:**

		Budget			
		BU 2019	BU 2018	Abw. 2019/2018 in CHF	in %
4	TIEFBAU UND BETRIEBE	3'773'530	3'597'944	175'586	4.9%
<b>Konto</b>	<b>Bezeichnung</b>				
403	KOMMISSIONEN	2'500	2'500	0	0.0%
410	SEKRETARIAT	601'425	524'454	76'971	14.7%
425	WERKHOF	1'840'288	1'870'474	-30'186	-1.6%
435	PLANUNGEN FÜR BAU/UNTERHALT DER STRASSEN	25'500	25'500	0	0.0%
440	BAU UND UNTERHALT DER STRASSEN	473'902	396'468	77'434	19.5%
445	ÖFFENTLICHE ANLAGEN	80'500	85'700	-5'200	-6.1%
450	ÖFFENTLICHE BELEUCHTUNG	190'800	183'800	7'000	3.8%
457	NATUR- UND LANDSCHAFTSSCHUTZ	57'000	46'800	10'200	21.8%
458	GEWÄSSERVERBAUUNGEN	37'450	40'682	-3'232	-7.9%
465	ABFALLBEWIRTSCHAFTUNG	0	0	0	0.0%
470	WASSERVERSORGUNG	0	0	0	0.0%
480	ABWASSERENTSORGUNG	0	0	0	0.0%
490	FREIBAD	729'165	666'566	62'599	9.4%
495	GASVERSORGUNG	-265'000	-245'000	-20'000	8.2%

Die geplanten Rechnungen der Spezialfinanzierungen ergeben folgendes Bild:

#### 2.3.2.5.1. Abfallbewirtschaftung (465)

Entnahme aus Spezialfinanzierung = Aufwandüberschuss	CHF	46'000
budgetierte Einlage in Spezialfinanzierung 2018	CHF	91'000
Schlechterstellung gegenüber dem Budget 2018	CHF	137'000

Die grössten geplanten Abweichungen ergeben sich wie folgt (+ besser / - schlechter):

- Mehraufwand bei den Personalkosten CHF 34'000 -
- Mehraufwand bei Betriebs- und Sachaufwänden CHF 57'000 -
- Tiefere Einnahmen Entgelte CHF 34'000 -

Der geplante Vorschuss der Spezialfinanzierung weist nach Entnahme des Aufwandüberschusses von CHF 46'000 neu einen Wert von CHF 2'588'000 per Ende 2019 aus.

#### 2.3.2.5.2. Wasserversorgung (470)

Einlage in Spezialfinanzierung = Ertragsüberschuss	CHF	743'000
budgetierte Einlage in Spezialfinanzierung 2018	CHF	752'000
Schlechterstellung gegenüber dem Budget 2018	CHF	9'000

Die grössten Plan-Abweichungen im Vergleich zum Budget 2018 ergeben folgendes Bild (+ besser / - schlechter):

- Höhere Sach- und Betriebsaufwände CHF 24'000 -
- Höhere Abschreibungen CHF 4'000 -
- Höhere Einlagen in den Werterhalt (wegen Anschlussgebühren) CHF 323'000 -
- Tiefere Personalkosten CHF -4'000 +

- Höher verrechnete Passivzinsen Vorschüsse CHF 70'000 -
- Höhere Einnahmen (vor allem wegen Anschlussgebühren) CHF 401'000 +

Der geplante Vorschuss der Spezialfinanzierung weist nach Einlage des Ertragsüberschusses von CHF 743'000 neu einen Wert von CHF 4'012'000 per Ende 2019 aus.

#### **2.3.2.5.3. Abwasserentsorgung (480)**

Entnahme aus Spezialfinanzierung = Aufwandsüberschuss	CHF	376'000
budgetierte Entnahme aus Spezialfinanzierung 2018	<u>CHF</u>	<u>517'000</u>
Besserstellung gegenüber dem Budget 2018	<u>CHF</u>	<u>141'000</u>

*Die bedeutendsten geplanten Abweichungen ergeben sich wie folgt (+ besser / - schlechter):-*

- Tiefere Einlagen Werterhalt CHF 146'000 +
- Tiefere Entschädigungen an Dritte CHF 129'000 +
- Tiefere Einnahmen (vor allem Anschlussgebühren) CHF 98'000 -
- Tiefere Personalkosten CHF 9'000 +
- Höhere Sach- und Betriebskosten CHF 46'000 -

Der geplante Vorschuss der Spezialfinanzierung weist nach Entnahme des Aufwandüberschusses von CHF 376'000 neu einen Wert von CHF 4'560'000 per Ende 2019 aus.

#### **2.3.2.6. Öffentliche Sicherheit**

Die **Abteilung Öffentliche Sicherheit** weist gegenüber dem Budget 2018 einen um CHF 66'000 (+5,6%) höheren Nettoaufwand aus.

Die grössten Abweichungen zum Vorjahresbudget ergeben sich primär durch tiefere geplante Busseneinnahmen in der Kostenstelle Verkehrswesen (517) über CHF -63'000 (-4,9%) sowie im Bereich Bestattungswesen (530) über CHF 21'000 (+5,7%). Die übrigen Kostenstellen verändern sich in absoluten Zahlen minimal bzw. sind in der Tendenz sogar eher rückläufig.

## Detail nach Kostenstellen:

Konto	Bezeichnung	Budget			
		BU 2019	BU 2018	Abw. 2019/2018 in CHF	in %
<b>5 ÖFFENTLICHE SICHERHEIT</b>		<b>1'249'703</b>	<b>1'183'334</b>	<b>66'369</b>	<b>5.6%</b>
500 ABSTIMMUNGEN UND WAHLEN		98'300	107'500	-9'200	-8.6%
503 KOMMISSIONEN		2'955	3'630	-675	-18.6%
510 SEKRETARIAT		627'338	635'900	-8'562	-1.3%
515 POLIZEIINSPEKTORAT		875'964	868'400	7'564	0.9%
517 VERKEHRSWESEN		-1'221'950	-1'284'450	62'500	-4.9%
520 LEBENSMITTELKONTROLLE		2'045	2'685	-640	-23.8%
521 LUFTREINHALTUNG UND KLIMASCHUTZ		-500	-500	0	0.0%
522 GESUNDHEITSWESEN		5'700	3'000	2'700	90.0%
525 HUNDETOILETTEN		-1'450	-450	-1'000	222.2%
530 BESTATTUNGSWESEN		399'374	377'924	21'450	5.7%
531 SIEGELUNGSWESEN		77'301	77'250	51	0.1%
535 LAND- UND FORSTWIRTSCHAFT		6'247	6'365	-118	-1.9%
540 ZIVILSCHUTZ		319'859	327'220	-7'361	-2.2%
545 NOTSPITAL RÜTI		0	0	0	0.0%
550 FEUERWEHR		0	0	0	0.0%
555 KATASTROPHENORGANISATION		48'520	48'860	-340	-0.7%
557 REGIONALES FÜHRUNGSSORGAN RFO BANTIGER		0	0	0	0.0%
560 MILITÄRISCHE VERTEIDIGUNG		10'000	10'000	0	0.0%
565 ZIVILSCHUTZORGANISATION BANTIGER		0	0	0	0.0%

**2.3.2.6.1. Feuerwehrrechnung (550)**

Entnahme aus Spezialfinanzierung = Aufwandüberschuss CHF 75'000

budgetierte Entnahme aus Spezialfinanzierung 2018 CHF 95'000

Besserstellung gegenüber dem Budget 2018 CHF 20'000

Auf der Aufwandseite verringern sich die geplanten Personalkosten um CHF -8'000, die Sach- und Betriebsaufwände erhöhen sich hingegen um CHF 11'000. Die geplanten Erträge erhöhen sich um leicht CHF 30'000.

Das geplante Eigenkapital der Spezialfinanzierung vermindert sich um die Entnahme um CHF -75'000 und wird per 31.12.2019 noch einen Bestand von CHF 398'000 ausweisen.

**2.3.2.7. Soziales**

Die **Abteilung Soziales** weist gegenüber dem Budget 2018 einen höheren Nettoaufwand von CHF 700'000 (+4,6%) aus.

Die Schlechterstellungen ergeben sich massgeblich bei den Kostenstellen 670 (Lastenausgleich Sozialhilfe), der AHV-Zweigstelle (640), der KES (680) und den Kinderkrippen extern (685 und 686).

Die Reduktion des Nettoertrages der Kostenstelle Lastenausgleich Sozialhilfe (670) über CHF -1,3 Mio. (-16,3%) ergibt sich primär aus geringeren geplanten Rückerstattungen des Kantons im Bereich der wirtschaftlichen Hilfe und der Sozialhilfe. An dieser Stelle schlägt auch die bessere Inkassoquote durch. Durch verbesserte Einnahmen der Abteilung Soziales reduzieren sich die Rückvergütungen. Hier wirken sich primär auch die höheren anrechenbaren Rückerstattungen des Inkassowesens aus, die zu geringeren Rückerstattungen führen. Im Weiteren gibt es

Korrekturen im Bereich Rückerstattung Sozialhilfe sowie ein leicht höherer Anteil des Lastenverteilers Sozialhilfe aufgrund der Bevölkerungsentwicklung und nicht eines gesteigerten Pro Kopf Anteiles.

Eine weitere Schlechterstellung ergibt sich bei der Kostenstelle AHV-Zweigstelle (640) über CHF 0,3 Mio. (+7,5%), u.a. durch zusätzliche Ausgaben des Lastenverteilers Ergänzungsleistungen, hier steigt sich u.a. der Pro Kopf Anteil des Lastenverteilers primär.

Besserstellungen erfolgen massgeblich bei der Kostenstelle Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe (625) und dem Alimenteninkasso (684). Bei der gesetzlichen wirtschaftlichen Hilfe sinkt der Nettoaufwand über CHF -0,7 Mio. (-5,3%) durch eine Steigerung der geplanten Inkassobeträge und bei der Kostenstelle Alimentenvorschuss (684) über -0,15 Mio. (-65.6%). Es gilt allerdings darauf hinzuweisen, dass der reduzierten Nettoaufwand zu entsprechend tieferen Rückerstattungen unter der Kostenstelle 670 (Lastenausgleich Sozialhilfe) führt.

**Detail nach Kostenstellen:**

		Budget		
		BU 2019	BU 2018	Abw. 2019/2018
				in CHF
<b>6</b>	<b>SOZIALES</b>	<b>15'964'997</b>	<b>15'265'333</b>	<b>699'664</b>
Konto	Bezeichnung			4.6%
603	KOMMISSIONEN	3'000	3'500	-500
610	SEKRETARIAT (Administration)	2'075'591	1'989'600	85'991
620	SOZIALHILFE	1'715'357	1'743'200	-27'843
625	GESETZLICHE WIRTSCHAFTLICHE HILFE	13'089'500	13'815'753	-726'253
628	ZUSCHÜSSE NACH DEKRET	-19'000	-20'000	1'000
640	AHV-ZWEIGSTELLE	4'494'238	4'179'750	314'488
650	AMBULANTE KRANKENPFLEGE	35'000	35'000	0
651	ALTERS-, KRANKEN- UND PFLEGEHEIME	280'000	345'900	-65'900
655	DIVERSE LEISTUNGEN	78'000	74'750	3'250
660	LEISTUNGEN AN DAS ALTER	23'000	5'500	17'500
670	LASTENAUSGLEICH SOZIALHILFE	-6'598'000	-7'882'000	1'284'000
680	KES	-225'676	-401'970	176'294
681	JUGENDAMT	95'598	385'200	-289'602
682	OFFENE KINDER- UND JUGENDARBEIT DRITTE	2'927	0	2'927
683	OFFENE KINDER- UND JUGENDARBEIT	116'668	112'700	3'968
684	ALIMENTENVORSCHUSS UND -INKASSO	77'000	223'800	-146'800
685	KINDERKRIPPEN UND KINDERHORTE INTERN	231'916	121'550	110'366
686	KINDERKRIPPEN UND KINDERHORTE EXTERN	150'000	146'600	3'400
687	SCHULSOZIALARBEIT	309'229	298'600	10'629
688	FRÜHFÖRDERUNGSPROGRAMM	30'649	87'900	-57'251

### 2.3.2.8. Finanz- und Steuerverwaltung

Die **Abteilung Finanzen/Steuern** weist gegenüber dem Budget 2018 einen um CHF 1'702'000 (+4,6%) höheren Nettoertrag aus.

Die wesentlichsten Besserstellungen ergeben sich durch Ertragswachstum der Kostenstellen Allgemeine Gemeindesteuern (750) über CHF +1'384'000 (+3,7%) sowie der Anteile der Liegenschaftssteuern über CHF +100'000 (+2,6%), höheren Einnahmen beim Finanzausgleich über insgesamt CHF +155'000 (+ 14,2%) und reduzierte Ausgaben beide den Zinsen über CHF -360'000 (-30,2%) unter anderem durch Schuldenabbau.

Schlechterstellungen ergeben sich primär in tiefer geplanten Sondersteuern (751) über CHF -246'000 (-17,1%) sowie im Sekretariat über CHF 51'000(+2,8), massgeblich durch IT-Ausgaben und eine Umgruppierung von Druckkosten, welche bisher in der Abteilung Präsidiales geführt wurde.

Weitere detaillierte Erläuterungen zum Fiskalertrag siehe unter Kapitel 2.3.1.9

**Detail nach Kostenstellen:**

		Budget		
		BU 2019	BU 2018	Abw. 2019/2018
				in %
<b>7 FINANZ- UND STEUERWESEN</b>		<b>-38'371'505</b>	<b>-36'669'193</b>	<b>-1'702'312</b>
Konto	Bezeichnung			
703	KOMMISSIONEN	3'200	3'200	0 0.0%
710	SEKRETARIAT	1'852'392	1'801'440	50'952 2.8%
715	VERMESSUNGSWESEN	15'000	15'000	0 0.0%
720	ZINSEN	830'060	1'189'819	-359'759 -30.2%
723	ABSCHREIBUNGEN	2'088'844	2'088'848	-5 0.0%
730	FINANZAUSGLEICH / TEUERUNGSAUSGLEICH	934'000	1'089'000	-155'000 -14.2%
735	MASSENMEDIEN	55'000	55'000	0 0.0%
736	ELEKTRIZITÄT ALLGEMEIN	-490'000	-470'000	-20'000 4.3%
750	ALLGEMEINE GEMEINDESTEUERN	-38'419'000	-37'035'000	-1'384'000 3.7%
751	SONDERSTEUERN	-1'191'000	-1'436'500	245'500 -17.1%
752	LIEGENSCHAFTSSTEUERN	-3'950'000	-3'850'000	-100'000 2.6%
760	ERTRAGSANTEILE, ÜBRIGE	-100'000	-120'000	20'000 -16.7%

## 2.4. Investitionsrechnung (nach Institutionen)

Die budgetierte Investitionsrechnung 2019 für den Gesamthaushalt zeigt die Werte nach Institution im Vergleich mit dem Budget 2018 und den effektiven Werten der Rechnung 2017.

**Gesamthaft (Allgemeiner Haushalt und Spezialfinanzierungen)** werden für das Jahr 2019 Investitionen im Umfang von **CHF 13,8 Mio.** geplant.

Der **Investitionsplan für das Jahr 2019 des Allgemeinen Haushaltes** für Vorhaben der Priorität 1 (bereits beschlossene Kredite) und 2 (Investitionen des Primärbedarfes) sieht Ausgaben über **netto CHF 11,7 Mio.** (Vorjahresbudget CHF 9,3 Mio.) vor. Die grössten Investitionsvorhaben setzen sich zusammen aus der Sanierung bzw. Neubau Kindergärten mit Tagesschule (Schiessplatzweg) und Ausgaben für den Bau eines neuen Doppelkindergartens am Standort Eselsweide mit insgesamt CHF 5,9 Mio. (Projekt-Nr. 3.604), der Ersatzbeschaffung der ICT-Infrastruktur für die Schulen (Projekt-Nr. 2.100) über CHF 1,07 Mio. sowie der Anschaffung eines Kunstrasens auf dem Sportplatz Oberfeld (Projekt-Nr. - 3.650) über CHF 0,95 Mio.. Der Rest verteilt sich auf diverse Infrastrukturprojekte, separat ausgewiesen in der Investitionsplanung.

Die **Investitionen zulasten der Spezialfinanzierungen** (Abfall, Wasser, Abwasser, Feuerwehr) betragen netto **CHF 2,1 Mio.** Davon entfallen auf die Abfallsentsorgung CHF 0,3 Mio., die Feuerwehr CHF 0,1 Mio. und die Gemeindegemeinschaftsbetriebe (Wasser, Abwasser, Gas) CHF 1,7 Mio., davon auf die Wasserversorgung CHF 0,7 Mio. und die Abwasserentsorgung CHF 1,0 Mio.

Weitere Einzelheiten sind in der Investitionsplanung 2019 - 2023 ersichtlich (siehe Finanzplanung 2019 - 2023).

	Gesamthaushalt	Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	<b>INSTITUTIONELLE INVESTITIONSRECHNUNG</b>	<b>14'369'000</b>	<b>14'369'000</b>	<b>11'857'071</b>	<b>11'857'071</b>	<b>3'572'562</b>	<b>3'572'562</b>
<b>1</b>	<b>PRÄSIDIALABTEILUNG</b>	<b>425'000</b>	<b>-</b>	<b>275'000</b>	<b>-</b>	<b>263'426</b>	<b>-</b>
	<b>Nettoausgaben</b>		<b>425'000</b>		<b>275'000</b>		<b>263'426</b>
<b>2</b>	<b>BILDUNG / KULTUR / SPORT</b>	<b>1'159'000</b>	<b>-</b>	<b>85'000</b>	<b>-</b>	<b>1'185'414</b>	<b>-</b>
	<b>Nettoausgaben</b>		<b>1'159'000</b>		<b>85'000</b>		<b>1'185'414</b>
<b>3</b>	<b>HOCHBAU</b>	<b>8'168'000</b>	<b>-</b>	<b>4'105'000</b>	<b>-</b>	<b>321'634</b>	<b>-</b>
	<b>Nettoausgaben</b>		<b>8'168'000</b>		<b>4'105'000</b>		<b>321'634</b>
<b>4</b>	<b>TIEFBAU + BETRIEBE</b>	<b>4'091'000</b>	<b>296'000</b>	<b>5'981'771</b>	<b>1'283'300</b>	<b>830'352</b>	<b>220'418</b>
	<b>Nettoausgaben</b>		<b>3'795'000</b>		<b>4'698'471</b>		<b>609'934</b>
<b>5</b>	<b>ÖFFENTLICHE SICHERHEIT</b>	<b>100'000.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>291'540</b>	<b>247'047</b>
	<b>Nettoausgaben</b>		<b>100'000.00</b>				<b>44'493</b>
<b>6</b>	<b>SOZIALES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12'622</b>	<b>-</b>
	<b>Nettoausgaben</b>		<b>-</b>				<b>12'622</b>
<b>7</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>296'000</b>	<b>14'073'000</b>	<b>1'283'300</b>	<b>10'573'771</b>	<b>467'465</b>	<b>3'105'097</b>
	<b>Nettoeinnahmen</b>		<b>13'777'000</b>		<b>9'290'471</b>		<b>2'637'631</b>

## 2.5. Eigenkapitalnachweis

Das Eigenkapital beinhaltete nach HRM1 lediglich die Bilanzüberschüsse. Nach HRM2 wird das Eigenkapital kontenplanmässig detaillierter dargestellt, insbesondere werden die Spezialfinanzierungen, Fonds und Legate dem Eigen- oder Fremdkapital zugeteilt. Aus der Neubewertung des Finanzvermögens ergeben sich zudem Bewertungsreserven.

### 2.5.1. Auswertungen

Nachweis über das voraussichtliche Eigenkapital per 31.12.2019.

#### Eigenkapitalnachweis Gemeinde Ostermundigen

in CHF

Eigenkapital per 01.01.2018		Veränderungsnachweis aus Budget 2018		Veränderungsnachweis aus Budget 2019		Eigenkapital per 31.12.2019	
	CHF	Erhöhung (+) durch Reduktion (-) durch	CHF	Erhöhung (+) durch Reduktion (-) durch	CHF		CHF
29 Eigenkapital	27'256'529		5'592'107		-595'994	29 Eigenkapital	32'252'642
290 Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen	11'162'853	Einlagen (+) Entnahmen (-) in SF EK	230'936	Einlagen (+) Entnahmen (-) in SF EK	245'663	290 Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen	11'639'452
29000 SF Feuerwehr zweiseitig	473'062		-95'485		-74'816	29000 SF Feuerwehr zweiseitig	302'761
29001 SF Wasserversorgung	3'269'337		752'300		742'550	29001 SF Wasserversorgung	4'764'187
29002 SF Abwasserentsorgung	4'936'273		-517'300		-376'368	29002 SF Abwasserentsorgung	4'042'605
29003 SF Abfall	2'484'181		91'421		-45703	29003 SF Abfall	2'529'899
2900x SF Übertragung VV nach Art. 85a GV	0		0		0	2900x SF Übertragung VV nach Art. 85a GV	0
292 Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0	3892 Einlagen in Rücklagen Global-budgetbereiche EK	0	4892 Einlagen in Rücklagen Global-budgetbereiche EK	0	292 Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0
293 Vorfinanzierungen	13'178'444	Einlagen (+) / Entnahmen (-) in Vorfinanzierungen EK	984'658	Einlagen (+) / Entnahmen (-) in Vorfinanzierungen EK	1'156'812	293 Vorfinanzierungen	15'319'914
29300 Allgemeiner Haushalt Wasserversorgung Werterhalt	0		0		0	Allgemeiner Haushalt Wasserversorgung Werterhalt	0
29301 Wasserversorgung Werterhalt	997'816		59'262		378'564	29301 Wasserversorgung Werterhalt	1'435'642
29301.01 Uebertragung VV Wasserversorgung	7'457'000		-620'000		-620'000	Uebertragung VV Wasserversorgung	6'217'000
29302 Abwasserentsorgung Werterhalt	4'242'052		1520'396		1'368'248	29302 Abwasserentsorgung Werterhalt	7'311'696
29308 Parkplatzbewirtschaftung	300'576		25'000		30'000	29308 Parkplatzbewirtschaftung	355'576
294 Reserven		Einlagen / Entnahmen	0	Einlagen / Entnahmen	0	294 Reserven	0
29400 Zusätzliche Abschreibungen	0		0		0	29400 Zusätzliche Abschreibungen	0
296 Neubewertungsreserve Finanzvermögen	2'446'262	Einlagen / Entnahmen	0	Einlagen / Entnahmen	0	296 Neubewertungsreserve Finanzvermögen	2'446'262
29600 Neubewertungsreserve FV	2'446'262		0		0	29600 Neubewertungsreserve FV	2'446'262
29601 Schwankungsreserve	0		0		0	29601 Schwankungsreserve	0
298 Übriges Eigenkapital	0	3898 Einlagen übriges Eigenkapital	0	4898 Entnahmen übriges Eigenkapital	0	298 Übriges Eigenkapital	0
299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	468'970	2990 Jahresergebnis Überschuss (+) Defizit (-)	4'376'513	Jahresergebnis Überschuss (+) Defizit (-)	-1'998'469	299 Bilanzüberschuss/-Fehlbetrag	2'847'014

### 2.5.2. Kommentare zu den Auswertungen

Der voraussichtliche Eigenkapitalbestand per 31.12.2019 wird rund CHF 32,3 Mio. betragen. Der für den Steuerhaushalt massgebliche Bilanzüberschuss / -fehlbetrag wird von CHF 0,4 Mio. Bilanzüberschuss per 01.01.2018 sich auf CHF 2,8 Mio. per Ende 2019 erhöhen. Die oben aufgeführte Eigenkapitaldarstellung basiert auf dem Budget 2018 korrigiert um Erträge (aktuelle Schätzung) aus Auflösung Rückstellungen für die Personalvorsorge um CHF 6,0 Mio.

### 2.5.3. Spezialfinanzierungen im Eigenkapital

Die Spezialfinanzierungen, bestehen aus der Wasserversorgung, der Abwasserentsorgung, der Feuerwehr und der Abfallbewirtschaftung entwickeln sich kumuliert positiv. Der kumulierte Ertragsüberschuss für das Jahr 2019 beträgt 0,25 Mio. Das kumulierte Eigenkapital der vier Spezialfinanzierungen steigt von CHF 11,2 Mio. per Ende

2017 auf CHF 11,6 Mio. per 31.12.2019 an. Nähere Informationen finden sich in den Details der Spezialfinanzierungen.

#### **2.5.4. Vorfinanzierungen im Eigenkapital**

Im Jahr 2019 wird insgesamt mit einer Zunahme von rund CHF 1,9 Mio. im Bereich der Vorfinanzierungen gerechnet, so dass sich diese per Ende 2019 der Bestand sich auf CHF 15,3 Mio. erhöht. Es handelt sich primär um die Einlagen in den Werterhalt der Spezialfinanzierungen Wasserversorgung und Abwasserentsorgung. Massgeblich auch aufgrund der Tatsache, dass die Anschlussgebühren bis zu einer bestimmten Höhe in den Werterhalt eingeglegt werden müssen.

#### **2.5.5. Finanzpolitische Reserven**

Die Gemeinde Ostermundigen weist im Berichtszeitraum keine finanzpolitische Reserve aus.

#### **2.5.6. Neubewertungsreserve Finanzvermögen**

Entnahmen aus der Neubewertungsreserven sind zwingend vorzunehmen, wenn Finanzvermögen, das bei der Einführung von HRM2 aufgewertet wurde, veräusserst wird. In der Planungsperiode sind keine Veräusserungen geplant. Die im Jahr 2016 gebildeten Neubewertungsreserven über CHF 2,4 Mio. werden daher unverändert bleiben.

#### **2.5.7. Bilanzüberschuss / Bilanzfehlbetrag**

Der Allgemeine Haushalt schliesst voraussichtlich mit einem Aufwandüberschuss von CHF 2,0 Mio. ab. Kumuliert mit dem erwarteten Ergebnis des Jahres 2018 wird der voraussichtliche Bilanzüberschuss sich per Ende 2019 auf CHF 2,8 Mio. belaufen.

### **2.6. Ausblick Finanzplan 2019 – 2023**

#### **2.6.1. Ergebnisse Finanzplan**

Der vorliegende Finanzplan widerspiegelt die Finanzsituation der Gemeinde Ostermundigen für die Planungsperiode 2019 - 2023. Der **Gesamthaushalt** weist in der Planungsperiode einen voraussichtlichen **Aufwandüberschuss von CHF 3,7 Mio.** aus. Im **Allgemeinen Haushalt** wird ein **Aufwandüberschuss** von kumuliert **CHF 4,5 Mio.** ausgewiesen. Die Finanzplanungsergebnisse werden vor allfälliger Massnahmen dargestellt und geben eine Übersicht der Entwicklungstendenzen der einzelnen Haushalte und der konsolidierten Sichtweise wider.

Die einzelnen Ergebnisse der Planperiode des Allgemeinen Haushaltes sehen mit Ausnahme des Jahres 2020 Defizite zwischen CHF 0,9 bis CHF 2,0 Mio. vor. Im Jahr 2020 wird mit einem Ertragsüberschuss von CHF 1,9 Mio. gerechnet aufgrund Einnahmen aus Planungsmehrwerten im Zusammenhang mit dem Projekt Bären im Umfang von CHF 4,6 Mio.

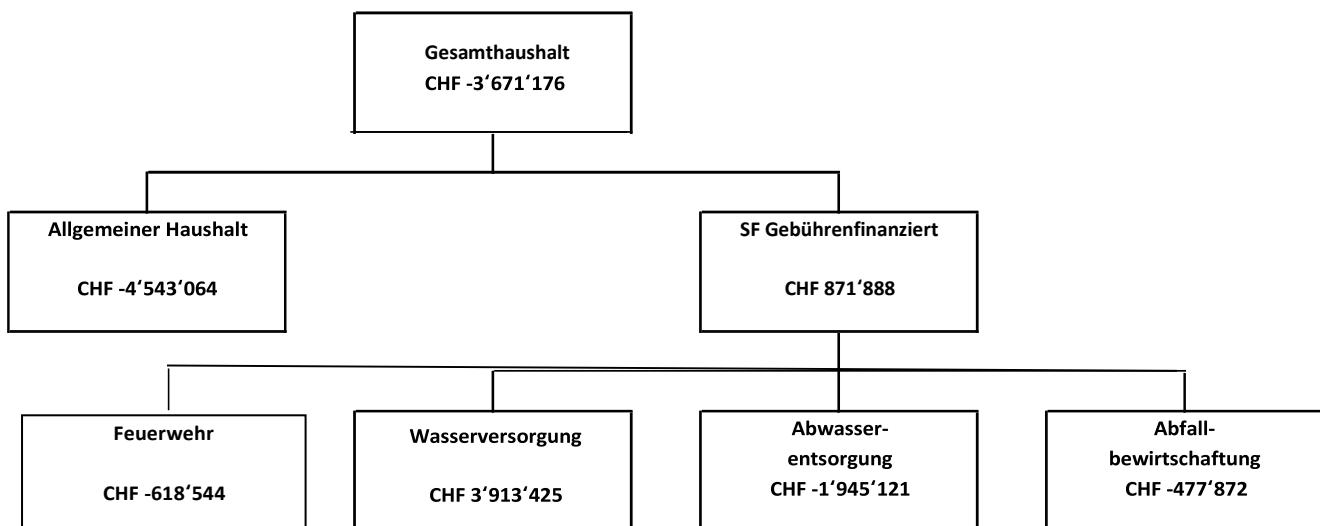
Der kumulierte Aufwandüberschuss des Allgemeinen Haushaltes in der Planperiode wird voraussichtlich mit dem per Ende 2018 vorhanden Bilanzüberschuss finanziert werden können. Die aktuelle Hochrechnung schätzt per

31.12.2018 ein Bilanzüberschuss von rund CHF 5,0 Mio. Dies aufgrund Besserstellungen zum Budget 2018 bedingt durch Auflösungen von Rückstellungen im Zusammenhang mit der Personalvorsorge im Umfang von mindestens CHF 6,0 Mio.

Die Spezialfinanzierungen erzielen kumuliert einen Ertragsüberschuss von CHF 0,9 Mio. in der Planperiode. Die Ergebnisse fallen allerdings bis auf die SF Wasserversorgung negativ aus. Mit Ausnahme der Spezialfinanzierung Feuerwehr weisen alle Spezialfinanzierungen in der Planperiode aber über gute bis hohe Eigenkapitalien aus. Die SF Feuerwehr würde bei der Planungsannahme den aktuell vorhandenen Bilanzüberschuss aufbrauchen.

Die Nettoinvestitionen für den Gesamthaushalt (Prioritäten 1 und 2) betragen in der Planperiode CHF 61,0 Mio. davon CHF 41,7 Mio. für den Allgemeinen Haushalt. Der Saldo der Selbstfinanzierung für den Gesamthaushalt (Cash Flow nach Investitionen) ist negativ und beläuft sich auf CHF 39,2 Mio. bzw. auf CHF 31,7 Mio. für den Allgemeinen Haushalt. Es wird mit einem zusätzlichen Finanzbedarf von rund 20,0 Mio. gerechnet.

**Die kumulierten Plan-Ergebnisse für die Periode 2019 – 2023 sehen im Detail wie folgt aus:**



Weitere Details sind dem Finanzplan 2019 - 2023 und den Erläuterungen zu entnehmen.

### 2.6.2. Prognoseannahmen

Der Finanzplan rechnet für die gesamte Planungsperiode **mit einer unveränderten Steueranlage von 1,69** für die der **Staatsteuer** unterliegenden Steuerfaktoren (Einkommen, Vermögen, Gewinn, Kapital) und einer **Liegenschaftssteuer von 1,5 %o** des amtlichen Wertes berechnet worden.

Bei den juristischen Personen ist aktuell für die Jahre 2019 und 2020 aufgrund der Diskussionen auf Kantonebene bezüglich Steuergesetzrevision ein Minderertrag eingerechnet. Die übrigen allgemein verwendeten Zuwachsrate, Teuerungs- und Entwicklungsfaktoren orientieren sich an den Vorjahren. Zur Ermittlung der Steuererträge werden auch die prognostizierte Bevölkerungsentwicklung und ein Lohnsummenwachstum berücksichtigt. Die Entwicklung der Lastenverteiler basiert auf den Prognoseannahmen des Kantons.

Nach HRM2 müssen zusätzliche Abschreibungen (Art. 84 GV) vorgenommen werden, wenn im Allg. Haushalt ein Ertragsüberschuss ausgewiesen wird und die ordentlichen Abschreibungen kleiner als die Nettoinvestitionen sind und die Kennzahl Bilanzüberschussquotient (BÜK) über 30% liegt. Da dies für die Gemeinde Ostermundigen gemäss Planung nicht eintreten wird, werden im Jahr 2019 keine zusätzlichen Abschreibungen vorgenommen.

Für Neuaufnahmen von Fremdkapital wird mit einem Zinssatz von 1,83% gerechnet. Der Personalaufwand wurde für das Jahr 2019 gemäss Budget geplant und wird ab dem Jahr 2020 mit einer durchschnittlichen Zuwachsrate von 1,5% kalkuliert. Beim Sachaufwand wurde in der Planperiode ein jährliches Wachstum von 1% berücksichtigt.

Der vorliegende Finanzplan basiert auf einer Entwicklung der durchschnittlichen Bevölkerungszahl von 17'700 im Jahr 2019 auf rund 18'800 Einwohner per Ende 2023.

### **2.6.3. Finanzkennziffern**

#### **2.6.3.1. Finanzkennziffern Gesamthaushalt**

Die unten aufgeführte Tabelle zeigt die **Periode 2019 – 2023 der Kennzahlen für Ostermundigen für den Gesamthaushalt**. Aussagekräftiger als die geplanten Finanzkennziffern sind Mittelwerte für die gesamte Finanzplanungsperiode. Die Kennzahlen zeigen ein gewohntes Bild. Während der Selbstfinanzierungsgrad mit 37,0% und der Selbstfinanzierungsanteil mit 4,3% tief bzw. ungenügend sind, sieht der Sachverhalt beim Zinsbelastungsanteil und dem Kapitaldienstanteil günstig aus. Der Zinsbelastungsanteil mit einem Wert von 0.6% gilt als tiefe und der Kapitaldienstanteil mit 7,9 % als mittlere Belastung. Der Bruttoverschuldungsanteil schwankt in der Periode zwischen guter und mittlerer Belastung, dies in Abhängigkeit massgebend der Investitionen und des daraus sich ergebenden Finanzierungssaldos, im Mittel liegt er bei 107,8 %. Der Investitionsanteil liegt mit 11,9% im mittleren Bereich. Die Nettoschulden bewegen sich ebenfalls in einem tragbaren Bereich.

Die Detailwerte sind der untenstehenden Tabelle zu entnehmen:

Kennzahl	2019	2020	2021	2022	2023	Mittelwert 2019-2023 Ostermundigen in %
	in %					
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	19.0	53.9	25.3	34.9	51.9	37.0
<b>Selbstfinanzierungsanteil</b>	2.7	6.7	3.5	3.6	4.8	4.3
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	0.5	0.6	0.6	0.7	0.8	0.6
<b>Nettozinsbelastungsanteil</b>	2.2	2.4	2.3	2.6	2.8	2.5
<b>Kapitaldienstanteil</b>	7.1	7.5	8.1	8.3	8.5	7.9
<b>Bruttoverschuldungsanteil</b>	103.3	99.2	106.5	114.3	115.9	107.8
<b>Investitionsanteil</b>	13.2	12.0	12.8	11.4	10.4	11.9
<b>Nettoschulden in CHF</b>	2'055	2'317	2'791	3'287	3'439	2777.8
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	82.2	92.1	110.0	128.8	135.6	109.7

## 2.6.4. Bewertung Kennzahlen Gesamthaushalt

### Beurteilung: Selbstfinanzierungsgrad

> 100% = Sehr gut  
 80% - 100% = Gut  
 60% - 80% = Kurzfristig genügend  
 0% - 60% = Ungenügend  
 < 0% = Sehr schlecht

### Beurteilung: Selbstfinanzierungsanteil

> 18% = Sehr gut  
 14% - 18% = Gut  
 10% - 14% = Kurzfristig genügend  
 0% - 10% = Ungenügend  
 < 0% = Sehr schlecht

### Beurteilung: Zinsbelastungsanteil

< 0% = Sehr tiefe Belastung  
 0% - 1% = Tiefe Belastung  
 1% - 3% = Mittlere Belastung  
 3% - 5% = Hohe Belastung  
 > 5% = Sehr hohe Belastung

### Beurteilung: Kapitaldienstanteil

< 0% = Sehr tiefe Belastung  
 0% - 4% = Tiefe Belastung  
 4% - 12% = Mittlere Belastung  
 12% - 20% = Hohe Belastung  
 > 20% = Sehr hohe Belastung

### Beurteilung: Bruttoverschuldungsanteil

< 50% = Sehr gut  
 50% - 100% = Gut  
 100% - 150% = Mittel  
 150% - 200% = Schlecht  
 > 200% = Kritisch

### Beurteilung: Investitionsanteil

< 10% = Schwach  
 10% - 20% = Mittel  
 20% - 30% = Stark  
 > 30% = Sehr stark

### Beurteilung: Nettoverschuldungsquotient

< 100% = gut  
 100% - 150% = genügend  
 > 150% = schlecht

### Beurteilung: Nettozinsbelastungsanteil

Keine Richtwerte

## 2.6.4.1. Finanzkennziffern Allgemeiner Haushalt

Die Bewertungen zu den Finanzkennziffern des Gesamthaushaltes gelten auch für die Werte des Allgemeinen Haushaltes mit einer Ausnahme, der Investitionsanteil liegt mit durchschnittlich 9.3% knapp unter der Grenze zum Mittel und gilt als schwach.

Kennzahl	2019	2020	2021	2022	2023	Mittelwert 2019-2023 Ostermundigen in%
	in %					
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	1.8	58.4	12.6	21.5	42.6	27.4
<b>Selbstfinanzierungsanteil</b>	0.3	5.2	1.3	1.5	2.8	2.2
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	0.5	0.4	0.3	0.4	0.5	0.4
<b>Nettozinsbelastungsanteil</b>	2.0	1.8	1.7	1.8	1.9	1.8
<b>Kapitaldienstanteil</b>	4.2	4.5	5.0	5.2	5.4	4.9
<b>Bruttoverschuldungsanteil</b>	121.3	112.9	119.6	122.4	123.0	119.8
<b>Investitionsanteil</b>	12.2	8.5	9.7	8.2	7.7	9.3
<b>Nettoschulden in CHF</b>	2'298	2'413	2'772	2'971	3'063	2703.4
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	91.9	95.9	109.3	116.5	120.8	106.8

#### 2.6.4.2. Bewertung Kennzahlen Allgemeiner Haushalt

##### Beurteilung: Selbstfinanzierungsgrad

> 100% = Sehr gut  
 80% - 100% = Gut  
 60% - 80% = Kurzfristig genügend  
 0% - 60% = Ungenügend  
 < 0% = Sehr schlecht

##### Beurteilung: Selbstfinanzierungsanteil

> 18% = Sehr gut  
 14% - 18% = Gut  
 10% - 14% = Kurzfristig genügend  
 0% - 10% = Ungenügend  
 < 0% = Sehr schlecht

##### Beurteilung: Zinsbelastungsanteil

< 0% = Sehr tiefe Belastung  
 0% - 1% = Tiefe Belastung  
 1% - 3% = Mittlere Belastung  
 3% - 5% = Hohe Belastung  
 > 5% = Sehr hohe Belastung

##### Beurteilung: Kapitaldienstanteil

< 0% = Sehr tiefe Belastung  
 0% - 4% = Tiefe Belastung  
 4% - 12% = Mittlere Belastung  
 12% - 20% = Hohe Belastung  
 > 20% = Sehr hohe Belastung

##### Beurteilung: Bruttoverschuldungsanteil

< 50% = Sehr gut  
 50% - 100% = Gut  
 100% - 150% = Mittel  
 150% - 200% = Schlecht  
 > 200% = Kritisch

##### Beurteilung: Investitionsanteil

< 10% = Schwach  
 10% - 20% = Mittel  
 20% - 30% = Stark  
 > 30% = Sehr stark

##### Beurteilung: Nettoverschuldungsquotient

< 100% = gut  
 100% - 150% = genügend  
 > 150% = schlecht

##### Beurteilung: Nettozinsbelastungsanteil

Keine Richtwerte

#### 2.6.4.3. Definition Kennzahlen

Die nachfolgenden Erläuterungen geben Auskunft zu den angewandten Kennzahlen. **Die berücksichtigten Werte beziehen sich immer generell auf den Mittelwert des Gesamthaushalts für die gesamte Planperiode 2019 - 2023. Der Wert in Klammer bezieht sich auf den Allgemeinen Haushalt.**

##### ► Selbstfinanzierungsanteil (Selbstfinanzierung in % des Laufenden Ertrages):

Der Selbstfinanzierungsanteil gibt Auskunft über die finanzielle Lage der Gemeinde: Je höher der Wert, desto grösser der Spielraum für die Finanzierung von Investitionen oder für den Schuldenabbau. Ein negativer Selbstfinanzierungsanteil ist unbedingt zu vermeiden (Konsumaufwand würde mit Schulden finanziert) bis zu 10 Prozent ist der Wert als schwach zu bezeichnen, von 10 - 14 Prozent als kurzfristig genügend und ab 18 Prozent als gut. **Der ausgewiesene Selbstfinanzierungsanteil ist mit 4,3% (2,2%) schwach bzw. ungenügend. (Richtwert 0%-10% = ungenügend und <0% sehr schlecht).**

##### ► Selbstfinanzierungsgrad (Selbstfinanzierung in % der Nettoinvestitionen):

Der Selbstfinanzierungsgrad gibt an, in welchem Ausmass Neuinvestitionen durch selbsterwirtschaftete Mittel finanziert werden können. Bei einem Wert von über 100% können Investitionen finanziert und/oder Schulden abgebaut werden, ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% führt zu einer Neuverschuldung, bzw. zu einer Fremdfinanzierung, was gleichzeitig eine grössere Verschuldung bedeutet. Ein Selbstfinanzierungsgrad von unter 60%

führt langfristig zu einer hohen Verschuldung. Ab 80 bis 100% ist die Verschuldung zu verantworten. Langfristig sollte ein Selbstfinanzierungsgrad von 100% angestrebt werden. Diese Kennzahl kann von Jahr zu Jahr sehr stark schwanken. Dies insbesondere bei den kleineren Gemeinden, da die Investitionstätigkeit sehr unregelmässig ist. Deshalb muss der Selbstfinanzierungsgrad über mehrere Jahre betrachtet werden, um eine Beurteilung vornehmen zu können. **Der Selbstfinanzierungsanteil ist im Mittel 37,0% (27,4%) und ist klar ungenügend. (Richtwert 0%-60% = ungenügend und <% sehr schlecht).**

► **Zinsbelastungsanteil** (Nettozinsen in % des Laufenden Ertrages):

Der Wert gibt Antwort auf die Frage, wie stark der laufende Ertrag durch Nettozinsen belastet ist. Ein hoher Wert weist auf eine hohe Verschuldung hin und im Vergleich über mehrere Jahre wird die Verschuldungstendenz erkannt. Ein Zinsbelastungsanteil zwischen 1 und 3 Prozent gilt als mittlere Belastung. Ein Zinsbelastungsanteil von unter 1 Prozent kann als tief bezeichnet werden, zwischen 1 und 3 Prozent als mittel, zwischen 3 und 5 Prozent als hoch und über 5 Prozent als sehr hoch. **Eine Zinsbelastung von 0,6% (0,4%) gilt als tief (Richtwert 0% - 1% = tiefe Belastung).**

► **Kapitaldienstanteil** (Kapitaldienst in % des Laufenden Ertrages):

Der Wert gibt Antwort auf die Frage, wie stark der Finanzertrag durch den Kapitaldienst als Folge der Investitionstätigkeit belastet ist. Ein Kapitaldienstanteil von unter 4 Prozent kann als tief bezeichnet werden, ab 4 bis 12 Prozent als mittel, zwischen 12 und 20 Prozent als hoch und über 20 Prozent als sehr hoch. Der Kapitaldienstanteil ist die Messgrösse für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten. Unter Kapitaldienst versteht man die Nettozinsen plus Abschreibungen und Wertberichtigungen. Diese Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der laufende Ertrag durch die Zinsen und die ordentlichen Abschreibungen (Kapitaldienst) belastet ist. Ein steigender Anteil weist somit auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin. **Ein Kapitaldienstanteil von 7,9% (4,9%) gilt als mittlere Belastung (Richtwert 4%-12% = mittlere Belastung).**

► **Bruttoverschuldungsanteil** (Bruttoschuld in % des Laufenden Ertrages):

Der Wert gibt Antwort auf die Frage wie stark die Gemeinde verschuldet ist. Je tiefer der Wert, desto geringer die Belastung. Ein Bruttoverschuldungsanteil zwischen 50 und 100 Prozent gilt als gut. Ein Wert von über 100% gilt mittel. Der Bruttoverschuldungsanteil zeigt die Verschuldungssituation der Gemeinde und beantwortet die Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen steht. Diese Kennzahl gibt an, wie viele Prozente vom Finanzertrag benötigt werden, um die Bruttoschulden abzubauen. **Ein Bruttoverschuldungsanteil von 107,8% (119,8%) gilt als mittlere Belastung (Richtwert 50% - 100% = gute Belastung).**

► **Investitionsanteil** (Bruttoinvestitionen in % der Gesamtausgaben):

Der Wert gibt Antwort auf die Frage, welcher Anteil an den konsolidierten Ausgaben auf die Investitionen entfällt. Ein Wert zwischen 10 und 20 Prozent gilt als mittel. Ein Wert unter 10 Prozent gilt als schwach. **Der Investitionsanteil liegt mit 11,9% (9,3%) in einer mittleren Bandbreite der Investitionstätigkeit (Richtwert 10-20% = mittlere Investitionstätigkeit) des Gesamthaushaltes bzw. in einer tiefen Investitionstätigkeit des Allgemeinen Haushaltes.**

► **Nettoverschuldungsquotient** (Nettoschulden in % des Fiskalertrages):

Ein Vergleich aufgrund der Nettoverschuldung ist angesichts der unterschiedlichen Aufgabenerfüllung und Struktur, sowie wegen unterschiedlicher Zuweisung und Bewertungen des Finanzvermögens, nicht sachgerecht. Der Nettoverschuldungsquotient gibt an, welcher Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen +/- Finanzausgleich erforderlich wäre, um die Nettoschulden zu tilgen. **Ein Nettoverschuldungsquotient von 109,7% (106,8%) gilt als mittel (Richtwert <100% = gut).**

► **Nettoschuld in Franken** pro Einwohner:

Das Nettovermögen bzw. die Nettoschuld (Finanzvermögen – Fremdkapital) wird in Franken pro Einwohner dargestellt. Damit wird ersichtlich, wie viel Finanzvermögen oder Fremdkapital die Gemeinde netto ausweist. Diese Kennzahl ist mit Vorsicht zu interpretieren. Die Nettoschuld je Einwohner wird als Gradmesser für die Verschuldung verwendet. Bei der Beurteilung ist ergänzend die finanzielle Leistungsfähigkeit massgebend (Selbstfinanzierungsanteil berücksichtigen). Ein negativer Wert entspricht einem Nettovermögen pro Einwohner. **Die Nettoschuld pro Einwohner beläuft sich auf im Mittel auf CHF 2'778 (CHF 2'703) pro Einwohner**

## **2.7. Genehmigung Budget 2019**

Das beschlussfassende Organ der Einwohnergemeinde Ostermundigen hat das Budget 2019 am 1. November 2018 gemäss dem vorstehenden Antrag des Gemeinderates vom 18. September 2018 genehmigt.

Ostermundigen, 1. November 2018

## Grosser Gemeinderat

(Unterschrift) (Unterschrift)

## Teil B



# BUDGET 2019

Details der Erfolgsrechnung



	Budget 2019	Budget 2018	Rechnung 2017
<b>Erfolgsrechnung</b>			
Betrieblicher Aufwand	99'024'554.50	95'866'820.00	97'694'091.09
Betrieblicher Ertrag	97'574'506.05	94'930'616.00	98'532'518.18
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-1'450'048.45	-936'204.00	838'427.09
Finanzaufwand	1'922'900.00	2'025'700.00	2'019'564.48
Finanzertrag	1'620'142.00	1'568'800.00	1'797'056.35
Ergebnis aus Finanzierung	-302'758.00	-456'900.00	-222'508.13
Operatives Ergebnis	-1'752'806.45	-1'393'104.00	615'918.96
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-1'752'806.45</b>	<b>-1'393'104.00</b>	<b>615'918.96</b>
<b>Investitionsrechnung</b>			
Investitionsausgaben	14'073'000.00	10'573'771.00	3'105'096.17
Investitionseinnahmen	296'000.00	1'283'300.00	467'465.45
<b>Ergebnis Investitionsrechnung</b>	<b>-13'777'000.00</b>	<b>-9'290'471.00</b>	<b>-2'637'630.72</b>

	Budget 2019	Budget 2018	Rechnung 2017
<b>Finanzierungsergebnis</b>			
<b>Selbstfinanzierung</b>			
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-1'752'806.45	-1'393'104.00	615'918.96
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	4'254'631.45	3'854'794.00	3'421'950.56
Einlagen Fonds u. Spezialfinanzierungen	2'709'000.00	2'527'250.00	4'840'935.20
Einnahmen Fonds u. Spezialfinanzierungen	-1'562'788.00	-1'555'392.00	-1'502'668.47
Geldfluss aus Sanierung Personalvorsorge	0.00	-19'500'000.00	0.00
Wertberichtigungen Darlehen VV	0.00	0.00	0.00
Wertberichtigungen Beteiligungen VV	0.00	0.00	0.00
Abschreibungen Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Zusätzliche Abschreibungen	0.00	0.00	0.00
Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00
Einnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierung	3'648'037.00	-16'066'452.00	7'376'136.25
<b>Nettoinvestitionen</b>			
Ergebnis Investitionsrechnung	-13'777'000.00	-9'290'471.00	-2'637'630.72
<b>Finanzierungsergebnis</b>	<b>-10'128'963.00</b>	<b>-25'356'923.00</b>	<b>4738'505.53</b>

(+ = Finanzierungüberschuss / - = Finanzierungsfehlbetrag)

**Allgemeiner Haushalt**

	Budget 2019	Budget 2018	Rechnung 2017
<b>Erfolgsrechnung</b>			
Betrieblicher Aufwand	86'568'737.50	83'626'514.00	84'049'094.84
Betrieblicher Ertrag	84'792'718.05	82'408'874.00	83'242'764.16
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-1'176'019.45</b>	<b>-1'217'640.00</b>	<b>-806'330.68</b>
Finanzaufwand	1'730'000.00	1'906'600.00	1'809'864.48
Finanzertrag	1'507'550.00	1'500'200.00	1'692'862.85
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-222'450.00</b>	<b>-406'400.00</b>	<b>-117'001.63</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-1'998'469.45</b>	<b>-1'624'040.00</b>	<b>-923'332.31</b>
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-1'998'469.45</b>	<b>-1'624'040.00</b>	<b>-923'332.31</b>

	<b>Abfall</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Budget 2018</b>	<b>Rechnung 2017</b>
<b>Erfolgsrechnung</b>				
Betrieblicher Aufwand	2'038'603.00	1'935'529.00	1'688'206.27	1'924'438.75
Betrieblicher Ertrag	1'980'000.00	2'015'250.00	<b>236'232.48</b>	<b>4'400.00</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-58'603.00</b>	<b>79'721.00</b>		
Finanzaufwand	3'600.00	3'900.00		
Finanzertrag	1'6500.00	15'600.00		
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>12'900.00</b>	<b>11'700.00</b>		
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-45'703.00</b>	<b>91'421.00</b>		
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00		
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00		
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>		
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-45'703.00</b>	<b>91'421.00</b>		

**Wasserversorgung**

	Budget 2019	Budget 2018	Rechnung 2017
<b>Erfolgsrechnung</b>			
Betrieblicher Aufwand	4'447'678.00	4'107'138.00	4'705'915.72
Betrieblicher Ertrag	5'320'636.00	4'958'238.00	5'843'212.18
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>872'958.00</b>	<b>851'100.00</b>	<b>1'137'296.46</b>
Finanzaufwand	168'800.00	98'800.00	192'100.00
Finanzertrag	38'392.00	0.00	38'392.00
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-130'408.00</b>	<b>-98'800.00</b>	<b>-153'708.00</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>742'550.00</b>	<b>752'300.00</b>	<b>983'588.46</b>
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>742'550.00</b>	<b>752'300.00</b>	<b>983'588.46</b>

		Budget 2019	Budget 2018	Rechnung 2017
<b>Abwasserentsorgung</b>				
<b>Erfolgsrechnung</b>				
Betrieblicher Aufwand	5'203'020.00	5'435'754.00	6'552'862.68	6'832'769.39
Betrieblicher Ertrag	4'773'252.00	4'870'054.00	<b>-565'700.00</b>	<b>279'906.71</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-429'768.00</b>		3'900.00	4'200.00
Finanzaufwand	3'800.00	5'2'300.00	57'200.00	47'500.00
Finanzertrag	53'400.00	48'400.00	<b>43'300.00</b>	<b>323'206.71</b>
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>			<b>-376'368.00</b>	
<b>Operatives Ergebnis</b>				
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>			
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-376'368.00</b>			

	<b>Feuerwehr</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Budget 2018</b>	<b>Rechnung 2017</b>
<b>Erfolgsrechnung</b>				
Betrieblicher Aufwand	766'516.00	761'885.00	698'011.58	689'333.70
Betrieblicher Ertrag	707'900.00	678'200.00	-8'677.88	9'000.00
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-58'616.00</b>	<b>-83'685.00</b>		301.50
Finanzaufwand	16'700.00	12'500.00		-8'698.50
Finanzertrag	500.00	700.00		-17'376.38
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-16'200.00</b>	<b>-11'800.00</b>		
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-74'816.00</b>	<b>-95'485.00</b>		
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>		
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-74'816.00</b>	<b>-95'485.00</b>		

**Erfolgsrechnung**

		<b>Erfolgsrechnung</b>					
		Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2018 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2017 Ertrag
<b>1</b>	<b>INSTITUTIONELLE ERFOLGSRECHNUNG</b> Aufwandsüberschuss	102'729'632.00	100'731'162.55 1'998'469.45	99'646'495.00	98'022'455.00 1'624'040.00	102'124'597.52	102'124'597.52
<b>2</b>	<b>PRÄSIDIALABTEILUNG</b> Nettoaufwand	5'421'156.00	207'500.00 5'213'656.00	5'369'957.00	204'000.00 5'165'957.00	5'317'650.07	238'454.28 5'079'195.79
<b>3</b>	<b>BILDUNG / KULTUR / SPORT</b> Nettoaufwand	17'586'738.00	4'823'731.00 12'763'007.00	16'166'941.00	4'135'350.00 12'031'591.00	15'263'259.91	4'403'343.21 10'859'916.70
<b>4</b>	<b>HOCHBAU</b> Nettoaufwand	2'378'021.00	972'940.00 1'405'081.00	2'016'714.00	967'640.00 1'049'074.00	2'150'766.86	1'027'786.50 1'122'980.36
<b>5</b>	<b>TIEFBAU + BETRIEBE</b> Nettoaufwand	17'215'980.50	13'442'451.00 3'773'529.50	16'808'586.00	13'210'642.00 3'597'944.00	19'236'189.16	15'610'614.22 3'625'574.94
<b>6</b>	<b>ÖFFENTLICHE SICHERHEIT</b> Nettoaufwand	4'453'066.50	3'203'363.05 1'249'703.45	4'476'296.00	3'292'962.00 1'183'334.00	4'280'046.81	3'341'142.25 938'904.56
<b>7</b>	<b>SOZIALES</b> Nettoaufwand	45'245'497.00	29'280'500.00 15'964'997.00	44'364'480.00	29'099'147.00 15'265'333.00	45'761'410.86	29'394'885.85 16'366'525.01
<b>8</b>	<b>FINANZEN- UND STEUERN</b> Nettoertrag	10'429'173.00 38'371'504.50	48'800'677.50	10'443'521.00 36'669'193.00	47'112'714.00 37'993'097.36	10'115'273.85	48'108'371.21

**Erfolgsrechnung**

<b>Erfolgsrechnung</b>						<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>
	<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2019 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2018 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>
<b>1 Erfolgsrechnung</b>						
<b>Aufwandsüberschuss</b>						
<b>102'729'632.00</b>	<b>100'731'162.55</b>	<b>99'646'495.00</b>		<b>98'022'455.00</b>	<b>102'124'597.52</b>	<b>102'124'597.52</b>
<b>2 Aufwand</b>						
	<b>101'987'082.00</b>			<b>98'802'774.00</b>		<b>100'567'969.87</b>
30 Personalaufwand	21'614'052.05			21'279'650.00		20'876'247.29
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	11'858'321.00			11'063'546.00		11'595'952.19
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	4'254'631.45			3'854'794.00		3'421'950.56
34 Finanzaufwand	1'922'900.00			2'025'700.00		2'019'564.48
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	2'709'000.00			2'527'250.00		4'840'935.20
36 Transferaufwand	58'588'550.00			57'141'580.00		56'959'005.85
39 Interne Verrechnungen	1'039'627.50			910'254.00		854'314.30
<b>4 Ertrag</b>				<b>100'234'275.55</b>		<b>97'409'670.00</b>
40 Fiskalertrag	44'754'000.00			43'479'500.00		43'532'128.75
41 Regalien und Konzessionen	779'200.00			738'950.00		784'263.50
42 Entgelte	23'979'426.00			22'825'533.00		26'812'065.66
43 Verschiedene Erträge	12'500.00			12'500.00		492'148.15
44 Finanzertrag	1'620'142.00			1'568'800.00		17'970'056.35
45 Entnahmen Fonds u.Specialfinanzierungen	1'562'788.00			1'555'392.00		1'502'668.47
46 Transferertrag	26'486'592.05			26'318'741.00		25'409'243.65
49 Interne Verrechnungen	1'039'627.50			910'254.00		854'314.30
<b>9 Abschlusskonten</b>				<b>742'550.00</b>	<b>496'887.00</b>	<b>843'721.00</b>
90 Abschluss Erfolgsrechnung	742'550.00			496'887.00	843'721.00	612'785.00

**Erfolgsrechnung**

<b>Erfolgsrechnung</b>						<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>	
		<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2019 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2018 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>
<b>300</b>	<b>Aufwand</b>	<b>102'729'632.00</b>	<b>100'731'162.55</b>	<b>99'646'495.00</b>	<b>98'022'455.00</b>	<b>102'124'597.52</b>	<b>102'124'597.52</b>
3000		1'998'469.45		1'624'040.00			
<b>301</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>101'987'082.00</b>	<b>21'614'052.05</b>	<b>98'802'774.00</b>	<b>21'279'650.00</b>	<b>100'567'969.87</b>	<b>20'876'247.29</b>
3010							
<b>302</b>	<b>Behörden und Kommissionen</b>	<b>627'807.00</b>	<b>627'807.00</b>	<b>611'030.00</b>	<b>611'030.00</b>	<b>620'025.10</b>	<b>620'025.10</b>
3020	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommiss..						
<b>304</b>	<b>Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals</b>	<b>16'760'607.05</b>	<b>16'760'607.05</b>	<b>16'309'890.00</b>	<b>16'309'890.00</b>	<b>15'727'551.80</b>	<b>15'727'551.80</b>
3042							
<b>305</b>	<b>Löhne der Lehrkräfte</b>	<b>22'000.00</b>	<b>22'000.00</b>	<b>94'400.00</b>	<b>94'400.00</b>	<b>102'384.55</b>	<b>102'384.55</b>
3049	Löhne der Lehrkräfte						
<b>306</b>	<b>Zulagen</b>	<b>26'130.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>28'630.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>25'517.58</b>	<b>1'686.50</b>
3061							
3064	Verpflegungszulagen						
	Übrige Zulagen						
<b>309</b>	<b>Arbeitgeberbeiträge</b>	<b>3'669'448.00</b>	<b>3'639'000.00</b>	<b>3'946'554.15</b>	<b>3'639'000.00</b>	<b>165'187.80</b>	<b>165'187.80</b>
3090	AG-Beitr.AHV,IV,E,O,ALV,Verwaltungskosten	1'073'338.00	1'174'658.00	995'403.15	1'174'658.00	2'137.80	2'137.80
3092	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'751'080.00	1'790'286.00	2'228'833.55	1'790'286.00	163'050.00	163'050.00
3093	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	256'435.00	158'116.00	205'218.50	158'116.00		
3094	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	308'485.00	302'065.00	285'028.10	302'065.00		
3095	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	280'110.00	213'875.00	232'070.85	213'875.00		
<b>310</b>	<b>Arbeitgeberleistungen</b>	<b>78'960.00</b>	<b>177'000.00</b>	<b>177'000.00</b>	<b>177'000.00</b>	<b>11'595'952.19</b>	<b>11'595'952.19</b>
3100	Renten oder Rentenanteile						
	Überbrückungsrenten						
<b>311</b>	<b>Übriger Personalaufwand</b>	<b>429'100.00</b>	<b>419'700.00</b>	<b>419'700.00</b>	<b>419'700.00</b>	<b>289'026.31</b>	<b>289'026.31</b>
3110	Aus- und Weiterbildung des Personals	309'200.00	301'100.00	301'100.00	301'100.00	215'553.26	215'553.26
3111	Übriger Personalaufwand	119'900.00	118'600.00	118'600.00	118'600.00	73'473.05	73'473.05
<b>312</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>11'858'321.00</b>	<b>11'063'546.00</b>	<b>11'063'546.00</b>	<b>11'063'546.00</b>	<b>1'575'337.50</b>	<b>1'575'337.50</b>
3120	<b>Material- und Warenaufwand</b>	<b>1'829'020.00</b>	<b>86'500.00</b>	<b>1'737'450.00</b>	<b>86'500.00</b>	<b>72'775.97</b>	<b>72'775.97</b>

## Erfolgsrechnung

			Budget 2019 Aufwand Ertrag	Budget 2018 Aufwand Ertrag	Rechnung 2017 Aufwand Ertrag
<b>3101</b>	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	623'830.00	556'950.00	529'706.21	
3102	Drucksachen, Publikationen	140'450.00	150'800.00	105'819.41	
3104	Lehrmittel	527'190.00	507'700.00	458'770.76	
3105	Lebensmittel	450'200.00	435'500.00	408'265.15	
<b>311</b>	<b>Nicht aktivierbare Anlagen</b>			<b>586'901.43</b>	
3110	Büromöbel und Geräte	357'500.00	328'745.00	397'235.40	
3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	85'300.00	94'800.00	166'874.38	
3113	Hardware	18'000.00	16'000.00	9'458.65	
3118	Immateriellen Anlagen	25'000.00	20'000.00	13'333.00	
<b>312</b>	<b>Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsverm..</b>			<b>1'199'026.54</b>	
3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	1'216'840.00	1'216'840.00	1'199'026.54	
<b>313</b>	<b>Dienstleistungen und Honorare</b>			<b>2'602'869.48</b>	
3130	Dienstleistungen Dritter	1'826'300.00	1'714'550.00	1'618'642.85	
3131	Planungen und Projektierungen Dritter	7'000.00	7'000.00	5'828.10	
3132	Honor. ext. Berater, Gutachter, Fachexp. etc.	450'450.00	435'050.00	587'309.00	
3133	Informatik-Nutzungsaufwand	11'000.00	12'500.00	9'985.70	
3134	Sachversicherungsprämien	209'450.00	196'250.00	176'017.65	
3136	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	75'510.00	65'390.00	60'552.25	
3137	Steuern und Abgaben	138'350.00	141'780.00	144'533.93	
<b>314</b>	<b>Baulicher Unterhalt imf betrieblicher Unterhalt</b>			<b>1'935'197.25</b>	
3140	Unterhalt an Grundstücken	154'000.00	128'800.00	129'210.24	
3141	Unterhalt Strassen/Verkehrsweg	321'400.00	221'400.00	312'922.77	
3142	Unterhalt Wasserbau	10'000.00	28'600.00	17'283.10	
3143	Unterhalt übrige Tiefbauten	248'400.00	191'200.00	179'993.30	
3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'443'570.00	1'449'070.00	1'295'787.84	
<b>315</b>	<b>Unterhalt Mobilien u.immater.Anlagen</b>			<b>912'533.08</b>	
3150	Unterhalt Büromöbel und Geräte	156'100.00	153'150.00	130'327.32	
3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	346'750.00	352'400.00	368'600.53	
3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	388'719.00	373'679.00	353'396.47	
3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	96'500.00	87'500.00	59'033.26	
3159	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'900.00	1'900.00	1'175.50	
<b>316</b>	<b>Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgeb.</b>			<b>493'939.85</b>	
3160	Miete und Pacht Liegenschaften	4'926'12.00	4'828'12.00	4'939.85	
3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	500.00			

**Erfolgsrechnung**

				Budget 2018	Aufwand	Budget 2019	Aufwand	Aufwand	Rechnung 2017 Ertrag
<b>317</b>	<b>Spesenentschädigungen</b>			<b>769'650.00</b>		<b>799'880.00</b>			<b>714'586.46</b>
3170	Reisekosten und Spesen			557'550.00		580'280.00			549'880.03
3171	Exkursionen, Schulreisen und Lager			212'100.00		219'600.00			164'706.43
<b>318</b>	<b>Wertberichtigungen auf Forderungen</b>			<b>1'134'100.00</b>		<b>1'079'000.00</b>			<b>1'063'067.08</b>
3180	Wertberichtigungen auf Forderungen			60'000.00		25'000.00			60'450.00
3181	Tatsächliche Forderungsverluste			1'074'100.00		1'054'000.00			1'002'617.08
<b>319</b>	<b>Verschiedener Betriebsaufwand</b>			<b>40'900.00</b>		<b>39'400.00</b>			<b>512'493.52</b>
3190	Schadenersatzleistungen			1'000.00		2'000.00			
3199	Übriger Betriebsaufwand			39'900.00		37'400.00			512'493.52
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>			<b>4'254'631.45</b>		<b>3'854'794.00</b>			<b>3'421'950.56</b>
<b>330</b>	<b>Sachanlagen VV</b>			<b>4'254'631.45</b>		<b>3'854'794.00</b>			<b>3'421'950.56</b>
3300	Plannm. Abschreibungen Sachanlagen			4'254'631.45		3'854'794.00			3'421'950.56
<b>34</b>	<b>Finanzaufwand</b>			<b>1'922'900.00</b>		<b>2'025'700.00</b>			<b>2'019'564.48</b>
<b>340</b>	<b>Zinsaufwand</b>			<b>1'567'100.00</b>		<b>1'788'000.00</b>			<b>1'696'565.74</b>
3406	Verzins.langfr.Finanzverbindlichkeiten			1'300'000.00		1'600'000.00			1'420'694.44
3409	Übrige Passivzinsen			267'100.00		188'000.00			275'871.30
<b>343</b>	<b>Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen</b>			<b>225'800.00</b>		<b>107'700.00</b>			<b>166'357.30</b>
3430	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV			225'800.00		107'700.00			166'357.30
<b>349</b>	<b>Verschiedener Finanzaufwand</b>			<b>130'000.00</b>		<b>130'000.00</b>			<b>156'641.44</b>
3499	Übriger Finanzaufwand			130'000.00		130'000.00			156'641.44
<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>			<b>2'709'000.00</b>		<b>2'527'250.00</b>			<b>4'840'935.20</b>
<b>350</b>	<b>Einlagen in Fonds u.Specz.fin.im FK</b>			<b>30'000.00</b>		<b>25'000.00</b>			<b>37'467.70</b>
3501	Einlagen in Fonds des FK			30'000.00		25'000.00			37'467.70
<b>351</b>	<b>Einlagen in Fonds u.Specz.fin im EK</b>			<b>2'679'000.00</b>		<b>2'502'250.00</b>			<b>4'803'467.50</b>
3510	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK			2'679'000.00		2'502'250.00			4'803'467.50
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>								<b>56'959'005.85</b>
									<b>57'141'580.00</b>

**Erfolgsrechnung**

<b>Erfolgsrechnung</b>						<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>
		<b>Budget 2019</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2018</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>
		<b>Ertrag</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Ertrag</b>	
<b>361</b>	<b>Entschädigungen an Gemeinwesen</b>	<b>18'453'600.00</b>		<b>17'722'800.00</b>		<b>17'014'830.08</b>
3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	17'091'300.00		16'413'000.00		16'314'988.20
3612	Entsch. an Gde. und Gde.verbände	1'362'300.00		1'309'800.00		699'841.88
<b>362</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>3'300'000.00</b>		<b>3'130'000.00</b>		<b>3'084'340.00</b>
3621	Finanz- und Lastenausgleich an Kanton	3'300'000.00		3'130'000.00		3'084'340.00
<b>363</b>	<b>Beiträge an Gemeinwesen und Dritte</b>	<b>36'834'950.00</b>		<b>36'288'780.00</b>		<b>36'859'835.77</b>
3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	6'787'000.00		6'451'000.00		6'087'990.75
3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände	4'609'000.00		4'663'100.00		4'503'994.85
3635	Beiträge an private Unternehmungen	1'628'200.00		1'198'200.00		1'641'084.07
3636	Beitr. an priv.Organisat.o Erwerbszweck	1'508'250.00		1'483'480.00		1'317'096.74
3637	Beiträge an private Haushalte	22'302'500.00		22'493'000.00		23'309'669.36
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>1'039'627.50</b>		<b>910'254.00</b>		<b>854'314.30</b>
<b>392</b>	<b>Pacht, Mieten, Benützungskosten</b>	<b>39'440.00</b>		<b>39'440.00</b>		<b>39'440.00</b>
3920	Int.Verr.von Pacht, Mieten,Benützungsk.	39'440.00		39'440.00		39'440.00
<b>393</b>	<b>Betriebs- und Verwaltungskosten</b>	<b>565'860.00</b>		<b>427'900.00</b>		<b>365'436.80</b>
3930	Int. Verr. von Betriebs- u.Verwaltungsk.	565'860.00		427'900.00		365'436.80
<b>394</b>	<b>Kalk.Zinsen u.Finanzaufwand</b>	<b>229'890.00</b>		<b>238'481.00</b>		<b>245'000.00</b>
3940	Int.Verr.von kalk.Zinsen u.Finanzaufw.	229'890.00		238'481.00		245'000.00
<b>395</b>	<b>Planmässige u. ausserplmässige Abschreibungen</b>	<b>204'437.50</b>		<b>204'433.00</b>		<b>204'437.50</b>
3950	Int.Verr.v.planm.u.ausserpl.Abschreibungen	204'437.50		204'433.00		204'437.50
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>		<b>100'234'275.55</b>		<b>97'409'670.00</b>	<b>101'183'888.83</b>
<b>40</b>	<b>Fiskalertrag</b>		<b>44'754'000.00</b>		<b>43'479'500.00</b>	<b>43'532'128.75</b>
<b>400</b>	<b>Direkte Steuern natürliche Personen</b>	<b>35'749'000.00</b>		<b>33'840'000.00</b>		<b>34'071'450.65</b>
4000	Einkommenssteuern natürliche Personen	32'359'000.00		30'580'000.00		30'961'396.95
4001	Vermögenssteuern natürliche Personen	2'075'000.00		1'810'000.00		1'994'228.05
4002	Quellensteuern natürliche Personen	1'315'000.00		1'450'000.00		1'115'825.65
<b>401</b>	<b>Direkte Steuern juristische Personen</b>	<b>3'610'000.00</b>		<b>4'065'000.00</b>		<b>4'009'261.50</b>
4010	Gewinnsteuern juristische Personen	3'490'000.00		3'935'000.00		3'907'987.80
4011	Kapitalsteuern juristische Personen	95'000.00		80'000.00		78'877.05

**Erfolgsrechnung**

				Budget 2019	Aufwand	Budget 2018	Aufwand	Rechnung 2017
				Ertrag		Ertrag		Ertrag
4019	Übrige direkte Steuern juristische Personen			25'000.00		50'000.00		22'399.65
<b>402</b>	<b>Übrige direkte Steuern</b>			<b>5'351'000.00</b>		<b>5'531'500.00</b>		<b>5'404'866.60</b>
4021	Grundsteuern			3'950'000.00		3'850'000.00		3'969'812.65
4022	Vermögensgewinnsteuern			1'200'000.00		1'460'000.00		1'285'729.40
4024	Erbschafts- und Schenkungssteuern			100'000.00		120'000.00		79'009.30
4029	Eingang abgeschriebene Steuern			101'000.00		101'500.00		70'315.25
<b>403</b>	<b>Besitz- und Aufwandsteuern</b>			<b>44'000.00</b>		<b>43'000.00</b>		<b>46'550.00</b>
4033	Hundesteuer			44'000.00		43'000.00		46'550.00
<b>41</b>	<b>Regalien und Konzessionen</b>			<b>779'200.00</b>		<b>738'950.00</b>		<b>784'263.50</b>
<b>412</b>	<b>Konzessionen</b>			<b>779'200.00</b>		<b>738'950.00</b>		<b>784'263.50</b>
4120	Konzessionen			779'200.00		738'950.00		784'263.50
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>			<b>23'979'426.00</b>		<b>22'825'533.00</b>		<b>26'812'065.66</b>
<b>420</b>	<b>Ersatzabgaben</b>			<b>590'000.00</b>		<b>565'000.00</b>		<b>584'116.40</b>
4200	Ersatzabgaben			590'000.00		565'000.00		584'116.40
<b>421</b>	<b>Gebühren für Amtshandlungen</b>			<b>598'200.00</b>		<b>612'700.00</b>		<b>633'692.87</b>
4210	Gebühren für Amtshandlungen			598'200.00		612'700.00		633'692.87
<b>424</b>	<b>Benützungsgebühren u. Dienstleistungen</b>			<b>11'289'000.00</b>		<b>10'915'300.00</b>		<b>13'946'743.44</b>
4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen			11'289'000.00		10'915'300.00		13'946'743.44
<b>425</b>	<b>Erlös aus Verkäufen</b>			<b>339'600.00</b>		<b>334'100.00</b>		<b>325'297.94</b>
4250	Verkäufe			339'600.00		334'100.00		325'297.94
<b>426</b>	<b>Rückererstattungen</b>			<b>10'109'626.00</b>		<b>9'295'433.00</b>		<b>10'213'003.77</b>
4260	Rückererstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			10'109'626.00		9'295'433.00		10'213'003.77
<b>427</b>	<b>Bussen</b>			<b>1'053'000.00</b>		<b>1'103'000.00</b>		<b>1'109'211.24</b>
4270	Bussen			1'053'000.00		1'103'000.00		1'109'211.24
<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>			<b>12'500.00</b>		<b>12'500.00</b>		<b>492'148.15</b>
<b>430</b>	<b>Verschiedene betriebliche Erträge</b>			<b>12'500.00</b>		<b>12'500.00</b>		<b>489'332.00</b>
4309	Übriger betrieblicher Ertrag			12'500.00		12'500.00		489'332.00

**Erfolgsrechnung**

<b>Erfolgsrechnung</b>						<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>
		<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2019 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2018 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>
<b>432</b>	<b>Bestandesveränderungen</b> Bestandesänderungen Halb-/Fertigfabrikate					<b>2'816.15</b> 2'816.15
4320						
<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>					<b>1'797'056.35</b>
<b>440</b>	<b>Zinsertrag</b> Zinsen flüssige Mittel Zinsen kurzfristige Finanzanlagen Übrige Zinsen von Finanzvermögen					<b>522'822.10</b> 244'289.10 3'333.00 275'200.00
4400			<b>488'050.00</b> 220'250.00		<b>408'500.00</b> 220'000.00	
4402			<b>1'500.00</b>		<b>1'500.00</b>	
4409			<b>266'300.00</b>		<b>187'000.00</b>	
<b>442</b>	<b>Beteiligungsertrag FV</b> Dividenden					<b>38'392.00</b> 38'392.00
4420						
<b>443</b>	<b>Liegenschaftenertrag FV</b> Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV					<b>440'555.70</b> 440'555.70
4430						
<b>445</b>	<b>Finanzertrag a.Darlehen u.Beteil.VV</b> 4451	Erträge aus Beteiligungen VV				<b>12'530.00</b> 12'530.00
<b>447</b>	<b>Liegenschaftenertrag VV</b> Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV Vergütung Dienstwohnungen VV Vergüt.für Benützungen Liegenschaften VV					<b>782'756.55</b> 181'754.05 67'874.00 533'128.50
4470			<b>663'700.00</b> 165'200.00		<b>730'300.00</b> 174'600.00	
4471			<b>70'000.00</b>		<b>70'000.00</b>	
4472			<b>428'500.00</b>		<b>485'700.00</b>	
<b>45</b>	<b>Entnahmen Fonds u.Spezialfinanzierungen</b>					<b>1'555'392.00</b>
<b>450</b>	<b>Entnahmen aus Fonds u.Spez.fin.FK</b> 4501	Entnahmen aus Fonds des FK				<b>12'800.00</b> 12'800.00
<b>451</b>	<b>Entnahmen aus Fonds u.Spez.fin.EK</b> 4510	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen d.EK				<b>1'542'592.00</b> 1'542'592.00
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>					<b>26'318'741.00</b>
<b>461</b>	<b>Erschärfungen von Gemeinwesen</b> 4611	Entsch. von Kantonen u. Konkordaten				<b>22'699'521.05</b> 21'490'500.00
4612		Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden				<b>1'209'021.05</b> 1'212'951.00
<b>462</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>					<b>2'335'000.00</b>
						<b>2'010'000.00</b>
						<b>1'844'583.00</b>

**Erfolgsrechnung**

				Budget 2019	Aufwand	Budget 2018	Ertrag	Aufwand	Rechnung 2017
				Ertrag		Ertrag			Erlag
4621	Finanz- u.Lastenausgl. v.Kantonen u.Konkordaten			385'000.00		350'000.00			346'215.00
4622	Finanz-u.Lastenausgl.v.Gde.u.Gde.verbänden			1'950'000.00		1'660'000.00			1'498'368.00
<b>463</b>	<b>Beiträge von Gemeinwesen und Dritten</b>			<b>1'452'071.00</b>		<b>1'242'650.00</b>			<b>1'329'541.90</b>
4630	Beiträge vom Bund			3'000.00		3'000.00			3'000.00
4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten			1'381'271.00		1'170'850.00			1'260'405.60
4635	Beiträge von privaten Unternehmungen			65'800.00		66'800.00			64'751.00
4637	Beiträge von privaten Haushalten			2'000.00		2'000.00			1'385.30
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>			<b>1'039'627.50</b>		<b>910'254.00</b>			<b>854'314.30</b>
<b>491</b>	<b>Dienstleistungen</b>			<b>56'000.00</b>		<b>56'000.00</b>			<b>69'300.00</b>
4910	Int.Verr.von Dienstleistungen			56'000.00		56'000.00			69'300.00
<b>492</b>	<b>Pacht, Mieten, Benützungskosten</b>			<b>4'000.00</b>		<b>4'000.00</b>			<b>4'000.00</b>
4920	Int.Verr.von Pacht, Mieten,Benützungsk.			4'000.00		4'000.00			4'000.00
<b>493</b>	<b>Betriebs- und Verwaltungskosten</b>			<b>545'300.00</b>		<b>407'340.00</b>			<b>331'576.80</b>
4930	Int.Verr.von Betriebs- u.Verwaltungsk.			545'300.00		407'340.00			331'576.80
<b>494</b>	<b>Kalk. Zinsen und Finanzaufwand</b>			<b>229'890.00</b>		<b>238'481.00</b>			<b>245'000.00</b>
4940	Int. Verr. v. kalk. Zinsen und Finanzaufwand			229'890.00		238'481.00			245'000.00
<b>495</b>	<b>Planmässige u. ausserplanmässige Abschreibungen</b>			<b>204'437.50</b>		<b>204'433.00</b>			<b>204'437.50</b>
4950	Int Verr.v.planm.u.ausserplan.Abschreibungen			204'437.50		204'433.00			204'437.50
<b>9</b>	<b>Abschlusskonten</b>			<b>742'550.00</b>		<b>496'887.00</b>			<b>940'708.69</b>
<b>90</b>	<b>Abschluss Erfolgsrechnung</b>			<b>742'550.00</b>		<b>496'887.00</b>			<b>940'708.69</b>
<b>900</b>	<b>Abschluss Erfolgsrechnung</b>			<b>742'550.00</b>		<b>496'887.00</b>			<b>940'708.69</b>
9001	Aufwandüberschuss			742'550.00		843'721.00			923'332.31
9010	Abschluss SF und Fonds im EK, Ertragsüberschuss								
9011	Abschluss SF und Fonds im EK, Aufwandüberschuss								
									17'376.38

**Erfolgsrechnung**

<b>Erfolgsrechnung</b>							<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>
		Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2018 Ertrag	Aufwand	
<b>INSTITUTIONELLE ERFOLGSRECHNUNG</b>		102'729'632.00	100'731'162.55	99'646'495.00	98'022'455.00 1'624'040.00	102'124'597.52	102'124'597.52
Aufwandsüberschuss							
<b>PRÄSIDIUMABTEILUNG</b>		5'421'156.00	207'500.00	5'369'957.00	204'000.00 5'165'957.00	5'317'650.07	238'454.28 5'079'195.79
Nettoaufwand							
<b>GROSSER GEMEINDERAT</b>		54'503.00		22'000.00		39'503.97	
Nettoaufwand			54'503.00	22'000.00		39'503.97	
<b>101 GROSSER GEMEINDERAT</b>		54'503.00		22'000.00		20'305.20	
Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Kommissionen		23'000.00				252.05	
AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		251.00					
AG-Beiträge an Unfallversicherungen		63.00					
AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		72.00					
AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung		117.00					
Büromaterial		3'000.00					
Drucksachen, Publikationen		14'000.00					
Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		10'000.00					
Ratskredit		4'000.00					
<b>102 GEMEINDERAT</b>		525'522.00	18'000.00	516'075.00	19'000.00	540'259.50	18'370.00
Nettoaufwand			507'522.00		497'075.00		521'889.50
<b>102 GEMEINDERAT</b>		525'522.00	18'000.00	516'075.00	19'000.00	540'259.50	18'370.00
Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Gemeinderat		414'452.00		415'000.00		415'350.80	
AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		23'300.00		26'100.00		23'042.10	
AG-Beiträge an Pensionskassen		33'903.00		33'650.00		43'505.40	
AG-Beiträge an Unfallversicherungen		5'689.00		3'450.00		2'888.70	
AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		6'672.00		6'675.00		6'671.90	
AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung		4'856.00		4'550.00		3'044.30	
Übriger Personalaufwand		10'000.00		10'000.00		11'082.55	
Reisekosten und Spesen		150.00		150.00		16'500.00	
Ratskredit		20'000.00					
Neuzugägerlass							
Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck		2'000.00					
Humanitäre Hilfe							
Beiträge an private Haushalte							
Rückerrstattungen Dritter							
Übriger betrieblicher Ertrag							
3636.00							
3636.05							
3637.00							
4260.00							
4309.00							

**Erfolgsrechnung**

		<b>Erfolgsrechnung</b>			<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>		
		<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2019 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2018 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden		10'000.00		10'000.00		
<b>103</b>	<b>KOMMISSIONEN</b>	<b>5'500.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>3'170.00</b>	<b>3'170.00</b>
3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Kommissionen	5'500.00	2'500.00	5'500.00	2'500.00	3'170.00	2'145.00
3000.03	Sitzungsgelder div. Kommission und Ausschüsse		2'000.00		2'000.00		225.00
3170.00	Reisekosten und Spesen		1'000.00		1'000.00		800.00
<b>110</b>	<b>GEMEINDE SCHREIBEREI</b>	<b>2'158'526.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>2'171'590.00</b>	<b>13'500.00</b>	<b>2'286'368.15</b>	<b>63'698.50</b>
	Nettoaufwand	2'140'526.00	18'000.00	2'171'590.00	13'500.00	2'286'368.15	63'698.50
		2'158'526.00	18'000.00	2'171'590.00	13'500.00	2'286'368.15	63'698.50
3010.00	<b>GEMEINDE SCHREIBEREI</b>						
3010.09	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal						
3010.10	Versicherungsleistungen						
3050.00	Abgrenzung Mehrleistung Personal						
3052.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten						
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen						
3053.00	San.beitrag PVK Stadt Bern (jährlich wiederkehrend)						
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse						
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung						
3064.00	Überbrückungsrenten						
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals						
3099.00	Übriger Personalaufwand						
3100.00	Büromaterial						
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial						
3102.00	Drucksachen, Publikationen						
3110.00	Büromöbel und Geräte						
3130.00	Dienstleistungen Dritter						
3130.07	Öffentlichkeitsarbeit						
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.						
3132.02	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten für Personaldienst						
3134.00	Sachversicherungsprämien						
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte						
3151.01	Unterhalt Fahrzeug						
3170.00	Reisekosten und Spesen						
3300.95	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen						

**Erfolgsrechnung**

			Budget 2019	Aufwand	Budget 2018	Aufwand	Rechnung 2017
			Ertrag	Ertrag	Ertrag	Ertrag	Ertrag
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	90'000.00	90'000.00		82'435.50		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	25'000.00	30'000.00		21'135.80		
3920.00	Interne Verrechnung Miete	1'440.00	1'440.00		1'440.00		
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen (Präsidialabteilung)	12'000.00		7'500.00		13'344.25	
4250.00	Verkäufe	1'000.00		1'000.00		604.20	
4260.00	Rückerstattungen Dritter	5'000.00		5'000.00		49'750.05	
<b>112</b>	<b>PLANUNGEN</b>	<b>100'105.00</b>	<b>12'500.00</b>	<b>82'292.00</b>	<b>12'500.00</b>	<b>101'714.60</b>	<b>12'232.00</b>
	Nettoaufwand	87'605.00		69'792.00			89'482.60
	<b>112</b>	<b>PLANUNGEN</b>	<b>100'105.00</b>	<b>12'500.00</b>	<b>82'292.00</b>	<b>12'500.00</b>	<b>101'714.60</b>
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	7'000.00		7'000.00		5'828.10	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	35'000.00		30'000.00		42'673.95	
3132.01	Honorare Ortsplanung externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	20'000.00		15'000.00		34'400.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00		340.10	
3300.90	Planmässige Abschreibungen Planungen	37'605.00		29'792.00		18'471.50	
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag	12'500.00		12'500.00		12'232.00	
<b>116</b>	<b>UMWELTSCHUTZ</b>	<b>10'500.00</b>	<b>10'500.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>34'222.10</b>	<b>34'222.10</b>
	Nettoaufwand						
	<b>116</b>	<b>UMWELTSCHUTZ</b>	<b>10'500.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>34'222.10</b>	<b>34'222.10</b>
3100.00	Büromaterial	500.00				515.90	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	10'000.00		10'000.00		33'706.20	
<b>123</b>	<b>ÖFFENTLICHER VERKEHR</b>	<b>2'566'500.00</b>	<b>159'000.00</b>	<b>2'562'500.00</b>	<b>159'000.00</b>	<b>2'312'411.75</b>	<b>144'153.78</b>
	Nettoaufwand	2'407'500.00		2'403'500.00		2'168'257.97	
	<b>123</b>	<b>ÖFFENTLICHER VERKEHR</b>	<b>2'566'500.00</b>	<b>159'000.00</b>	<b>2'562'500.00</b>	<b>159'000.00</b>	<b>2'312'411.75</b>
3130.04	SBB Tageskarten	140'000.00		140'000.00		124'408.15	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	3'500.00		3'500.00		3'467.00	
3300.90	Planmässige Abschreibungen Planungen			5'000.00			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	2'410'000.00		2'401'000.00		2'175'847.00	
3631.01	Beitrag an Nachtlinienbus	13'000.00		13'000.00		8'689.60	
4250.01	Verkäufe SBB Tageskarten			159'000.00		159'000.00	
<b>2</b>	<b>BILDUNG / KULTUR / SPORT</b>	<b>17'586'738.00</b>	<b>4'823'731.00</b>	<b>16'166'941.00</b>	<b>4'135'350.00</b>	<b>15'263'259.91</b>	<b>4'403'343.21</b>
	Nettoaufwand	12'763'007.00		12'031'591.00		10'859'916.70	

**Erfolgsrechnung**

		<b>Erfolgsrechnung</b>			<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>		
		<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2019 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2018 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>
<b>202</b>	<b>KOMMISSIONEN BILDUNGSWESEN</b>	<b>18'000.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>21'500.00</b>	<b>21'500.00</b>	<b>27'652.90</b>	<b>27'652.90</b>
	Nettoaufwand						
<b>202</b>	<b>KOMMISSIONEN BILDUNGSWESEN</b>	<b>18'000.00</b>		<b>21'500.00</b>		<b>27'652.90</b>	
3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Kommissionen	7'000.00	9'000.00		16'530.00		
3100.00	Büromaterial	5'000.00	5'000.00		4'558.35		
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'000.00	3'500.00		1'792.15		
3170.05	Bundesfeier; Spesen				139.00		
3170.11	Freier Kredit Kommissionen Bildungswesen	4'000.00			4'633.40		
<b>203</b>	<b>KOMMISSIONEN</b>				<b>2'175.00</b>		<b>2'175.00</b>
	Nettoaufwand						
<b>203</b>	<b>KOMMISSIONEN</b>				<b>2'175.00</b>		<b>2'175.00</b>
3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Kommissionen						
<b>210</b>	<b>SEKRETARIAT</b>	<b>619'045.00</b>	<b>56'000.00</b>	<b>638'050.00</b>	<b>56'000.00</b>	<b>649'288.75</b>	<b>56'000.00</b>
	Nettoaufwand	563'045.00		582'050.00		593'288.75	
<b>210</b>	<b>SEKRETARIAT</b>	<b>619'045.00</b>	<b>56'000.00</b>	<b>638'050.00</b>	<b>56'000.00</b>	<b>649'288.75</b>	<b>56'000.00</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal					467'836.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	29'643.00	33'600.00		33'600.00		29'021.55
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	55'646.00	65'500.00		65'500.00		85'648.55
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	7'479.00	4'600.00		4'600.00		6'292.85
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'488.00	8'600.00		8'600.00		8'283.05
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	7'786.00	6'050.00		6'050.00		7'597.65
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'000.00	4'000.00		4'000.00		3'946.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'000.00	2'000.00		2'000.00		
3110.00	Büromöbel und Geräte	3'000.00	1'000.00		1'000.00		1'341.90
3120.00	Ver- und Entsorgung	3'000.00	3'000.00		3'000.00		2'434.35
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	3'000.00	3'000.00		3'000.00		15'290.15
3134.00	Sachversicherungsprämien	400.00	400.00		400.00		273.70
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	500.00	500.00		500.00		75.00
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	22'500.00	22'500.00		22'500.00		21'132.00
3170.00	Reisekosten und Spesen					115.60	
4910.01	Verrechnung Besoldungsanteil Schulzahnpflege		48'000.00		48'000.00		48'000.00
4910.02	Verrechnung Kosten öff. Sportanlagen		8'000.00		8'000.00		8'000.00
<b>220</b>	<b>BEITRÄGE FÜR KULTUR UND SPORT</b>	<b>507'500.00</b>	<b>507'500.00</b>	<b>524'200.00</b>	<b>524'200.00</b>	<b>531'948.60</b>	<b>531'948.60</b>
	Nettoaufwand						

**Erfolgsrechnung**

<b>Erfolgsrechnung</b>						<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>
		<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2019 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2018 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>
<b>220</b>	<b>BEITRÄGE FÜR KULTUR UND SPORT</b>	<b>507'500.00</b>	<b>524'200.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>531'948.60</b>	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'000.00	6'000.00		6'466.50	
3104.00	Lehrmittel				181.30	
3170.05	Bundesfeier; Spesen	5'000.00	5'500.00		6'558.45	
3170.07	Diverse Anlässe; Spesen	4'000.00	4'000.00		6'588.10	
3170.13	Neujahrsapéro				5'336.20	
3635.00	Beitrag an O'Bloc AG		3'200.00	3'200.00	3'136.80	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck		2'500.00	2'500.00	2'500.00	
3636.01	Verschiedene Vereinsbeiträge	70'000.00	70'000.00		70'775.00	
3636.02	Verschiedene kulturelle Beiträge	5'800.00	8'400.00		14'978.25	
3636.03	Beiträge an Kulturinstitute der Stadt Bern	415'000.00	420'000.00	1'000.00	415'428.00	
4260.00	Rückerrstattungen Dritter					
<b>221</b>	<b>ÖFFENTLICHE BIBLIOTHEK</b>	<b>420'363.00</b>	<b>420'363.00</b>	<b>401'406.00</b>	<b>411'766.54</b>	<b>411'766.54</b>
	Nettoaufwand			401'406.00		
<b>221</b>	<b>ÖFFENTLICHE BIBLIOTHEK</b>	<b>420'363.00</b>	<b>401'406.00</b>	<b>401'406.00</b>	<b>411'766.54</b>	<b>411'766.54</b>
3010.01	Löhne Reinigungspersonal	10'000.00	8'500.00	8'284.60		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	629.00	600.00	522.55		
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	159.00	80.00	113.20		
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	180.00	155.00	149.20		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	165.00	100.00	136.75		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'000.00	3'000.00	3'01.05		
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.00	1'000.00	639.85		
3110.00	Büromöbel und Geräte	500.00				
3120.00	Ver- und Entsorgung	6'000.00	6'000.00	1'822.05		
3134.00	Sachversicherungsprämien	900.00	900.00	889.95		
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	12'000.00	12'000.00	126'192.35		
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	127'000.00	127'000.00	5.00		
3170.00	Reisekosten und Spesen					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Gebäude/Hochbauten	68'830.00	66'071.00	64'829.99		
3636.04	Beitrag an Kornhausbibliothek Bern	190'000.00	190'000.00	207'880.00		
<b>226</b>	<b>PRIMARSTUFE 1. - 6. SCHULJAHR</b>	<b>4'045'960.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>3'509'700.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>3'263'788.09</b>
	Nettoaufwand			3'499'700.00		
<b>226</b>	<b>PRIMARSTUFE 1. - 6. SCHULJAHR</b>	<b>4'045'960.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>3'509'700.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>3'263'788.09</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen			32'000.00		27'477.35
3020.01	Aufgabenhilfe			30'000.00		47'357.00

Erfolgsrechnung

			Budget 2019	Aufwand	Budget 2018	Aufwand	Budget 2018	Aufwand	Rechnung 2017
			Ertrag		Ertrag		Ertrag		Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			4'700.00					3'901.25
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen			400.00					244.65
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			1'200.00					1'113.70
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung			600.00					431.10
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			6'500.00					6'501.00
3104.00	Lehrmittel			245'000.00					215'903.18
3104.01	Bibliothek			19'800.00					23'557.06
3110.01	Schulmobilier und Geräte			38'600.00					46'992.17
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.			2'000.00					1'450.00
3134.00	Sachversicherungsprämien			6'900.00					6'724.45
3150.01	Unterhalt Kopierer			36'000.00					31'354.75
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			16'800.00					13'297.90
3170.00	Reisekosten und Spesen								144.00
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager			40'000.00					33'077.98
3171.01	Schülertransporte			4'000.00					1'956.40
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			21'000.00					13'595.05
3611.00	Entschädigungen an Kanton (Lehrerbesoldungen)			3'459'000.00					2'725'805.60
3611.01	Entschädigungen an Kanton ICT			10'300.00					9'902.60
3612.00	Schulkostenbeiträge			120'000.00					52'950.90
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			500.00					50.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden			10'000.00					10'000.00
232	<b>EXTERNE HEILPÄDAGOGISCHE SONDERKLASSEN</b>		1'291'271.00		1'291'271.00		1'139'850.00		1'139'850.00
	Nettoaufwand								1'213'457.69
									75'551.29
232	<b>EXTERNE HEILPÄDAGOGISCHE SONDERKLASSEN</b>		1'291'271.00		1'291'271.00		1'139'850.00		1'139'850.00
3020.00	Löhne der Lehrpersonen			22'000.00					22'306.20
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			1'383.00					859.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen			349.00					194.05
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			396.00					255.80
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung								234.95
3055.01	Krankentaggeld-Vers. "Die Mobilair"								
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00					500.00
3104.00	Lehrmittel			9'500.00					10'500.00
3104.01	Bibliothek			500.00					500.00
3110.01	Schulmobilier und Geräte			2'000.00					2'000.00
3133.00	Honorar PERSISKA Dienstleistungen			3'000.00					4'500.00
3134.00	Sachversicherungsprämien			400.00					400.00
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager			2'500.00					2'309.85

## Erfolgsrechnung

			Budget 2019 Aufwand Ertrag	Budget 2018 Aufwand Ertrag	Rechnung 2017 Aufwand Ertrag
<b>3171.01</b>	Schülertransporte	100'000.00	110'000.00	75'390.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'900.00	1'000.00	1'480.00	
3611.00	Entschädigungen an Kanton (Lehrerbesoldungen)	940'000.00	930'000.00	939'668.15	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'600.00	1'600.00	1'656.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	139'200.00	50'400.00	139'200.00	
3930.02	Interne Verrechnung Betreuung Tagesschule	49'160.00		14'536.80	
4631.00	Beiträge vom Kanton	1'191'271.00		1'062'516.40	
4631.01	Beiträge vom Kanton für Schülertransporte	100'000.00		75'390.00	
<b>236</b>	<b>SEKUNDARSTUFE 1 (7.-9. SCHULJAHR)</b>	<b>2'237'430.00</b>	<b>2'187'430.00</b>	<b>2'296'600.00</b>	<b>2'087'029.77</b>
	Nettoaufwand			2'246'600.00	2'087'029.77
	<b>SEKUNDARSTUFE 1 (7. - 9. SCHULJAHR)</b>	<b>2'237'430.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>2'296'600.00</b>	<b>20'479.90</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen		5'800.00		
3020.01	Aufgabenhilfe		4'600.00		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		800.00		
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		100.00		
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		250.00		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung		150.00		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		2'600.00		
3101.00	Ausbildungs-, Weiterbildungsmaterial				
3104.00	Lehrmittel	144'300.00	136'500.00	122'688.79	
3104.01	Bibliothek	9'300.00	7'600.00	8'825.68	
3104.02	Lehrmittel Hauswirtschaft	30'330.00	30'400.00	28'888.35	
3110.01	Schulmobilier und Geräte	50'800.00	43'400.00	45'148.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'200.00	4'200.00	3'772.55	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			19.90	
3150.01	Unterhalt Kopierer	16'700.00	15'800.00	14'239.05	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'300.00	8'800.00	10'006.63	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	61'000.00	57'000.00	50'017.45	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	8'400.00	8'100.00	7'494.12	
3611.00	Entschädigungen an Kanton (Lehrerbesoldungen)	1'614'000.00	1'690'000.00	1'517'463.00	
3611.01	Entschädigungen an Kanton ICT	35'000.00	30'000.00	51'734.05	
3612.00	Schulkostenbeiträge	250'000.00	250'000.00	217'555.75	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	500.00	500.00		
4611.00	Entschädigungen vom Kanton				9'094.70
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden		50'000.00		11'385.20
	<b>INFORMATIK SCHULE</b>	<b>305'496.00</b>		<b>77'593.00</b>	<b>53'530.30</b>

**Erfolgsrechnung**

<b>Erfolgsrechnung</b>						
		<b>Budget 2019</b>	<b>Budget 2018</b>			<b>Rechnung 2017</b>
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoaufwand		305'496.00	77'593.00		53'530.30
<b>238</b>	<b>INFORMATIK SCHULE</b>					
3113.00	Hardware	305'496.00	77'593.00			
3118.00	Entwicklung und Anschaffung von Software, Lizizenzen	8'000.00	8'000.00			
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	15'000.00	10'000.00			
3300.65	Planmässige Abschreibungen Hard- und Software	50'000.00	50'000.00			
<b>240</b>	<b>SCHULARZTDIENST</b>					
	Nettoaufwand		32'545.00	30'120.00		20'967.20
			32'545.00	30'120.00		20'967.20
3050.00	<b>SCHULARZTDIENST</b>	1'823.00	1'823.00			
3053.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	239.00	239.00			
3054.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	250.00	12.70			
3055.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	522.00	470.00			
3101.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	350.00	68.20			
3136.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'200.00	350.00			
	Honorare privatärztliche Tätigkeit	29'000.00	1'200.00			
		26'000.00	1'200.00			
<b>241</b>	<b>SCHULZAHNPFLEGE</b>					
	Nettoaufwand		116'073.00	111'270.00		104'488.25
			116'073.00	111'270.00		104'488.25
3050.00	<b>SCHULZAHNPFLEGE</b>	2'389.00	2'389.00			
3053.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'850.00	2'850.00			
3054.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	400.00	400.00			
3055.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	684.00	720.00			
3101.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	500.00	500.00			
3136.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'000.00	2'000.00			
3637.00	Honorare privatärztliche Tätigkeit	43'000.00	36'800.00			
3930.00	Beiträge an private Haushalte	20'000.00	20'000.00			
	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	48'000.00	48'000.00			
<b>245</b>	<b>BEITRÄGE AN AUSWÄRTIGE SCHULEN UND INSTITUTIONEN</b>					
	Nettoaufwand		388'600.00	370'600.00		262'515.60
			388'600.00	370'600.00		262'515.60
<b>245</b>	<b>BEITRÄGE AN AUSWÄRTIGE SCHULEN UND INSTITUTIONEN</b>					
3132.00	<b>BEITRÄGE AN AUSWÄRTIGE SCHULEN UND INSTITUTIONEN</b>	388'600.00	370'600.00			
3612.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	11'000.00	11'000.00			
	Beitrag Berner Ferien- und Freizeitaktion	12'000.00	12'000.00			

**Erfolgsrechnung**

		Budget 2019			Rechnung 2017 Ertrag		
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Budget	Ertrag	Aufwand
3612.02	Beiträge an diverse Musikschulen	35'000.00		25'000.00		26'134.35	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	600.00		600.00		389.60	
3636.01	Verschiedene Vereinsbeiträge			322'000.00		224'903.65	
3636.08	Beitrag an Musikschule unteres Worblental						
<b>250</b>	<b>SCHULANLAGEN</b>	<b>3'072'997.00</b>	<b>875'300.00</b>	<b>2'858'740.00</b>	<b>847'500.00</b>	<b>2'914'014.26</b>	<b>798'905.24</b>
	Nettoaufwand						
3010.00	<b>SCHULANLAGEN</b>	<b>3'072'997.00</b>	<b>875'300.00</b>	<b>2'858'740.00</b>	<b>847'500.00</b>	<b>2'914'014.26</b>	<b>798'905.24</b>
3010.01	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	689'024.00		690'000.00		676'660.00	
3010.09	Löhne Reinigungspersonal	427'500.00		427'500.00		393'207.30	
3050.00	Versicherungsleistungen					-52'336.50	
3052.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	69'456.00		78'400.00		60'776.20	
3053.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	66'295.00		67'200.00		100'733.75	
3054.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	17'524.00		10'700.00		11'664.65	
3055.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	19'890.00		20'100.00		17'350.00	
3090.00	AG-Beiträge an Krankentaggediversicherung	16'428.00		14'160.00		13'374.50	
3099.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	8'000.00		10'000.00		9'786.64	
3101.00	Übriger Personalaufwand	3'000.00		2'000.00		2'307.75	
3101.04	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	25'000.00		20'000.00		21'720.51	
	Betriebs-, Verbrauchsmaterial (Reinigungs- und Waschmittel)	60'000.00		60'000.00		57'262.26	
3110.01	Schulmobilier und Geräte	40'000.00		40'000.00		39'970.25	
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	30'000.00		30'000.00		30'752.55	
3120.00	Ver- und Entsorgung	630'000.00		630'000.00		646'781.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					321.25	
3130.02	Telefon und Kommunikation	20'000.00		20'000.00		19'156.65	
3134.00	Sachversicherungsprämien	62'500.00		62'500.00		49'818.90	
3137.00	Steuern und Abgaben					2'756.85	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	817'000.00		660'900.00		775'862.65	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	30'000.00		30'000.00		26'313.05	
3170.00	Reisekosten und Spesen					173.90	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					20.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Gebäude/Hochbauten	29'980.00		800.00		9'580.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen						
	Möbeln,Maschinen,Fahrzeuge						
3300.90	Planmässige Abschreibungen Planungen	10'600.00					
4260.00	Rückerrstattungen Dritter						
4260.01	Fernwärmeargabte und Rückerstattung Heizkosten						

## Erfolgsrechnung

		Budget 2019			Budget 2018			Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Energieertrag Photovoltaikanlage	14'000.00		14'000.00					13'939.04
4260.02	Bestandeskorrektur Halb-/Fertigfabrikate								907.35
4320.00	Vergütung Dienstwohnungen VV	70'000.00							67'874.00
4471.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	378'000.00							482'772.00
4472.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	318'300.00							139'200.00
4930.00									
<b>253</b>	<b>ÖFFENTLICHE SPORTANLAGEN</b>	<b>269'943.00</b>		<b>229'750.00</b>		<b>219'180.75</b>		<b>1'500.00</b>	
	Nettoaufwand	269'943.00		229'750.00		219'180.75		217'680.75	
	<b>ÖFFENTLICHE SPORTANLAGEN</b>	<b>269'943.00</b>		<b>229'750.00</b>		<b>219'180.75</b>		<b>1'500.00</b>	
3010.01	Löhne Reinigungspersonal	10'000.00		10'000.00		9'102.70			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	629.00		750.00		574.15			
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	34.00		100.00		30.65			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	180.00		200.00		163.80			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung			100.00		8.30			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'000.00		8'500.00		8'323.00			
3101.04	Betriebs-, Verbrauchsmaterial (Reinigungs- und Waschmittel)	1'000.00		1'000.00		971.85			
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	4'000.00		4'000.00		3'502.65			
3120.00	Ver- und Entsorgung	32'000.00		32'000.00		31'941.10			
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'000.00		1'000.00		777.25			
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	30'000.00		30'000.00		28'862.30			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'800.00		10'800.00		2'880.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'000.00		2'000.00		2'743.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Gebäude/Hochbauten	40'000.00							
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'000.00							
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	127'300.00							
4260.00	Rückerrstattungen Dritter								
<b>260</b>	<b>KINDERGARTENGEBÄUDE</b>	<b>538'963.00</b>		<b>538'963.00</b>		<b>548'162.00</b>		<b>435'721.40</b>	
	Nettoaufwand	538'963.00		538'963.00		548'162.00		435'721.40	
	<b>KINDERGARTENGEBÄUDE</b>	<b>538'963.00</b>		<b>548'162.00</b>		<b>435'721.40</b>		<b>3'081.20</b>	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	130'000.00		125'000.00		147'759.75			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'171.00		8'800.00		10'247.05			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen					9'110.20			
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen					1'532.35			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					2'924.70			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung					2'327.90			

## Erfolgsrechnung

			Budget 2019	Aufwand	Budget 2018	Aufwand	Rechnung 2017
			Ertrag	Ertrag	Ertrag	Ertrag	Ertrag
<b>3101.00</b>	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			7'000.00	7'000.00	5'309.45	
3110.00	Büromöbel und Geräte					2'466.00	
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge					784.80	
3120.00	Ver- und Entsorgung					63'780.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien					3'772.55	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude					74'514.37	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					1'726.55	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften					78'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					230.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Gebäude/Hochbauten					30'843.13	
4260.00	Rückerrstattungen Dritter					6'398.70	
4320.00	Bestandeskorrektur Halb-/Fertigfabrikate					-3'317.50	
<b>265</b>	<b>KINDERGARTENBETRIEB</b>						
	Nettoaufwand						
			1'162'400.00	1'162'400.00	1'060'800.00	1'060'800.00	<b>965'208.36</b>
							958'129.11
<b>265</b>	<b>KINDERGARTENBETRIEB</b>						
	Aus- und Weiterbildung des Personals						
3090.00			1'162'400.00		1'060'800.00		<b>965'208.36</b>
3104.00	Lehrmittel					2'000.00	600.00
3110.01	Schulmobilier und Geräte					37'400.00	37'662.76
3130.02	Telefon und Kommunikation					8'900.00	8'201.20
3134.00	Sachversicherungsprämien					5'000.00	5'129.10
3159.00	Unterhalt Mobilien					1'000.00	663.85
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager					1'900.00	1'175.50
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					4'600.00	1'954.75
3611.00	Entschädigungen an Kanton (Lehrerbesoldungen)					4'000.00	1'948.85
3612.00	Schulkostenbeiträge					986'000.00	904'016.40
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden					10'000.00	3'855.95
<b>270</b>	<b>TAGESSCHULE</b>						
	Nettoaufwand						
			2'560'152.00	2'541'160.00	2'348'600.00	2'031'000.00	<b>2'100'526.45</b>
						317'600.00	277'864.77
<b>270</b>	<b>TAGESSCHULE</b>						
	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal						
3010.00			2'560'152.00	2'541'160.00	2'348'600.00	2'031'000.00	<b>2'100'526.45</b>
3010.01	Löhne Reinigungspersonal					681'000.00	767'547.65
3010.09	Versicherungsleistungen					30'000.00	37'489.65
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten						-23'941.05
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen						51'114.35
							58'724.75

## Erfolgsrechnung

			Budget 2019	Aufwand	Budget 2018	Aufwand	Rechnung 2017
			Ertrag		Ertrag		Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		3'411.00	6'800.00	7'973.35		
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		15'930.00	12'800.00	14'623.40		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung		14'612.00	9'000.00	11'968.85		
3055.01	Krankentaggeld-Vers. "Die Mobilair"		14'859.00		8'661.00		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		5'000.00	20'000.00	10'064.80		
3104.00	Lehrmittel		20'000.00	375'000.00	349'195.70		
3105.00	Lebensmittel		390'000.00	14'000.00	13'823.85		
3110.01	Schulmobilier und Geräte		15'500.00	2'000.00	834.90		
3130.02	Telefon und Kommunikation		8'000.00	8'000.00	7'750.10		
3133.00	Honorar PERSISKA Dienstleistungen		2'000.00	2'000.00	1'297.30		
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge						
3170.00	Reisekosten und Spesen		1'000.00	1'000.00	4'826.10		
3199.00	Übriger Betriebsaufwand		2'600.00	2'600.00	778'571.75		
3611.00	Entschädigungen an Kanton (Lehrerbesoldungen)		900'000.00	900'000.00			
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		179'100.00	179'100.00			
4210.07	Gebühren für Amtshandlungen BKs						
4260.00	Rückertatungen Dritter		22'000.00	20'000.00	3'600.00		
4260.13	Elternbeiträge Tagesschule		825'000.00	630'000.00	20'790.00		
4611.00	Entschädigungen vom Kanton		1'645'000.00	1'381'000.00	783'442.27		
4930.05	Interne Verrechnung Betreuung HPS-Schüler		49'160.00		1'556'022.15		
					14'536.80		
<b>3</b>	<b>HOCHBAU</b>		<b>2'378'021.00</b>	<b>972'940.00</b>	<b>2'150'766.86</b>	<b>1'027'786.50</b>	
	Nettoaufwand		1'405'081.00	49'107.00	1'049'074.00	1'122'980.36	
<b>303</b>	<b>KOMMISSIONEN / ENERGIEKONZEPT</b>		<b>61'107.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>57'702.00</b>	<b>47'455.93</b>	<b>12'903.20</b>
	Nettoaufwand				52'702.00		34'552.73
<b>303</b>	<b>KOMMISSIONEN / ENERGIEKONZEPT</b>		<b>61'107.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>57'702.00</b>	<b>47'455.93</b>	<b>12'903.20</b>
	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Kommissionen		6'000.00	4'000.00	2'070.00		
	Büromaterial		1'000.00	1'000.00	210.00		
	Dienstleistungen Dritter		6'000.00	6'000.00	125.00		
	Energiekonzept		30'000.00	25'000.00	31'697.50		
	Reisekosten und Spesen Behörden und Kommissionen		1'000.00	1'000.00	434.98		
	Planmässige Abschreibungen Gebäude/Hochbauten		14'107.00	18'102.00	10'068.45		
	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck		3'000.00	2'600.00	2'850.00		
	Entschädigungen vom Kanton			12'000.00	5'000.00		
<b>310</b>	<b>SEKRETARIAT</b>		<b>1'149'939.00</b>	<b>258'100.00</b>	<b>1'025'694.00</b>	<b>1'146'015.63</b>	<b>282'672.15</b>
	Nettoaufwand		891'839.00		769'594.00		863'343.48

## Erfolgsrechnung

		Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2018 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2017 Ertrag
<b>310</b>	<b>SEKRETARIAT</b>	<b>1'149'939.00</b>	<b>258'100.00</b>	<b>1'025'694.00</b>	<b>256'100.00</b>	<b>1'146'015.63</b>	<b>282'672.15</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	523'955.00		517'600.00		512'930.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	327'45.00		36'200.00		32'143.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	57'823.00		59'944.00		80'761.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	8'262.00		4'900.00		6'885.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'377.00		9'300.00		9'188.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	7'577.00		6'550.00		7'219.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	18'000.00		10'000.00		13'19.43	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'000.00		2'000.00		19'64.45	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00		2'000.00		183.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	10'500.00		3'500.00		2'467.30	
3110.00	Büromöbel und Geräte	15'000.00		10'000.00		10'342.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	40'000.00		40'000.00		326'137.00	
3130.06	Baubewilligungsgebühren	90'000.00		80'000.00		105'307.35	
3130.24	Dienstleistungen Dritter f. Bauverwaltung	250'000.00		40'000.00		165'000.00	
3130.25	Dienstleistungen Dritter f. Liegenschaften	40'000.00		40'000.00		200.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	200.00		200.00		165.40	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'500.00		1'500.00		50.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'000.00		3'000.00		2'756.55	
3501.02	Einlage in SF Parkplatzersatzabgabe	30'000.00		25'000.00		37'467.70	
3637.01	Beitrag an Spielplatz Rüti Konzessionen	9'000.00		9'000.00		8'725.00	
4120.00	Ersatzabgaben		15'000.00		12'000.00		16'310.55
4200.00	Gebühren für Amtshandlungen (Bauabteilung)		200'000.00		5'000.00		
4210.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		200'000.00		200'000.00		216'793.90
4240.00	Übriger betrieblicher Ertrag		30'000.00		25'000.00		37'467.70
4309.00	Entschädigungen von Gemeinden			2'000.00		2'000.00	2'000.00
4612.00	Beiträge von privaten Unternehmungen			1'000.00		2'000.00	
4635.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			10'100.00		10'100.00	10'100.00
<b>312</b>	<b>PROJEKTIERUNGEN</b>	<b>20'000.00</b>		<b>20'000.00</b>		<b>9'452.60</b>	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	20'000.00		20'000.00		9'452.60	
<b>340</b>	<b>VERWALTUNGSGEBÄUDE</b>	<b>398'342.00</b>		<b>7'000.00</b>		<b>339'716.00</b>	<b>5'962.90</b>
	Nettoaufwand	391'342.00				330'716.00	300'804.52

**Erfolgsrechnung**

		<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2019 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2018 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>
<b>VERWALTUNGSGEBÄUDE</b>							
<b>340</b>		<b>398'342.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>339'716.00</b>	<b>9'000.00</b>	<b>306'767.42</b>	<b>5'962.90</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	20'000.00		82'000.00		71'896.85	
3010.01	Löhne Reinigungspersonal	80'000.00		5'800.00		3'329.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'285.00		4'900.00		4'081.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'586.00		800.00		865.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'800.00		1'500.00		957.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'651.00		1'050.00		1'162.50	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	9'000.00		8'000.00		10'011.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'000.00		3'000.00		57'215.55	
3110.00	Büromöbel und Geräte	60'000.00		75'000.00		390.75	
3120.00	Ver- und Entsorgung	400.00		400.00		3'300.70	
3130.02	Telefon und Kommunikation	4'000.00		4'000.00		138'108.09	
3134.00	Sachversicherungsprämien	175'000.00		129'900.00		24'666.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude					23'966.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Gebäude/Hochbauten					8'694.63	
3300.60	Planmässige Abschreibungen					6'753.45	
4260.00	Mobilien,Maschinen,Fahrzeuge						
4320.00	Rückertattungen Dritter					9'000.00	
	Bestandeskorrektur Halb-/Fertigfabrikate						
<b>350</b>	<b>STEINGRÜBLI-AREAL</b>	<b>26'818.00</b>		<b>12'400.00</b>		<b>3'593.00</b>	
	Nettoaufwand			26'818.00		12'400.00	
<b>350</b>	<b>STEINGRÜBLI-AREAL (PARZELLE NR. 1233)</b>	<b>26'818.00</b>		<b>12'400.00</b>		<b>3'593.00</b>	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	25'000.00		10'000.00		3'593.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Gebäude/Hochbauten	1'818.00		2'400.00			
<b>351</b>	<b>STANDORT PAUL KLEE IN OSTERMUNDIGEN</b>	<b>10'000.00</b>				<b>6'852.00</b>	
	Nettoaufwand						
<b>351</b>	<b>STANDORT PAUL KLEE IN OSTERMUNDIGEN</b>	<b>10'000.00</b>				<b>6'852.00</b>	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'000.00				6'852.00	
<b>352</b>	<b>ÖFFENTLICHE WC-ANLAGEN</b>	<b>4'000.00</b>		<b>800.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>2'541.60</b>	<b>400.00</b>
	Nettoaufwand			3'200.00		2'800.00	
<b>352</b>	<b>ÖFFENTLICHE WC-ANLAGEN</b>	<b>4'000.00</b>		<b>800.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>2'541.60</b>	<b>400.00</b>
3120.00	Ver- und Entsorgung	3'000.00		2'500.00		2'082.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	500.00		500.00		143.65	
3134.00	Sachversicherungsprämien	500.00		500.00		315.70	

**Erfolgsrechnung**

		<b>Erfolgsrechnung</b>			<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>		
		<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2019 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2018 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV			200.00			400.00
<b>353</b>	<b>GROSSER STEINBRUCH</b>						
3140.00	Nettoaufwand Unterhalt an Grundstücken	1'000.00	800.00	1'000.00	200.00		
<b>356</b>	<b>FEUERWEHR-MAGAZIN FORELSTR. 56</b>						
3120.00	Nettoaufwand Nettoertrag	159'821.00	132'000.00	111'449.00	132'000.00	126'061.40	131'321.35
3130.00	Ver- und Entsorgung	26'000.00	26'000.00	25'511.70			
3300.40	Dienstleistungen Dritter	7'000.00	7'000.00	6'687.50			
3430.01	Planmässige Abschreibungen Gebäude/Hochbauten	4'901.00	4'901.00	1'151.00			
3430.02	Unterhalt Feuerwehrmagazin	55'000.00	15'000.00	15'000.00			
3430.04	Unterhalt Wohnungen FW-Magazin	15'000.00	15'000.00	31'262.50			
3930.00	Versicherungsprämien Liegenschaften FV	9'300.00	4'000.00	4'000.00			
3940.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	2'300.00	2'300.00	2'300.00			
4430.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	40'320.00	40'998.00	42'350.00			
<b>358</b>	<b>MFH BERNSTRASSE 64</b>						
3130.00	Nettoaufwand Nettoertrag	21'920.00	27'000.00	15'465.00	27'000.00	43'653.65	27'524.80
3430.04		5'080.00	5'080.00	11'535.00			
3940.00							
4430.00							
<b>361</b>	<b>LIEGENSCHAFT BERNSTRASSE 65 / VELO PLUS</b>						
3430.00	Nettoertrag	73'960.00	109'000.00	42'975.00	109'000.00	45'417.40	109'066.00
3430.04		35'040.00	35'040.00	66'025.00			
3940.00							
4430.00							
<b>361</b>	<b>LIEGENSCHAFT BERNSTRASSE 65 / VELO PLUS</b>						
3430.00	Nettoertrag	73'960.00	109'000.00	42'975.00	109'000.00	45'417.40	109'066.00
3430.04		32'000.00	32'000.00	5'000.00			
		5'700.00	5'700.00	11'000.00			

**Erfolgsrechnung**

<b>Erfolgsrechnung</b>							<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>
		<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2019 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2018 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	36'260.00	109'000.00	36'875.00	109'000.00	38'100.00	109'066.00
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV						
<b>362</b>	<b>LIEGENSCHAFT BERNSTRASSE 31 / 31A</b>						
	Nettoertrag						
		<b>35'520.00</b>	<b>88'000.00</b>	<b>31'066.00</b>	<b>87'000.00</b>	<b>33'949.25</b>	<b>88'683.00</b>
	Dienstleistungen Dritter	52'480.00		55'934.00		54'733.75	
	Liegenschaftsunterhalt						
	Versicherungsprämien Liegenschaften FV						
3130.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	1'700.00		1'000.00		1'922.55	
3430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV	10'000.00		8'000.00		9'501.60	
3430.04		3'300.00		1'200.00		9'75.10	
3940.00	Rückerstattungen Dritter	20'520.00		20'866.00		21'550.00	
4430.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand						
	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV						
<b>363</b>	<b>LIEGENSCHAFT FORELSTRASSE 9</b>						
	Nettoertrag						
		<b>11'000.00</b>	<b>33'000.00</b>	<b>8'600.00</b>	<b>33'000.00</b>	<b>7'297.45</b>	<b>33'846.00</b>
	22'000.00		24'400.00		24'400.00		26'548.55
<b>363</b>	<b>LIEGENSCHAFT FORELSTRASSE 9</b>						
	Ver- und Entsorgung	<b>11'000.00</b>	<b>33'000.00</b>	<b>8'600.00</b>	<b>33'000.00</b>	<b>7'297.45</b>	<b>33'846.00</b>
	Sachversicherungsprämien	5'000.00		5'000.00		5'302.65	
	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'000.00		600.00		509.00	
	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	5'000.00		3'000.00		1'485.80	
3120.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV						
3134.00							
3144.00							
4470.00							
4472.00							
<b>365</b>	<b>RESTAURANT TELL</b>						
	Nettoaufwand						
		<b>59'200.00</b>	<b>9'700.00</b>	<b>44'601.00</b>	<b>10'100.00</b>	<b>54'525.05</b>	<b>9'600.00</b>
		49'500.00		34'501.00			44'925.05
	<b>RESTAURANT TELL</b>						
	Liegenschaftsunterhalt	<b>59'200.00</b>	<b>9'700.00</b>	<b>44'601.00</b>	<b>10'100.00</b>	<b>54'525.05</b>	<b>9'600.00</b>
	Versicherungsprämien Liegenschaften FV	30'000.00		15'000.00		24'186.20	
	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	2'600.00		2'600.00		2'538.85	
	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	2'300.00		2'300.00		2'300.00	
	Rückerstattungen Dritter	24'300.00		24'701.00		25'500.00	
	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV						
<b>366</b>	<b>SAALBETRIEB TELL, MILITÄRKANTINE</b>						
	Nettoaufwand						
		<b>126'197.00</b>	<b>66'240.00</b>	<b>110'970.00</b>	<b>66'240.00</b>	<b>99'745.08</b>	<b>66'848.50</b>
		59'957.00		44'730.00			32'896.58
	<b>SAALBETRIEB TELL, MILITÄRKANTINE</b>						
	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	<b>126'197.00</b>	<b>66'240.00</b>	<b>110'970.00</b>	<b>66'240.00</b>	<b>99'745.08</b>	<b>66'848.50</b>
	Löhne Reinigungspersonal	24'000.00		28'000.00			22'873.60
		6'000.00		6'000.00			4'150.75

## Erfolgsrechnung

		Budget 2019	Aufwand	Budget 2018	Aufwand	Rechnung 2017
		Ertrag		Ertrag		Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'886.00	2'400.00	558.50		
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'500.00	2'700.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	476.00	300.00	121.15		
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	540.00	620.00	181.75		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	495.00	450.00	352.90		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'000.00	3'000.00	1'089.85		
3102.00	Drucksachen, Publikationen	700.00	700.00	342.00		
3105.00	Lebensmittel	200.00	500.00	60.00		
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	3'000.00	3'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung	30'000.00	30'000.00	24'307.75		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	100.00	500.00			
3130.02	Telefon und Kommunikation	500.00	3'600.00	354.40		
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'600.00	45'000.00	3'654.40		
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	45'000.00	25'000.00	38'498.03		
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'000.00	1'000.00			
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	3'200.00	3'200.00	3'200.00		
4250.00	Verkäufe	200.00	200.00			
4260.00	Rückerstattungen Dritter	7'000.00	7'000.00	102.00		
4320.00	Bestandeskorrektur Halb-/Fertigfabrikate			7'406.50		
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV			855.00		
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV			5'940.00		
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			49'305.00		
				3'240.00		3'240.00
<b>367</b>	<b>LIEGENSCHAFT WEGMÜHLEGÄSSLI 64</b>	<b>16'000.00</b>	<b>29'400.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>29'400.00</b>	<b>40'320.00</b>
		13'400.00	23'900.00	23'900.00	27'669.70	
<b>367</b>	<b>LIEGENSCHAFT WEMÜHLEGÄSSLI 64</b>	<b>16'000.00</b>	<b>29'400.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>29'400.00</b>	<b>40'320.00</b>
3430.00	Liegenschaftsunterhalt	15'500.00	5'000.00	12'650.30		
3430.04	Versicherungsprämien Liegenschaften FV	500.00	500.00	12'184.75		
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV			465.55		
<b>368</b>	<b>LIEGENSCHAFT STEINBRUCHWEG 7</b>	<b>119'027.00</b>	<b>55'000.00</b>	<b>106'600.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>119'705.80</b>
		64'027.00	56'600.00	56'600.00		
<b>368</b>	<b>LIEGENSCHAFT STEINBRUCHWEG 7</b>	<b>119'027.00</b>	<b>55'000.00</b>	<b>106'600.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>119'705.80</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	20'000.00	15'000.00	19'978.65		
3010.01	Löhne Reinigungspersonal	8'500.00	10'000.00	7'974.30		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'791.00	1'800.00	1'640.85		
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	452.00	250.00	115.90		

## Erfolgsrechnung

			Budget 2019	Aufwand	Budget 2018	Aufwand	Rechnung 2017
			Ertrag		Ertrag		Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		513.00	450.00	469.00	469.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung		471.00	300.00	363.25	363.25	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial		3'000.00	3'000.00	2'917.40	2'917.40	
3120.00	Ver- und Entsorgung		33'000.00	32'000.00	34'896.80	34'896.80	
3130.02	Telefon und Kommunikation		300.00	300.00	210.60	210.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien		2'500.00	2'500.00	1'867.65	1'867.65	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude		48'500.00	41'000.00	49'271.40	49'271.40	
4260.00	Rückerrstattungen Dritter		25'000.00		20'000.00		24'596.50
4320.00	Bestandeskorrektur Halb-/Fertigfabrikate						2'820.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		30'000.00		30'000.00		29'112.00
<b>372</b>	<b>ÜBRIGE LIEGENSCHAFTEN</b>		<b>84'170.00</b>	<b>108'100.00</b>	<b>79'976.00</b>	<b>116'000.00</b>	<b>80'951.30</b>
	Nettoertrag		23'930.00	36'024.00			25'958.80
<b>372</b>	<b>ÜBRIGE LIEGENSCHAFTEN</b>		<b>84'170.00</b>	<b>108'100.00</b>	<b>79'976.00</b>	<b>116'000.00</b>	<b>80'951.30</b>
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude		31'000.00	26'000.00	1'521.15	1'521.15	
3430.00	Liegenschaftsunterhalt		3'000.00	3'000.00	26'027.40	26'027.40	
3430.03	Unterhalt Familiengärten		1'700.00	1'700.00	1'017.50	1'017.50	
3430.04	Versicherungsprämien Liegenschaften FV		48'470.00	49'276.00	1'485.25	1'485.25	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand				50'900.00		
4260.00	Rückerrstattungen Dritter		100.00				
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		35'000.00		36'000.00		34'040.55
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		37'000.00		44'000.00		36'869.55
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		36'000.00		36'000.00		36'000.00
<b>380</b>	<b>LIEGENSCHAFT ZOSSSTRASSE 2</b>		<b>37'600.00</b>	<b>37'600.00</b>	<b>37'600.00</b>	<b>37'600.00</b>	<b>4'132.00</b>
	Nettoertrag						51'068.00
<b>380</b>	<b>LIEGENSCHAFT ZOSSSTRASSE 2</b>		<b>37'600.00</b>		<b>37'600.00</b>		<b>4'132.00</b>
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften						4'132.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		37'600.00		37'600.00		55'200.00
<b>4</b>	<b>TIEFBAU + BETRIEBE</b>		<b>17'215'980.50</b>	<b>13'442'451.00</b>	<b>16'808'586.00</b>	<b>13'210'642.00</b>	<b>19'236'189.16</b>
	Nettoaufwand		3'773'529.50		3'597'944.00		15'610'614.22
							3'625'574.94
<b>403</b>	<b>KOMMISSIONEN</b>		<b>4'500.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>2'000.00</b>
	Nettoaufwand						1'869.10
							1'869.10
<b>403</b>	<b>KOMMISSIONEN</b>		<b>4'500.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>2'000.00</b>
	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Kommissionen		3'000.00		3'000.00		2'460.00

**Erfolgsrechnung**

		Budget 2019			Budget 2018			Rechnung 2017		
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Ertrag
	Reisekosten und Spesen	1'500.00		1500.00		1'409.10				2'000.00
4310.00	Übriger betrieblicher Ertrag									
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden		2'000.00		2'000.00					
<b>410</b>	<b>SEKRETARIAT</b>	<b>604'425.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>527'454.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>454'744.07</b>	<b>3'000.00</b>	<b>454'744.07</b>	<b>3'000.00</b>	
	Nettoaufwand	601'425.00		524'454.00						
<b>410</b>	<b>SEKRETARIAT</b>	<b>604'425.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>527'454.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>454'744.07</b>	<b>3'000.00</b>	<b>454'744.07</b>	<b>3'000.00</b>	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	476'600.00		410'212.00		345'656.10				
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	29'475.00		28'596.00		20'407.75				
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	52'538.00		49'290.00		50'587.50				
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	7'437.00		2'748.00		4'400.25				
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'441.00		7'258.00		5'827.85				
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	6'984.00		6'400.00		4'277.75				
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	11'800.00		11'800.00		10'831.40				
3100.00	Büromaterial	1'500.00		1'500.00		1'173.52				
3110.00	Büromöbel und Geräte	4'500.00		4'500.00		7'548.95				
3130.02	Telefon und Kommunikation	600.00		600.00		600.00				
3134.00	Sachversicherungsprämien	200.00		200.00		200.00				
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	500.00		500.00		500.00				
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'850.00		3'850.00		3'867.60				
	Übriger betrieblicher Ertrag									
4309.00	Entschädigungen von Gemeinden		3'000.00		3'000.00		3'000.00		3'000.00	
4612.00										
<b>425</b>	<b>WERKHOF</b>	<b>2'097'288.00</b>	<b>257'000.00</b>	<b>2'113'474.00</b>	<b>243'000.00</b>	<b>2'235'673.19</b>	<b>287'833.25</b>			
	Nettoaufwand	1'840'288.00		1'870'474.00						
<b>425</b>	<b>WERKHOF</b>	<b>2'097'288.00</b>	<b>257'000.00</b>	<b>2'113'474.00</b>	<b>243'000.00</b>	<b>2'235'673.19</b>	<b>287'833.25</b>			
3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Kommissionen	1'333'907.00		1'313'078.00		1'444'989.75				
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	18'400.00		16'500.00		16'966.50				
3010.01	Löhne Reinigungspersonal					-8'212.70				
3010.09	Versicherungsleistungen									
3042.00	Verpflegungszulagen	2'000.00		2'000.00		2'000.00				
3049.00	Kleider-Entschädigungen	15'000.00		17'000.00		17'534.60				
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	84'382.00		91'452.00		90'708.30				
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	132'957.00		148'202.00		21'754.65				
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	21'290.00		11'598.00		19'626.65				
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	24'164.00		23'682.00		25'889.55				
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	17'982.00		17'650.00		18'943.60				
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	15'200.00		35'300.00		8'524.45				

## Erfolgsrechnung

		Budget 2019	Aufwand	Budget 2018	Aufwand	Rechnung 2017
		Ertrag		Ertrag		Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'000.00	4'000.00	3'958.10	3'958.10	
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	17'500.00	17'500.00	46'471.55	46'471.55	
3120.00	Ver- und Entsorgung	38'000.00	38'000.00	35'623.45	35'623.45	
3130.02	Telefon und Kommunikation	8'000.00	8'600.00	6'812.15	6'812.15	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	6'000.00	7'800.00	6'975.00	6'975.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	29'500.00	29'500.00	33'257.55	33'257.55	
3137.00	Steuern und Abgaben	22'000.00	24'360.00	19'186.45	19'186.45	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	92'500.00	73'500.00	59'908.70	59'908.70	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	113'000.00	150'000.00	159'733.59	159'733.59	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'500.00	1'500.00	2'173.80	2'173.80	
3300.60	Planmässige Abschreibungen	100'006.00	82'252.00	70'006.00	70'006.00	
4240.00	Mobilien,Maschinen,Fahrzeuge	20'000.00		6'000.00		
4260.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen			34'918.10	34'918.10	
4309.00	Rückerrstattungen Dritter			13'215.15	13'215.15	
4612.00	Übriger betrieblicher Ertrag			122'700.00	122'700.00	
4930.04	Entschädigungen von Gemeinden	120'000.00				
	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten (Sportanlagen)	117'000.00		120'000.00		
				117'000.00		
<b>435</b>	<b>PLANUNGEN FÜR BAU/UNTERHALT DER STRASSEN</b>	<b>25'500.00</b>	<b>25'500.00</b>	<b>25'500.00</b>	<b>25'500.00</b>	<b>5'713.95</b>
	Nettoaufwand					5'713.95
<b>435</b>	<b>PLANUNGEN FÜR BAU/UNTERHALT DER STRASSEN</b>	<b>25'500.00</b>	<b>25'500.00</b>	<b>25'500.00</b>	<b>25'500.00</b>	<b>5'713.95</b>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	25'500.00	25'500.00	25'500.00	25'500.00	5'713.95
<b>440</b>	<b>BAU UND UNTERHALT DER STRASSEN</b>	<b>484'102.00</b>	<b>10'200.00</b>	<b>401'668.00</b>	<b>442'622.82</b>	<b>12'141.00</b>
	Nettoaufwand		473'902.00	396'468.00		430'481.82
<b>440</b>	<b>BAU UND UNTERHALT DER STRASSEN</b>	<b>484'102.00</b>	<b>10'200.00</b>	<b>401'668.00</b>	<b>442'622.82</b>	<b>12'141.00</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	35'000.00	35'000.00	35'000.00	35'000.00	35'570.10
3101.01	Material für Winterdienst	35'000.00		40'000.00		38'893.95
3101.02	Signalisationsmaterial			40'000.00		39'811.69
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	15'000.00		27'000.00		21'209.33
3118.00	Entwicklung und Anschaffung von Software, Lizzenzen	4'000.00		4'000.00		4'000.00
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	12'000.00		12'000.00		12'000.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'000.00		1'000.00		1'000.00
3141.00	Unterhalt Strassen / Verkehrswände	200'000.00		100'000.00		100'000.00
3141.01	Reinigung durch Dritte			27'400.00		27'400.00
3141.02	Winterdienst durch Dritte	5'000.00		5'000.00		5'000.00
				2359.85		2359.85

**Erfolgsrechnung**

			Budget 2019 Aufwand Ertrag	Budget 2018 Aufwand Ertrag	Rechnung 2017 Aufwand Ertrag
<b>3141.03</b>	Unterhalt Yellowege	20'000.00	20'000.00	7'642.10	
3141.04	Unterhalt Strassen / Verkehrsweges (Strassenmarkierung)	40'000.00	40'000.00	36'911.80	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	6'000.00	8'000.00	5'980.80	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'500.00	1'500.00	1'500.00	
3300.10	Plann. Abschreibungen Sachanlagen (Strassen)	65'602.00	36'768.00	55'599.40	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	4'000.00	4'000.00	3'477.60	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	10'000.00	5'000.00	12'141.00	
4260.00	Rückersättigungen Dritter	200.00	200.00		
<b>445</b>	<b>ÖFFENTLICHE ANLAGEN</b>	<b>80'500.00</b>	<b>85'700.00</b>	<b>98'319.00</b>	<b>98'319.00</b>
	Nettoaufwand	80'500.00	85'700.00	98'319.00	98'319.00
<b>445</b>	<b>ÖFFENTLICHE ANLAGEN</b>	<b>80'500.00</b>	<b>85'700.00</b>	<b>98'319.00</b>	<b>98'319.00</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	27'500.00	31'500.00	33'084.95	
3120.00	Ver- und Entsorgung	4'000.00	5'200.00	3'193.35	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	6'000.00	6'000.00	7'294.35	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	38'000.00	38'000.00	52'292.05	
3140.01	Vandalenschäden	5'000.00	5'000.00	2'454.30	
<b>450</b>	<b>ÖFFENTLICHE BELEUCHTUNG</b>	<b>202'300.00</b>	<b>11'500.00</b>	<b>195'300.00</b>	<b>210'473.96</b>
	Nettoaufwand	190'800.00	183'800.00	183'800.00	198'932.66
<b>450</b>	<b>ÖFFENTLICHE BELEUCHTUNG</b>	<b>202'300.00</b>	<b>11'500.00</b>	<b>195'300.00</b>	<b>210'473.96</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	36'300.00	31'300.00	37'420.39	
3120.00	Ver- und Entsorgung	129'000.00	127'000.00	128'427.55	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	3'000.00	3'000.00	15'471.40	
3140.01	Vandalenschäden	5'000.00	5'000.00		
3141.00	Unterhalt Strassen / Verkehrsweges	29'000.00	29'000.00	28'313.47	
3141.04	Unterhalt Strassen / Verkehrsweges (Strassenmarkierung)			841.15	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	1'500.00	1'500.00	1'545.00	
4631.00	Beiträge vom Kanton	8'000.00	8'000.00	8'611.00	
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten	2'000.00	2'000.00	1'385.30	
<b>457</b>	<b>NATUR- UND LANDSCHAFTSSCHUTZ</b>	<b>57'000.00</b>	<b>57'000.00</b>	<b>46'800.00</b>	<b>63'971.19</b>
	Nettoaufwand	57'000.00	46'800.00	46'800.00	63'971.19
<b>457</b>	<b>NATUR- UND LANDSCHAFTSSCHUTZ (BIOTOP, GESCHÜTZTE BÄUME)</b>	<b>57'000.00</b>	<b>46'800.00</b>	<b>63'971.19</b>	<b>63'971.19</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'000.00	2'000.00	532.70	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	5'000.00	5'000.00	21'429.90	

**Erfolgsrechnung**

		<b>Erfolgsrechnung</b>			<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>		
		<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2019 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2018 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	47'000.00		39'800.00		32'665.44	
3140.02	Entschädigungen Landschaftsschutz	3'000.00				9'343.15	
<b>458</b>	<b>GEWÄSSERVERBAUUNGEN</b>	<b>37'450.00</b>	<b>37'450.00</b>	<b>40'682.00</b>	<b>40'682.00</b>	<b>37'997.95</b>	<b>37'997.95</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'000.00		2'000.00		420.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	5'000.00		5'000.00		19'384.85	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	10'000.00		28'600.00		17'283.10	
3300.10	Planm. Abschreibungen Sachanlagen (Strassen)	15'500.00					
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	3'950.00		4'082.00		910.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'000.00		1'000.00			
<b>465</b>	<b>ABFALLBEWIRTSCHAFTUNG</b>	<b>2'042'203.00</b>	<b>2'042'203.00</b>	<b>2'030'850.00</b>	<b>2'030'850.00</b>	<b>1'942'438.75</b>	<b>1'942'438.75</b>
3010.00	<b>ABFALLBEWIRTSCHAFTUNG</b>	<b>2'042'203.00</b>	<b>2'042'203.00</b>	<b>2'030'850.00</b>	<b>2'030'850.00</b>	<b>1'942'438.75</b>	<b>1'942'438.75</b>
3010.09	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	778'540.00		743'200.00		558'405.50	
3050.00	Versicherungsleistungen					-22'162.75	
3052.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	48'490.00		51'700.00		33'889.50	
	AG-Beiträge an Pensionskassen	78'069.00		83'000.00		83'460.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	12'234.00		7'100.00		7'315.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	13'886.00		13'300.00		9'673.50	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	10'531.00		9'300.00		6'911.65	
3090.60	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'100.00		2'100.00		1'209.21	
3101.60	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	51'600.00		40'000.00		45'796.34	
3101.61	Einkäufe Container	13'000.00		23'400.00		23'400.00	
3102.60	Drucksachen, Publikationen	4'500.00		4'500.00		19'554.05	
3110.60	Büromöbel und Geräte	82'200.00		82'800.00		19'138.67	
3130.60	Dienstleistungen Dritter	7'000.00		7'000.00		59'848.31	
3132.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	7'000.00		7'000.00		15'984.44	
3134.00	Sachversicherungsprämien	30'500.00		30'500.00		6'740.70	
3137.00	Steuern und Abgaben	27'400.00		27'400.00		26'631.40	
3141.01	Reinigung durch Dritte	45'000.00		40'000.00		42'483.14	
3151.60	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge						
3170.60	Reisekosten und Spesen	400.00				212.55	
3199.00	Üriger Betriebsaufwand					165'900.00	
3300.33	Planmässige Abschreibungen übr. Tiefbauen VV	10'549.00				799.00	
						12'099.00	

## Erfolgsrechnung

		Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2018 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2017 Ertrag
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien,Maschinen,Fahrzeuge Planmässige Abschreibungen (bish. VV, 16.J.)	11'538.00	164.00			12'801.98	
3300.99	Intern verrechnete Zinsen Abfallbewirtschaftung	13'466.00		13'466.00		13'466.00	
3409.01	Entschädigungen an Gemeinden	3'600.00		3'900.00		4'400.00	
3612.06	Entschädigungen Tierkörpersammelstelle	165'200.00		164'900.00			
3612.60	Entschädigungen Entsorgungshof Schermen	8'000.00		8'000.00			
3612.61	Betriebsbeitrag KEWU AG	17'000.00		8'000.00			
3632.60	Konzessionen (Abfall)	577'000.00		592'000.00		571'803.35	
4120.60	Uebriger betrieblicher Ertrag periodenfremd	6'000.00		9'250.00		5'185.20	
4240.01	Abfallgebühren gemeindeintern		22'000.00		60'000.00		-246'948.70
4240.02	Abfall-Grundgebühren gemeindeintern		20'000.00				42'625.45
4240.18	Abfall-Verbrauchsgebühren gemeindeintern			1'770'000.00		1'630'208.30	
4240.19	Abfallgebühren gemeindeintern					305'254.90	
4240.60	Abfallgebühren periodenfremd		770'000.00				
4240.61	Abfall-Grundgebühren		980'000.00				
4240.62	Abfall-Verbrauchsgebühren			168'000.00			
4240.63	Verkäufe Container gemeindeintern			8'500.00			
4250.03	Verkäufe Altmaterialien			5'500.00			
4250.60	Verkäufe Container			3'000.00			
4250.61	Rückerstattungen Dritter			16'500.00			
4260.60	Bussen			91'421.00			
4270.00	Intern verrechnete Zinsen Abfallbewirtschaftung				249'832.48		
4409.01	Abschluss SF im EK Ertragsüberschuss						
9010.00	Abschluss SF im EK Aufwandüberschuss						
9011.00	Abschluss SF im EK Aufwandüberschuss						
<b>470</b>	<b>WASSERVERSORGUNG</b>						
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal						
3010.09	Versicherungsleistungen						
3049.70	Kleider-Entschädigungen						
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Veraltungskosten						
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen						
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen						
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse						
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung						
3090.70	Aus- und Weiterbildung des Personals						
3101.70	Betriebs-, Verbrauchsmaterial						
3101.71	Wassermesser						

## Erfolgsrechnung

		Budget 2019	Aufwand	Budget 2018	Aufwand	Rechnung 2017
		Ertrag		Ertrag		Ertrag
3102.70	Drucksachen, Publikationen	1'500.00	1'500.00	1'208.86	1'208.86	
3110.70	Büromöbel und Geräte	9'300.00	8'250.00	5'914.16	5'914.16	
3130.70	Dienstleistungen Dritter	4'000.00	4'000.00			
3130.71	Telefon und Kommunikation	3'900.00	3'900.00	1'755.51	1'755.51	
3130.72	Wasseruntersuchungen	11'400.00	11'900.00	8'341.33	8'341.33	
3132.70	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	21'450.00	27'250.00	5'655.60	5'655.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien	10'800.00	10'800.00	10'901.20	10'901.20	
3137.00	Steuern und Abgaben	1'600.00	1'600.00	8'049.15	8'049.15	
3143.70	Unterhalt Leitungsnetz und Anlagen	83'400.00	71'200.00	9'7684.68	9'7684.68	
3151.70	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'800.00	2'800.00	1'406.25	1'406.25	
3158.70	Nachführung GIS System	31'500.00	20'000.00	17'988.15	17'988.15	
3170.70	Reisekosten und Spesen	1'500.00	4'300.00	3'222.13	3'222.13	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			14'1150.00	14'1150.00	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wassebau VV	33'606.00	32'408.00	9'230.08	9'230.08	
3300.60	Planmässige Abschreibungen	6'830.00	4'330.00	7'108.00	7'108.00	
3300.99	Mobilien,Maschinen,Fahrzeuge					
3409.02	Planmässige Abschreibungen (bish. VV, 16.J.)	830'000.00	830'000.00	829'668.00	829'668.00	
3510.10	Intern verrechnete Zinsen Wasserversorgung	168'800.00	98'800.00	192'100.00	192'100.00	
3510.50	Einlage in Spezialfinanzierung Werterhalt	825'000.00	830'000.00	825'000.00	825'000.00	
	Einlage in Spezialfinanzierung Werterhalt aus Anschlussgebühren	424'000.00	96'000.00	830'480.00	830'480.00	
3612.06	Entschädigungen an Gemeinden	140'600.00	140'400.00			
3632.70	Wasserverbund Region Bern AG	1'400'000.00	1'406'000.00	1'385'110.00	1'385'110.00	
3636.70	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	7'200.00	6'900.00	6'540.14	6'540.14	
4120.70	Konzessionen (Wasser)					
4210.70	Gebühren für Amtshandlungen (Betriebe)	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
4240.05	Grundgebühren Wasser gemeindeintern	2'700.00	2'700.00	2'700.00	2'700.00	
4240.06	Benützungsgebühren Wasser gemeindeintern	66'000.00	67'500.00	65'810.55	65'810.55	
4240.70	Grundgebühren Wasser	49'000.00	56'300.00	52'205.65	52'205.65	
4240.71	Anschlussgebühren Wasser	424'000.00	424'000.00	830'480.00	830'480.00	
4240.72	Grundgebühren Wasser	1'730'000.00	1'710'000.00	1'820'005.15	1'820'005.15	
4260.70	Benützungsgebühren Wasser	1'500'000.00	1'479'000.00	1'531'268.70	1'531'268.70	
4260.71	Rückerkostentilgungen Dritter	3'500.00	5'000.00	2'129.95	2'129.95	
4420.00	WVRB; Rückersättigung Personalkosten	54'000.00	54'000.00	70'989.85	70'989.85	
4510.00	Dividende Wasserverbund Region Bern AG	38'392.00	38'392.00	38'392.00	38'392.00	
4510.01	Entnahme aus Spezialfinanzierung WE	870'436.00	866'738.00	846'006.08	846'006.08	
9010.00	Entnahme aus Spezialfinanzierung (Übertragung VV; 1/16)	620'000.00	620'000.00	620'000.00	620'000.00	
<b>480</b>	<b>ABWASSERENTSORGUNG</b>	<b>5'206'820.00</b>	<b>5'206'820.00</b>	<b>5'439'654.00</b>	<b>5'439'654.00</b>	<b>6'880'269.39</b>
						<b>6'880'269.39</b>

**Erfolgsrechnung**

		Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2018 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2017 Ertrag
<b>ABWASSERENTSORGUNG</b>							
480	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	<b>5'206'820.00</b>	<b>5'206'820.00</b>	<b>5'439'654.00</b>	<b>5'439'654.00</b>	<b>6'880'269.39</b>	<b>6'880'269.39</b>
3010.00	Kleider-Entschädigungen	329'274.00		333'300.00		317'495.80	
3049.80	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'500.00		1'500.00		605.89	
3050.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	20'654.00		23'400.00		20'014.25	
3052.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	39'672.00		43'800.00		51'916.10	
3053.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'211.00		3'200.00		4'333.70	
3054.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	5'915.00		6'000.00		5'712.10	
3055.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'242.00		4'200.00		3'993.25	
3090.80	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'800.00		6'800.00		2'951.24	
3101.80	Wassermesser	2'500.00		2'500.00		1'807.90	
3101.81	Drucksachen, Publikationen	8'500.00		7'500.00		7'500.00	
3102.80	Büromöbel und Geräte	1'500.00		1'500.00		796.20	
3110.80	Dienstleistungen Dritter	6'100.00		6'050.00		4'915.48	
3130.80	Telefon und Kommunikation	7'000.00		7'000.00		11'244.91	
3130.81	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'400.00		1'400.00		588.89	
3132.80	Sachversicherungsprämien	63'000.00		63'000.00		27'986.86	
3134.00	Steuern und Abgaben	2'000.00		2'000.00		1'901.25	
3137.00	Unterhalt Leitungsnetz und Anlagen	800.00		800.00		10'575.50	
3143.80	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	165'000.00		120'000.00		82'308.62	
3151.80	Nachführung GIS System	1'500.00		1'500.00		1'500.00	
3158.80	Reisekosten und Spesen	55'000.00		55'500.00		33'177.41	
3170.80	Übriger Betriebsaufwand	1'500.00		1'500.00		197.20	
3199.00	Planmässige Abschreibungen Tiefbauten WbW	58'611.00		52'713.00		14'115.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen	3'141.00		3'141.00		9'329.39	
3300.60	Mobilien, Maschinen,Fahrzeuge	3'800.00		3'900.00		3'141.00	
3409.03	Intern verrechnete Zinsen Abwasserentsorgung	1'380'000.00		1'376'250.00		4'200.00	
3510.10	Einlage in Spezialfinanzierung Werterhalt	50'000.00		200'000.00		1'380'000.00	
3510.50	Einlage in Spezialfinanzierung Werterhalt aus Anschlussgebühren					1'767'987.50	
3612.06	Entschädigungen an Gemeinden	140'300.00		140'300.00		199'922.20	
3631.80	Beitrag Abwasserfonds Kanton Bern	279'000.00		302'000.00		2'412'630.85	
3632.80	Betriebsbeitrag ARA Worblental	2'487'000.00		2'518'000.00		900.00	
3636.80	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	900.00		75'000.00		57'154.70	
3637.02	Gebühren für Amtshandlungen (Betriebe)					4'855.55	
4210.80	Grundgebühren Abwasser gemeindeintern					58'766.65	
4240.11	Benützungsgebühren Abwasser gemeindeintern	38'000.00		42'300.00		39'710.35	

## Erfolgsrechnung

		Budget 2019	Aufwand	Budget 2018	Aufwand	Rechnung 2017
		Ertrag		Ertrag		Ertrag
4240.13	Gebühren Regenabwasser gemeindeintern	66'000.00		65'000.00		70'080.00
4240.80	Anschlussgebühren Abwasser	50'000.00		200'000.00		1767'987.50
4240.81	Grundgebühren Abwasser	1'675'000.00		1'655'000.00		1'729'070.65
4240.82	Benützungsgebühren Abwasser	1'850'000.00		1'881'000.00		1947'121.15
4240.83	Gebühren Regenabwasser	845'000.00		822'000.00		960'496.60
4240.84	Gebühren gewerblich industrielle Abwasser	125'000.00		83'400.00		239'710.55
4260.80	Rückerstattungen Dritter	2'000.00		2'000.00		2'500.00
4409.02	Intern verrechnete Zinsen Abwasserentsorgung	57'200.00		52'300.00		47'500.00
4510.00	Entnahme aus Spezialfinanzierung WE	61'752.00		55'854.00		12'470.39
9010.00	Abschluss SF im EK Ertragsüberschuss	376'368.00		517'300.00		323'206.71
9011.00	Abschluss SF im EK Aufwandüberschuss					
<b>490</b>	<b>FREIBAD</b>	<b>1'014'864.50</b>	<b>285'700.00</b>	<b>938'766.00</b>	<b>272'200.00</b>	<b>978'491.61</b>
	Nettoaufwand	344'825.00	729'164.50	338'100.00	666'566.00	652'132.01
<b>490</b>	<b>FREIBAD</b>	<b>1'014'864.50</b>	<b>285'700.00</b>	<b>938'766.00</b>	<b>272'200.00</b>	<b>978'491.61</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal					
3010.09	Versicherungsleistungen					
3049.00	Kleider-Entschädigungen	3'800.00		3'800.00		3'318.60
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Veraltungskosten	21'571.00		23'700.00		20'114.25
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	33'841.00		35'700.00		44'323.55
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	5'442.00		3'250.00		4'354.95
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'177.00		6'100.00		5'741.00
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	4'038.00		4'250.00		4'239.10
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'600.00		3'400.00		4'630.80
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	18'300.00		12'000.00		10'297.85
3101.03	Desinfektions- und Sanitätsmaterial	37'700.00		25'700.00		26'995.40
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'500.00		8'000.00		6'685.15
3110.00	Büromöbel und Geräte	17'700.00		23'800.00		28'185.55
3120.00	Ver- und Entsorgung	97'200.00		87'700.00		88'405.74
3130.02	Telefon und Kommunikation	4'900.00		4'700.00		5'071.15
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	2'000.00		2'000.00		945.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'500.00		5'500.00		5'041.95
3137.00	Steuern und Abgaben	13'300.00		7'700.00		12'359.48
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	98'300.00		64'000.00		109'789.35
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	21'100.00		22'600.00		21'941.94
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'700.00		4'700.00		4'256.30
3300.40	Planmässige Abschreibungen Gebäude/Hochbauten	6'200.00		-8'200.00		-9'000.00

## Erfolgsrechnung

				Budget 2019	Aufwand	Aufwand	Budget 2018	Aufwand	Aufwand	Rechnung 2017
				Ertrag			Ertrag			Ertrag
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien,Maschinen,Fahrzeuge Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand Int. Verrechnung von plan- und ausserplanmässigen Abschreibungen		2'133.00		2'133.00		2'133.00		2'133.00	
3636.00	Konzessionen		500.00		500.00		500.00		455.00	
3940.00	Eintrittsgelder		51'100.00		53'200.00		53'200.00		54'250.00	
3950.00	Verkäufe		204'437.50		204'433.00				204'437.50	
4120.00	Rückerstattungen Dritter			2'200.00			1'700.00		2'526.00	
4240.14	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV			260'000.00			244'000.00		298'850.60	
4250.00				2'500.00			2'500.00		3'391.00	
4260.00					21'000.00		24'000.00		455.50	
4470.00									21'136.50	
<b>495</b>	<b>GASVERSORGUNG</b>		<b>265'000.00</b>		<b>245'000.00</b>		<b>245'000.00</b>		<b>263'426.75</b>	
	Nettoertrag									
<b>495</b>	<b>GASVERSORGUNG</b>		<b>265'000.00</b>		<b>245'000.00</b>		<b>245'000.00</b>		<b>263'426.75</b>	
	Konzessionen									
<b>5</b>	<b>ÖFFENTLICHE SICHERHEIT</b>		<b>4'453'066.50</b>		<b>3'203'363.05</b>		<b>4'476'296.00</b>		<b>3'292'962.00</b>	
	Nettoaufwand									
<b>500</b>	<b>ABSTIMMUNGEN UND WAHLEN</b>		<b>101'300.00</b>		<b>3'000.00</b>		<b>107'500.00</b>		<b>107'500.00</b>	
	Nettoaufwand									
<b>500</b>	<b>ABSTIMMUNGEN UND WAHLEN</b>		<b>101'300.00</b>		<b>3'000.00</b>		<b>107'500.00</b>		<b>107'500.00</b>	
	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Kommissionen									
3000.00	Büromaterial		12'000.00		15'000.00		15'000.00		6'845.00	
3100.00	Drucksachen, Publikationen		1'000.00		1'000.00		1'000.00		289.45	
3102.00	Dienstleistungen Dritter		17'000.00		21'000.00		21'000.00		21'372.45	
3130.00	Porti		29'500.00		29'000.00		29'000.00		15'024.30	
3130.08	Gebühren Zivilstandsämter		40'000.00		40'000.00		40'000.00		27'519.35	
3130.10	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge								93.00	
3151.00	Reisekosten und Spesen		1'800.00		3'000.00		1'500.00		565.90	
3170.00	Beiträge vom Kanton									
4631.00										
<b>503</b>	<b>KOMMISSIONEN</b>		<b>4'155.00</b>		<b>1'200.00</b>		<b>4'830.00</b>		<b>1'200.00</b>	
	Nettoaufwand									
<b>503</b>	<b>KOMMISSIONEN</b>		<b>4'155.00</b>		<b>1'200.00</b>		<b>4'830.00</b>		<b>1'200.00</b>	

## Erfolgsrechnung

**Erfolgsrechnung**

		Budget 2019			Budget 2018			Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Erlöse	Erfolg
	Nettoaufwand	875'964.00		868'400.00		862'790.09			
<b>515</b>	<b>POLIZEIINSPEKTORAT</b>	<b>893'964.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>903'400.00</b>	<b>35'000.00</b>	<b>930'655.56</b>	<b>561'942.85</b>	<b>47'865.47</b>	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	564'133.00		569'000.00		561'942.85			
3049.00	Kleider-Entschädigungen	2'200.00		2'200.00		957.85			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	34'892.00		39'400.00		34'861.10			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	67'135.00		72'200.00		94'972.95			
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	8'803.00		5'400.00		7'549.90			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'992.00		10'100.00		9'948.95			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	7'509.00		7'100.00		7'424.35			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'600.00		1'600.00		21.60			
3100.00	Büromaterial	1'000.00		1'000.00		7'491.13			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'000.00		6'000.00		683.25			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'000.00		8'000.00		16'549.58			
3110.00	Büromöbel und Geräte	19'000.00		12'000.00		21'000.00			
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	600.00		600.00		267.30			
3130.02	Telefon und Kommunikation	146'000.00		146'000.00		143'505.00			
3130.11	Dienstleistungen KAPO Bern	7'000.00		7'000.00		6'715.85			
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'300.00		3'300.00		865.70			
3137.00	Steuern und Abgaben	8'000.00		8'000.00		11'330.35			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge								
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00		767.85			
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	3'800.00		3'800.00		3'800.00			
4250.00	Verkäufe							3'006.47	
4260.00	Rückerrstattungen Dritter							39'859.00	
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten							5'000.00	
<b>517</b>	<b>VERKEHRSWESEN</b>	<b>73'050.00</b>	<b>1'295'000.00</b>	<b>75'550.00</b>	<b>1'360'000.00</b>	<b>63'101.45</b>	<b>1'407'430.01</b>		
	Nettoertrag	1'221'950.00		1'284'450.00		1'344'328.56			
<b>517</b>	<b>VERKEHRSWESEN</b>	<b>73'050.00</b>	<b>1'295'000.00</b>	<b>75'550.00</b>	<b>1'360'000.00</b>	<b>63'101.45</b>	<b>1'407'430.01</b>		
3137.00	Steuern und Abgaben	57'500.00		60'000.00		56'225.70			
3150.02	Unterhalt Radargeräte	12'750.00		12'750.00		4'060.75			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'800.00		2'800.00		2'815.00			
4210.06	Gebühren für Busseninkasso EG Ittigen	35'000.00		35'000.00		50'000.00			
4240.15	Parkplatzgebühren	210'000.00		210'000.00		210'000.00			
4260.00	Rückerrstattungen Dritter							-282.00	
4270.00	Bussen							1'100'000.00	

**Erfolgsrechnung**

		Budget 2019			Budget 2018			Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>520</b>	<b>LEBENSMITTELKONTROLLE</b> Nettoaufwand	<b>5'795.00</b>	<b>3'750.00</b>	<b>5'485.00</b>	<b>2'045.00</b>	<b>2'800.00</b>	<b>2'685.00</b>	<b>4'003.05</b>	<b>2'790.00</b>
<b>520</b>	<b>LEBENSMITTELKONTROLLE</b>	<b>5'795.00</b>	<b>3'750.00</b>	<b>5'485.00</b>	<b>3'500.00</b>	<b>2'800.00</b>	<b>3'500.00</b>	<b>4'003.05</b>	<b>2'790.00</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	3'500.00			220.00		250.00		3'528.80
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			12.00		30.00			11.90
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen			63.00		65.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					40.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung					600.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00		650.00		650.00		341.40	
3101.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	650.00		350.00		350.00		120.95	
3170.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial								
4260.00	Reisekosten und Spesen								
	Rückerrstattungen Dritter								
<b>521</b>	<b>LUFTREINHALTUNG UND KLIMASCHUTZ</b> Nettoertrag			<b>500.00</b>		<b>500.00</b>		<b>500.00</b>	
<b>521</b>	<b>LUFTREINHALTUNG UND KLIMASCHUTZ</b> Gebühren für Amtshandlungen (Öffentliche Sicherheit)			<b>500.00</b>	<b>500.00</b>	<b>500.00</b>	<b>500.00</b>	<b>500.00</b>	
<b>522</b>	<b>GESUNDHEITSWESEN</b> Nettoaufwand	<b>5'700.00</b>		<b>5'700.00</b>		<b>3'000.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>3'538.62</b>	<b>3'538.62</b>
<b>522</b>	<b>GESUNDHEITSWESEN</b>	<b>5'700.00</b>		<b>5'700.00</b>		<b>3'000.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>3'538.62</b>	<b>3'538.62</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					3'000.00			
<b>525</b>	<b>HUNDETOILETTEN</b> Nettoertrag	<b>42'550.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>42'550.00</b>	<b>450.00</b>	<b>43'000.00</b>	<b>43'000.00</b>	<b>39'273.75</b>	<b>46'550.00</b>
<b>525</b>	<b>HUNDETOILETTEN</b>	<b>42'550.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>42'550.00</b>	<b>450.00</b>	<b>43'000.00</b>	<b>43'000.00</b>	<b>39'273.75</b>	<b>46'550.00</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	11'000.00			220.00	11'000.00	220.00	9'441.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			150.00		150.00		20'754.40	
3134.00	Sachversicherungsprämien			400.00		400.00		77.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen					9'000.00		9'000.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten								
4033.00	Hundesteuer								
<b>530</b>	<b>BESTATTUNGSWESEN</b> Nettoaufwand	<b>424'000.00</b>	<b>24'626.00</b>	<b>397'000.00</b>	<b>399'374.00</b>	<b>19'076.00</b>	<b>379'307.44</b>	<b>42'397.20</b>	<b>336'910.24</b>

**Erfolgsrechnung**

		Erfolgsrechnung			Rechnung 2017 Ertrag		
		Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2018 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2017 Ertrag
<b>530</b>	<b>BESTATTUNGSWESEN</b>	<b>424'000.00</b>	<b>24'626.00</b>	<b>397'000.00</b>	<b>19'076.00</b>	<b>379'307.44</b>	<b>42'397.20</b>
3130.23	Bestattungskosten z.L. Gemeinde	12'000.00		10'000.00		9'394.49	
3612.04	Beitrag Friedhofunterhalt	412'000.00		387'000.00		369'912.95	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		24'626.00		19'076.00		42'397.20
<b>531</b>	<b>SIEGELUNGSWESEN</b>	<b>96'301.00</b>	<b>19'000.00</b>	<b>96'250.00</b>	<b>19'000.00</b>	<b>98'381.50</b>	<b>20'016.00</b>
	Nettoaufwand		77'301.00		77'250.00		
		<b>96'301.00</b>	<b>19'000.00</b>	<b>96'250.00</b>	<b>19'000.00</b>	<b>98'381.50</b>	<b>20'016.00</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	77'424.00		77'500.00		77'424.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'867.00		5'450.00		4'883.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'610.00		9'600.00		12'344.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'228.00		700.00		1'057.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'394.00		1'400.00		1'393.60	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	1'278.00		1'000.00		1'278.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00		600.00			
4210.03	Gebühren für Amtshandlungen (Öffentliche Sicherheit)		18'000.00		18'000.00		16'950.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		1'000.00		1'000.00		3'066.00
<b>535</b>	<b>LAND- UND FORSTWIRTSCHAFT</b>	<b>6'247.00</b>	<b>6'365.00</b>	<b>6'247.00</b>	<b>6'365.00</b>	<b>5'477.20</b>	<b>5'477.20</b>
	Nettoaufwand						
		<b>6'247.00</b>	<b>6'365.00</b>	<b>6'247.00</b>	<b>6'365.00</b>	<b>5'477.20</b>	<b>5'477.20</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	63.00		63.00		70.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	16.00		16.00		10.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	18.00		18.00		20.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	50.00		50.00		15.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	100.00		100.00		50.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'000.00		5'000.00		200.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					5'000.00	
<b>540</b>	<b>ZIVILSCHUTZ</b>	<b>333'259.45</b>	<b>13'400.00</b>	<b>340'620.00</b>	<b>13'400.00</b>	<b>332'837.46</b>	<b>27'192.00</b>
	Nettoaufwand		319'859.45		327'220.00		305'645.46
		<b>333'259.45</b>	<b>13'400.00</b>	<b>340'620.00</b>	<b>13'400.00</b>	<b>332'837.46</b>	<b>27'192.00</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	9'678.00		9'700.00		9'512.15	
3049.00	Kleider-Entschädigungen	50.00		50.00		44.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	608.00		700.00		591.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	792.00		850.00		2'822.35	

## Erfolgsrechnung

		Budget 2019	Aufwand	Budget 2018	Aufwand	Rechnung 2017
		Ertrag	Ertrag	Ertrag	Ertrag	Ertrag
<b>3053.00</b>	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	153.00	100.00	128.10	128.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	174.00	180.00	169.00	169.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	160.00	110.00	154.80	154.80	
3100.00	Büromaterial	300.00	300.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00	1'000.00	799.75	799.75	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	700.00	700.00	143.40	143.40	
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	3'300.00	3'300.00	2'897.95	2'897.95	
3120.00	Ver- und Entsorgung	14'640.00	16'340.00	12'576.45	12'576.45	
3130.02	Telefon und Kommunikation	3'200.00	3'200.00	2'747.20	2'747.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'900.00	8'900.00	8'230.40	8'230.40	
3137.00	Steuern und Abgaben	500.00	500.00	199.00	199.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'000.00	12'500.00	9'568.45	9'568.45	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'850.00	3'800.00	3'394.00	3'394.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen		4.80			
3170.08	Kurse	260'430.00	267'570.00	269'786.81	269'786.81	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Gebäude/Hochbauten	758.00				
3300.90	Planmässige Abschreibungen Planungen	66.45				
3612.06	Entschädigungen an Gemeinden	9'000.00				
3930.01	Interne Verrechnung Sicherheitskontrolle Polycom					
4250.00	Verkäufe	400.00				
4501.00	Entnahmen aus Fonds des FK	10'000.00				
4630.00	Beiträge vom Bund	3'000.00				
<b>545</b>	<b>NOTSPITAL RÜTI</b>	<b>6'350.00</b>	<b>10'350.00</b>	<b>683.20</b>	<b>683.20</b>	<b>683.20</b>
3101.00	Notspital Rüti	<b>6'350.00</b>	<b>6'350.00</b>	<b>10'350.00</b>	<b>683.20</b>	<b>683.20</b>
3120.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	200.00	200.00	200.00	200.00	
3130.02	Ver- und Entsorgung	1'000.00	1'000.00	2'000.00	2'000.00	
3144.00	Telefon und Kommunikation	350.00	350.00	350.00	350.00	
3151.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'000.00	1'000.00	5'000.00	5'000.00	
	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'800.00	3'800.00	2'800.00	2'800.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	500.00	500.00	500.00	500.00	
4260.00	Rückersättigungen Dritter	5'250.00	5'250.00	7'050.00	7'050.00	
4501.00	Entnahmen aus Fonds des FK	600.00	600.00	2'800.00	2'800.00	
<b>550</b>	<b>FEUERWEHR</b>	<b>783'216.00</b>	<b>783'216.00</b>	<b>774'385.00</b>	<b>774'385.00</b>	<b>707'011.58</b>
<b>550</b>	<b>FEUERWEHR</b>	<b>783'216.00</b>	<b>783'216.00</b>	<b>774'385.00</b>	<b>774'385.00</b>	<b>707'011.58</b>

## Erfolgsrechnung

		Budget 2019	Aufwand	Budget 2018	Aufwand	Rechnung 2017
		Ertrag		Ertrag		Ertrag
3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Kommissionen	135'000.00		135'000.00		124'605.70
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	85'679.00		85'700.00		85'679.00
3010.02	Sold, Feuerwehrleinsätze	50'000.00		50'000.00		20'875.00
3010.05	Sold, Feuerwehrübungen	100'000.00		104'200.00		-1'457.40
3010.09	Versicherungsleistungen					44.75
3049.00	Kleider-Entschädigungen	80.00		80.00		13'092.40
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'796.00		15'100.00		13'636.80
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'633.00		10'400.00		2'190.35
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'793.00		2'100.00		3'736.65
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'951.00		3'900.00		1'491.65
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	1'220.00		2'800.00		2'638.35
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'600.00		4'600.00		3'424.95
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'000.00		10'000.00		4'257.35
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'550.00		4'550.00		45'353.69
3110.02	Ausrüstungs- und Korpsmaterial	47'100.00		37'445.00		9'600.75
3120.00	Ver- und Entsorgung	12'000.00		15'000.00		7'040.75
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'800.00		15'250.00		8'595.30
3130.02	Telefon und Kommunikation	9'400.00		8'400.00		1'324.00
3130.12	Inkassoprovision Feuerwehrpflichtersatz	1'200.00		9'700.00		8'825.95
3134.00	Sachversicherungsprämien	9'700.00		9'700.00		3'005.85
3136.00	Honorare privatärztliche Tätigkeit	3'510.00		2'590.00		3'421.50
3137.00	Steuern und Abgaben	4'850.00		5'000.00		494.40
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	970.00		970.00		59'382.54
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	69'200.00		42'800.00		
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	14'000.00		14'000.00		14'136.50
3170.00	Reisekosten und Spesen	30'000.00		42'000.00		43'426.80
3170.09	Verpflegung	4'500.00		9'000.00		1'700.30
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	30'000.00		30'000.00		26'945.40
3181.03	Steuererlasse	4'000.00		4'000.00		1'911.60
3190.00	Schadenersatzleistungen	1'000.00		2'000.00		
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	25'214.00		23'330.00		28'900.00
3300.60	Planmässige Abschreibungen					25'213.20
3300.99	Mobilien,Maschinen,Fahrzeuge					
3409.04	Planmässige Abschreibungen (bish. VV, 16 J.)	39'020.00		39'020.00		39'020.00
3612.06	Intern verrechnete Zinsen Feuerwehr	16'700.00		12'500.00		9'000.00
3636.00	Entschädigungen an Gemeinden	28'900.00		28'900.00		
4200.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'850.00		2'850.00		2'717.50
4240.00	Ersatzabgaben					58'411'6.40
	Benützungsgebühren und Dienstleistungen					40'466.30
						53'000.00
						32'800.00
						560'000.00
						32'800.00

**Erfolgsrechnung**

			Budget 2019	Aufwand	Budget 2018	Aufwand	Rechnung 2017
			Ertrag	Ertrag	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen Dritter		100.00		20'600.00		
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		500.00		700.00		301.50
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen		64'800.00		64'800.00		64'751.00
9011.00	Abschluss SF im EK Aufwandüberschuss		74'816.00		95'485.00		17'376.38
<b>555</b>	<b>KATASTROPHENORGANISATION</b>		<b>48'520.00</b>		<b>48'860.00</b>		<b>14'301.00</b>
	Nettoaufwand		48'520.00		48'860.00		14'301.00
<b>555</b>	<b>KATASTROPHENORGANISATION</b>		<b>48'520.00</b>		<b>48'860.00</b>		<b>14'301.00</b>
3170.00	Reisekosten und Spesen		11'220.00		11'560.00		10'001.00
3612.06	Entschädigungen an Gemeinden		4'300.00		4'300.00		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck		33'000.00		33'000.00		
3930.01	Interne Verrechnung Sicherheitskontrolle Polycom					4'300.00	
<b>557</b>	<b>REGIONALES FÜHRUNGSSORGAN</b>		<b>36'195.00</b>		<b>36'195.00</b>		<b>30'699.55</b>
			36'195.00		36'260.00		30'699.55
<b>557</b>	<b>REGIONALES FÜHRUNGSSORGAN RFO BANTIGER</b>		<b>36'195.00</b>		<b>36'260.00</b>		<b>30'699.55</b>
3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Kommissionen		3'100.00		3'100.00		10'179.50
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal		9'200.00		9'200.00		581.40
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		773.00		773.00		8.10
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		195.00		195.00		
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		221.00		221.00		165.90
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung		156.00		156.00		
3100.00	Büromaterial		500.00		500.00		567.75
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge		1'500.00		1'500.00		1'300.35
3130.02	Telefon und Kommunikation		200.00		200.00		220.55
3170.08	Kurse		19'850.00		19'850.00		17'176.00
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		500.00		500.00		500.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden		36'195.00		36'260.00		30'699.55
<b>560</b>	<b>MILITÄRISCHE VERTEIDIGUNG</b>		<b>10'000.00</b>		<b>10'000.00</b>		<b>705.00</b>
	Nettoaufwand		10'000.00		10'000.00		9'377.70
<b>560</b>	<b>MILITÄRISCHE VERTEIDIGUNG</b>		<b>10'000.00</b>		<b>10'000.00</b>		<b>705.00</b>
3134.00	Sachversicherungsprämien					82.70	
3612.05	Beitrag für Schiessanlage Riedbach		10'000.00		10'000.00		10'000.00
4631.00	Beiträge vom Kanton						705.00
<b>565</b>	<b>REGIONALE ZIVILSCHUTZORGANISATION</b>		<b>625'126.05</b>		<b>625'126.05</b>		<b>672'423.70</b>
			625'126.05		643'991.00		672'423.70

## Erfolgsrechnung

		Budget 2019	Aufwand	Budget 2018	Aufwand	Rechnung 2017
		Ertrag	Ertrag	Ertrag	Ertrag	Ertrag
<b>565</b>	<b>REGIONALE ZIVILSCHUTZORGANISATION BANTIGER</b>	<b>625'126.05</b>	<b>625'126.05</b>	<b>643'991.00</b>	<b>643'991.00</b>	<b>672'423.70</b>
3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Kommissionen	14'000.00	16'000.00	11'208.90	11'208.90	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	341'534.05	337'500.00	328'792.80	-10'333.40	
3010.09	Versicherungsleistungen	-10'000.00				21'405.95
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	22'347.00		24'900.00		53'223.60
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	38'361.00		46'100.00		4'469.50
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	5'638.00		3'400.00		6'109.55
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'400.00		6'400.00		4'212.50
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	4'515.00		4'500.00		6'658.70
3100.00	Büromaterial	7'000.00		7'000.00		10'000.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	11'000.00		10'000.00		10'650.70
3110.02	Ausrüstungs- und Korpsmaterial					32'194.50
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	6'000.00		6'000.00		38'955.20
3130.02	Telefon und Kommunikation	3'200.00		3'000.00		2'724.00
3130.08	Porti	2'500.00		2'500.00		2'484.20
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'600.00		7'600.00		5'162.45
3137.00	Steuern und Abgaben	4'000.00		4'000.00		4'263.20
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	13'000.00		12'000.00		10'769.20
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	28'119.00		27'679.00		28'529.80
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	26'312.00		26'312.00		26'312.00
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	500.00		500.00		93'000.00
3170.08	Kurse	91'000.00		91'000.00		79'550.35
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	100.00		100.00		80.00
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	2'000.00		2'000.00		2'000.00
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand			3'500.00		3'000.00
4260.00	Rücksterstattungen Dritter					15'000.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden	625'126.05		628'991.00		633'583.00
4631.00	Beiträge vom Kanton					35'144.50
<b>6</b>	<b>SOZIALES</b>	<b>45'245'497.00</b>	<b>29'280'500.00</b>	<b>44'364'480.00</b>	<b>29'099'147.00</b>	<b>29'394'885.85</b>
			15'964'997.00		15'265'333.00	16'366'525.01
<b>603</b>	<b>KOMMISSIONEN</b>	<b>3'000.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>3'500.00</b>	<b>3'500.00</b>	<b>3'281.90</b>
						3'281.90
<b>603</b>	<b>KOMMISSIONEN</b>	<b>3'000.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>3'500.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>3'281.90</b>
			1'000.00		1'500.00	566.90

## Erfolgsrechnung

		Budget 2019			Budget 2018			Rechnung 2017		
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Erfolg
<b>610</b>	<b>ADMINISTRATION SOZIALHILFE</b>	<b>2'075'591.00</b>	<b>2'075'591.00</b>	<b>1'989'600.00</b>	<b>1'989'600.00</b>	<b>1'989'600.00</b>	<b>1'893'230.99</b>	<b>1'893'230.99</b>	<b>-922.05</b>	
	Nettoaufwand			1'599'383.00		1'521'000.00		1'416'848.70		
<b>610</b>	<b>ADMINISTRATION SOZIALHILFE</b>	<b>2'075'591.00</b>	<b>2'075'591.00</b>	<b>1'989'600.00</b>	<b>1'989'600.00</b>	<b>1'989'600.00</b>	<b>1'893'230.99</b>	<b>1'893'230.99</b>	<b>-922.05</b>	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'599'383.00		1'521'000.00		1'416'848.70				
3010.09	Versicherungsleistungen									
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	100'153.00		106'500.00		89'599.55				
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	173'423.00		172'600.00		206'266.55				
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	25'269.00		14'600.00		19'356.00				
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	28'681.00		27'300.00		25'571.90				
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	24'982.00		19'200.00		22'250.10				
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	22'000.00		20'000.00		22'326.25				
3100.00	Büromaterial	8'000.00		7'100.00		4'329.64				
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'100.00		944.95				
3110.00	Büromöbel und Geräte	25'000.00		25'000.00		24'944.90				
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	3'000.00		8'000.00		2'535.20				
3134.00	Sachversicherungsprämien	200.00		200.00		165.40				
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'000.00		1'000.00		758.90				
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	60'000.00		60'000.00		60'920.85				
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'000.00		3'000.00		3'012.75				
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	500.00		1000.00		465.00				
4260.00	Rückerrstattungen Dritter									
<b>620</b>	<b>SOZIALHILFE</b>	<b>1'715'357.00</b>	<b>1'715'357.00</b>	<b>1'743'200.00</b>	<b>1'743'200.00</b>	<b>1'775'721.65</b>	<b>1'775'721.65</b>	<b>1'775'721.65</b>	<b>1'775'721.65</b>	
	Nettoaufwand									
<b>620</b>	<b>SOZIALHILFE</b>	<b>1'715'357.00</b>	<b>1'715'357.00</b>	<b>1'743'200.00</b>	<b>1'743'200.00</b>	<b>1'775'721.65</b>	<b>1'775'721.65</b>	<b>1'775'721.65</b>	<b>1'775'721.65</b>	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'347'841.00		1'387'700.00		1'361'117.85				
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	84'096.00		96'700.00		84'883.00				
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	145'824.00		162'800.00		201'855.05				
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	21'218.00		13'200.00		18'219.05				
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	24'082.00		24'800.00		24'256.45				
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	20'796.00		17'500.00		20'299.70				
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	32'000.00		25'000.00		32'209.30				
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	20'000.00		10'000.00		17'316.70				
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'000.00		300.00		248.15				
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'000.00		4'000.00		5'855.85				
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	9'500.00		1'200.00		9'460.55				
<b>625</b>	<b>GESETZLICHE WIRTSCHAFTLICHE HILFE</b>	<b>21'700'000.00</b>	<b>8'610'500.00</b>	<b>21'700'000.00</b>	<b>7'884'247.00</b>	<b>22'718'278.31</b>	<b>8'608'383.22</b>	<b>8'608'383.22</b>	<b>8'608'383.22</b>	

**Erfolgsrechnung**

<b>Erfolgsrechnung</b>						<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>
		<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2019 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2018 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>
		Nettoaufwand	13'089'500.00		13'815'753.00	14'109'895.09
<b>625</b>	<b>GESETZLICHE WIRTSCHAFTLICHE HILFE</b> Unterstützungen (wirtschaftliche Hilfe inkl. KVG/NVG-Prämien)	21'700'000.00	<b>8'610'500.00</b>	<b>21'700'000.00</b>	<b>7'884'247.00</b>	<b>22'718'278.31</b>
3637.03		21'700'000.00				
4260.04	Erträge und Rückerstattungen mit Inkassoprivileg	712'000.00		757'562.00		711'049.46
4260.05	Übrige Erträge ohne Inkassoprivileg	7824'000.00		7097'745.00		7823'871.96
4611.01	Heimatische Vergütungen ohne Inkassoprivileg	50'000.00				49'025.75
4611.02	Prämienverbilligungen KVG	24'500.00		28'940.00		24'436.05
<b>628</b>	<b>ZUSCHÜSSE NACH DEKRET</b> Nettoertrag	19'000.00	<b>19'000.00</b>	20'000.00	19'056.02	<b>19'056.02</b>
4260.06	Rückerstattungen Heimbewohner	9'000.00		10'000.00		9'048.90
4260.07	Rückerstattungen Nichtheimbewohner	10'000.00		10'000.00		10'007.12
<b>640</b>	<b>ALTERS- UND HINTERLASSENEN-VERSICHERUNG AHV</b> Nettoaufwand	4'550'238.00	<b>56'000.00</b>	<b>4'206'750.00</b>	<b>27'000.00</b>	<b>4'168'981.25</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	403'833.00	<b>4'494'238.00</b>		4'179'750.00	
3010.09	Versicherungsleistungen					-1'069.95
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	25'383.00		28'400.00		25'401.85
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	48'495.00		56'300.00		69'313.80
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	6'404.00		3'900.00		5'501.30
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'269.00		7'300.00		7'249.75
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	6'054.00		5'100.00		6'035.80
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'000.00		4'000.00		2'000.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	300.00		500.00		270.00
3100.00		500.00		500.00		385.15
3102.00	Büromaterial	600.00		1'250.00		596.50
3110.00	Drucksachen, Publikationen	1'500.00		2'000.00		1'015.60
3130.07	Büromöbel und Geräte	800.00		500.00		843.30
3134.00	Öffentlichkeitsarbeit					82.70
	Sachversicherungsprämien	100.00		100.00		
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	500.00		500.00		16.90
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	42'000.00		42'000.00		42'465.30
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	3'500.00		1'000.00		500.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		500.00		88.00
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	4'000'000.00		3'650'000.00		3'604'116.00

**Erfolgsrechnung**

		<b>Erfolgsrechnung</b>			<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>		
		<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2019 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2018 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>
4260.00	Rückerstattungen Dritter	56'000.00		27'000.00			
4631.00	Beiträge vom Kanton						55'949.00
<b>650</b>	<b>AMBULANTE KRANKENPFLEGE</b>	<b>35'000.00</b>	<b>35'000.00</b>	<b>35'000.00</b>	<b>35'000.00</b>	<b>35'000.00</b>	<b>35'000.00</b>
	Nettoaufwand						
<b>650</b>	<b>AMBULANTE KRANKENPFLEGE</b>	<b>35'000.00</b>	<b>35'000.00</b>	<b>35'000.00</b>	<b>35'000.00</b>	<b>35'000.00</b>	<b>35'000.00</b>
3130.13	Mahlzeitendienst SPITEX	35'000.00		35'000.00			
<b>651</b>	<b>ALTERS-, KRANKEN- UND PFLEGEHIME</b>	<b>280'000.00</b>	<b>280'000.00</b>	<b>345'900.00</b>	<b>345'900.00</b>	<b>280'775.31</b>	<b>280'775.31</b>
	Nettoaufwand						
<b>651</b>	<b>ALTERS-, KRANKEN- UND PFLEGEHIME</b>	<b>280'000.00</b>	<b>280'000.00</b>	<b>345'900.00</b>	<b>345'900.00</b>	<b>280'775.31</b>	<b>280'775.31</b>
3636.06	Beitrag Libella Stiftung für Pflege und Betreuung						
<b>655</b>	<b>DIVERSE LEISTUNGEN</b>	<b>78'000.00</b>	<b>78'000.00</b>	<b>75'750.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>77'890.15</b>	<b>77'890.15</b>
	Nettoaufwand						
<b>655</b>	<b>DIVERSE LEISTUNGEN</b>	<b>78'000.00</b>	<b>78'000.00</b>	<b>75'750.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>77'890.15</b>	<b>77'890.15</b>
3130.15	Notunterkunft			500.00			
3130.16	Kosten Fürsorgerische Unterbringung (FU)			250.00			
3130.17	Beiträge an Beschäftigungsprogramme			75'000.00			
4260.08	Benützungsgebühren Notunterkunft				1'000.00		
<b>660</b>	<b>LEISTUNGEN AN DAS ALTER</b>	<b>23'000.00</b>	<b>23'000.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>19'013.30</b>	<b>19'013.30</b>
	Nettoaufwand						
<b>660</b>	<b>LEISTUNGEN AN DAS ALTER</b>	<b>23'000.00</b>	<b>23'000.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>19'013.30</b>	<b>19'013.30</b>
3130.18	Altersleitbild	3'000.00		2'500.00		1'515.55	
3170.10	Seniorenausflug	20'000.00		3'000.00		17'497.75	
<b>670</b>	<b>LASTENAUSGLEICH SOZIALHILFE</b>	<b>9'100'000.00</b>	<b>15'698'000.00</b>	<b>9'048'000.00</b>	<b>16'930'000.00</b>	<b>9'457'769.30</b>	<b>16'353'814.40</b>
	Nettoertrag	6'598'000.00		7'882'000.00		6'896'045.10	
<b>670</b>	<b>LASTENAUSGLEICH SOZIALHILFE</b>	<b>9'100'000.00</b>	<b>15'698'000.00</b>	<b>9'048'000.00</b>	<b>16'930'000.00</b>	<b>9'457'769.30</b>	<b>16'353'814.40</b>
3611.02	Entschädigungen an Kantone (LV SOZ)	9'030'000.00		8'978'000.00		9'372'612.30	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	70'000.00		70'000.00		85'157.00	
4611.00	Entschädigungen vom Kanton			13'148'000.00		13'802'814.40	
4611.07	Entschädigungen vom Kanton (Besoldungen)			2'550'000.00		2'551'000.00	

## Erfolgsrechnung

				Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017
				Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Erlöse
<b>680</b>	<b>KES</b>			<b>1'114'324.00</b>	<b>1'340'000.00</b>	<b>998'030.00</b>	<b>1'400'000.00</b>	<b>938'486.55</b>
	Nettoaufwand			225'676.00		401'970.00		45'900.70
								<b>892'585.85</b>
	<b>KES</b>	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal		<b>1'114'324.00</b>	<b>1'340'000.00</b>	<b>998'030.00</b>	<b>1'400'000.00</b>	<b>938'486.55</b>
	Versicherungsleistungen			787'302.00		700'300.00		644'597.85
	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten							-2'344.45
	AG-Beiträge an Pensionskassen							40'145.60
	AG-Beiträge an Unfallversicherungen							88'121.30
	AG-Beiträge an Familieneausgleichskasse							8'582.95
	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung							1'132.35
	Aus- und Weiterbildung des Personals							9'409.15
	Büromaterial							23'924.00
	Drucksachen, Publikationen							3'850.70
	Büromöbel und Geräte							294.00
	Ver- und Entsorgung							9'884.35
	Öffentlichkeitsarbeit							5'145.75
	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.							37.80
	Sachversicherungsprämien							5'746.15
	Unterhalt Büromöbel und -geräte							791.30
	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge							1'130.90
	Unterhalt Fahrzeug							38.10
	Miete und Pacht Liegenschaften							
	Reisekosten und Spesen							
	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck							
	Beiträge an private Haushalte							
	Inferne Verrechnung Miete							
	Entschädigungen vom Kanton							
	Entschädigungen vom Kanton (Besoldungen)							
	<b>JUGENDAMT</b>			<b>864'598.00</b>	<b>769'000.00</b>	<b>685'200.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>843'892.06</b>
	Nettoaufwand				95'598.00		385'200.00	
								<b>729'053.00</b>
								114'839.06
<b>681</b>	<b>JUGENDAMT</b>	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal		<b>864'598.00</b>	<b>769'000.00</b>	<b>685'200.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>843'892.06</b>
	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten							206'119.15
	AG-Beiträge an Pensionskassen							13'100.00
	AG-Beiträge an Unfallversicherungen							33'634.20
								2'590.45

## Erfolgsrechnung

			Budget 2019	Aufwand	Budget 2018	Aufwand	Rechnung 2017
			Ertrag	Ertrag	Ertrag	Ertrag	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'1134.00	3'400.00	3'412.85			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	2'625.00	2'400.00	2'858.90			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'500.00	5'000.00	2'570.00			
3100.00	Büromaterial	500.00	500.00	1'518.05			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	900.00	900.00	695.50			
3110.00	Büromöbel und Geräte	1'500.00	1'500.00	868.70			
3134.00	Sachversicherungsprämien	200.00	200.00	165.40			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	25'000.00	25'000.00	25'092.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00	4'000.00	444.40			
3170.07	Diverse Anlässe; Spesen	5'000.00	9'000.00	2'113.65			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000.00	1'000.00	5'799.40			
3635.02	Beitrag an Verein kibe plus	495'000.00	370'000.00	508'498.97			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	113'000.00	30'000.00	26'066.95			
3636.07	Beitrag Elternverein Ostermundigen		20'000.00	9'486.39			
4240.16	Elternbeiträge Betreuung		438'000.00	418'000.00			
4611.00	Entschädigungen vom Kanton		311'000.00	311'053.00			
4611.07	Entschädigungen vom Kanton (Besoldungen)						
<b>682</b>	<b>OFFENE KINDER- UND JUGENDARBEIT STETTLEN / VECHIGEN</b>	<b>65'427.00</b>	<b>62'500.00</b>	<b>62'200.00</b>	<b>21'529.54</b>	<b>20'583.00</b>	
	Nettoaufwand		2'927.00				946.54
	<b>OFFENE KINDER- UND JUGENDARBEIT STETTLEN / VECHIGEN</b>	<b>65'427.00</b>	<b>62'500.00</b>	<b>62'200.00</b>	<b>21'529.54</b>	<b>20'583.00</b>	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	36'611.00	36'100.00	36'13.20			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'301.00	2'600.00	429.70			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'340.00	3'400.00				
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	581.00	350.00	93.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	659.00	700.00	122.60			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	535.00	450.00	92.05			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'500.00	1'500.00				
3100.00	Büromaterial	100.00	100.00				
3110.00	Büromöbel und Geräte	1'300.00	1'300.00				
3130.00	Dienstleistungen Dritter	300.00	300.00				
3130.02	Telefon und Kommunikation	1'000.00	1'000.00				
3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00	100.00				
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	100.00	100.00				
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	12'000.00	9'200.00				
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00	500.00				
3170.07	Diverse Anlässe; Spesen	4'500.00	4'500.00				

**Erfolgsrechnung**

		Budget 2019			Budget 2018			Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	4260.00	Rückerstattungen Dritter	10'500.00		20'200.00			9'764.00	
	4611.00	Entschädigungen vom Kanton		6'000.00				10'819.00	
	4611.07	Entschädigungen vom Kanton (Besoldungen)	52'000.00	36'000.00					
<b>683</b>	<b>OFFENE KINDER- UND JUGENDARBEIT</b>	<b>Nettoaufwand</b>	<b>544'168.00</b>	<b>427'500.00</b>	<b>564'700.00</b>	<b>452'000.00</b>	<b>463'247.97</b>	<b>428'290.30</b>	<b>428'290.30</b>
<b>683</b>	<b>OFFENE KINDER- UND JUGENDARBEIT</b>	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	357'333.00	427'500.00	564'700.00	452'000.00	463'247.97	428'290.30	
	3010.00	Löhne Reinigungspersonal	23'500.00		20'000.00				
	3010.09	Versicherungsleistungen		23'843.00	26'750.00		-22'747.20		
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		24'622.00	27'000.00		20'299.25		
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen		6'016.00	3'600.00		40'503.35		
	3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		6'828.00	6'900.00		4'109.10		
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		5'726.00	4'800.00		5'793.20		
	3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung		6'000.00	6'000.00		4'615.30		
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		500.00	550.00		6'204.90		
	3100.00	Büromaterial		1'500.00	1'500.00		198.75		
	3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial		2'500.00	3'000.00		8'859.55		
	3101.04	Betriebs-, Verbrauchsmaterial (Reinigungs- und Waschmittel)							
	3110.00	Büromöbel und Geräte		2'000.00	4'000.00		1'627.00		
	3120.00	Ver- und Entsorgung		12'000.00	12'000.00		9'858.75		
	3130.00	Dienstleistungen Dritter		30'000.00	30'000.00		5'565.05		
	3130.01	IT-Vernetzung					34.50		
	3130.02	Telefon und Kommunikation		1'200.00	1'000.00		1'173.35		
	3134.00	Sachversicherungsprämien		3'600.00	3'600.00		3'700.05		
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude		19'000.00	34'500.00		18'888.45		
	3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte		6'000.00	6'000.00		4'190.87		
	3170.00	Reisekosten und Spesen		1'000.00	1'000.00		505.70		
	3170.07	Diverse Anlässe; Spesen		11'000.00	10'000.00		10'930.70		
	3170.70	Reisekosten und Spesen					84.40		
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2'500.00					
	4320.00	Bestandekorrektur Halb-/Fertigfabrikate							
	4611.00	Entschädigungen vom Kanton		36'000.00					
	4611.07	Entschädigungen vom Kanton (Besoldungen)		385'000.00					
	4920.00	Interne Verrechnung Miete		4'000.00					
<b>684</b>	<b>ALIMENTENVORSCHUSS UND -INKASSO</b>	<b>Nettoaufwand</b>	<b>490'000.00</b>	<b>413'000.00</b>	<b>610'000.00</b>	<b>386'200.00</b>	<b>493'231.30</b>	<b>413'245.81</b>	<b>79'985.49</b>
				77'000.00					
					223'800.00				

**Erfolgsrechnung**

		Budget 2019			Budget 2018			Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>684</b>	<b>ALIMENTENVORSCHUSS UND -INKASSO</b>	<b>490'000.00</b>	<b>413'000.00</b>	<b>610'000.00</b>	<b>386'200.00</b>	<b>493'231.30</b>	<b>413'245.81</b>		
3637.06	Alimentenbevorschussungen	480'000.00		600'000.00		486'545.00			
3637.07	Inkassokosten Alimenten	10'000.00		10'000.00		6'686.30			
4260.09	Rückerstattungen Alimenten			400'000.00		380'000.00			
4260.10	Rückerstattungen Inkassokosten Alimenten			13'000.00		6'200.00			
<b>685</b>	<b>KINDERKRIPPEN UND KINDERHORTE</b>	<b>948'916.00</b>	<b>717'000.00</b>	<b>926'550.00</b>	<b>805'000.00</b>	<b>881'716.38</b>	<b>717'018.00</b>		
	Nettoaufwand					121'550.00			
								588'842.00	
<b>685</b>	<b>KINDERKRIPPEN UND KINDERHORTE</b>	<b>948'916.00</b>	<b>717'000.00</b>	<b>926'550.00</b>	<b>805'000.00</b>	<b>881'716.38</b>	<b>717'018.00</b>		
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal							-1'165.15	
3010.01	Löhne Reinigungspersonal							35'639.35	
3010.09	Versicherungsleistungen							77'412.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten							75'03.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen							10'171.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen							9'338.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse							5'525.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung							217.28	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals							3'443.85	
3100.00	Büromaterial								
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial								
3102.00	Drucksachen, Publikationen								
3105.00	Lebensmittel								
3110.03	Geräte und Spielzeuge								
3120.00	Ver- und Entsorgung								
3130.00	Dienstleistungen Dritter								
3130.01	IT-Vernetzung								
3130.02	Telefon und Kommunikation								
3130.03	Infrastruktur Telefon und Kommunikation								
3134.00	Sachversicherungsprämien								
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude								
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte								
3150.03	Unterhalt Geräte und Spielzeuge								
3151.01	Unterhalt Fahrzeug								
3170.00	Reisekosten und Spesen								
3920.00	Interne Verrechnung Miete								
4240.16	Elternbeiträge Betreuung								
4260.11	Rückerstattungen Personal für Verpflegung								
4611.00	Entschädigungen vom Kanton								

**Erfolgsrechnung**

<b>Erfolgsrechnung</b>							<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>
		<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2019 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2018 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>
<b>686</b>	<b>KINDERKRIPPEN UND KINDERHORTE EXTERN</b>	1'130'000.00	<b>980'000.00</b> 150'000.00	827'100.00	<b>680'500.00</b> 146'600.00	1'129'448.30	<b>969'808.90</b> 159'639.40
	<b>KINDERKRIPPEN UND KINDERHORTE EXTERN</b>	1'130'000.00	<b>980'000.00</b>	<b>827'100.00</b> 2'100.00 825'000.00	<b>680'500.00</b>	<b>1'129'448.30</b> 1'129'448.30	<b>969'808.90</b>
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	1'130'000.00					
3635.01	Beiträge KITA extern						
4240.16	Elternbeiträge Betreuung			240'000.00		500.00	236'786.95
4611.00	Entschädigungen vom Kanton			740'000.00		680'000.00	733'021.95
<b>687</b>	<b>SCHULSOZIALARBEIT</b>	<b>332'229.00</b>	<b>23'000.00</b> 309'229.00	<b>321'600.00</b>	<b>23'000.00</b> 298'600.00	<b>356'057.25</b>	<b>22'089.70</b> 333'967.55
	<b>SCHULSOZIALARBEIT</b>			<b>321'600.00</b>	<b>23'000.00</b>	<b>356'057.25</b>	<b>22'089.70</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	332'229.00		321'600.00		232'900.00	253'416.35
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		23'000.00			16'300.00	15'262.70
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			27'067.00		25'400.00	29'433.30
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen			3'684.00		2'200.00	3'432.25
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			4'181.00		4'200.00	4'346.80
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung			3'614.00		2'900.00	3'914.95
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			5'000.00		8'500.00	789.00
3100.00	Büromaterial			600.00		2'200.00	554.58
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			19'000.00		6'800.00	12'117.87
3102.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			600.00			584.25
3102.60	Drucksachen, Publikationen					100.00	
3110.00	Drucksachen, Publikationen					1000.00	
3130.02	Büromöbel und Geräte					100.00	
3132.00	Telefon und Kommunikation					3'000.00	
3170.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.					200.00	
3611.00	Reisekosten und Spesen					1'000.00	
4631.00	Entschädigungen an Kanton (Lehrerbewillungen)					16'000.00	
	Beiträge vom Kanton					15'000.00	
						23'000.00	
						23'000.00	
<b>688</b>	<b>FRÜHFÖRDERUNGSPROGRAMM SCHRITT:WEISE</b>	<b>195'649.00</b>	<b>165'000.00</b> 30'649.00	<b>215'900.00</b>	<b>128'000.00</b> 87'900.00	<b>203'859.35</b>	<b>165'930.70</b> 37'928.65
	<b>FRÜHFÖRDERUNGSPROGRAMM SCHRITT:WEISE</b>					<b>128'000.00</b>	<b>165'930.70</b>
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal					128'201.00	132'294.15
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					8'058.00	8'200.00
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen					9'832.00	15'418.60
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen					2'033.00	1687.20

## Erfolgsrechnung

			Budget 2019	Aufwand	Budget 2018	Aufwand	Rechnung 2017
			Ertrag	Ertrag	Ertrag	Ertrag	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		2'308.00	2'600.00	2'340.05	2'340.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung		2'117.00	1'800.00	2'146.70	2'146.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		3'500.00	3'500.00	2'755.00	2'755.00	
3100.00	Büromaterial		100.00	500.00	57.00	57.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial		14'000.00	14'000.00			
3110.00	Büromöbel und Geräte		500.00	500.00	13'466.00	13'466.00	
3118.00	Entwicklung und Anschaffung von Software, Lizizenzen		6'000.00	6'000.00	6'359.40	6'359.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter		11'000.00	11'000.00	10'142.85	10'142.85	
3130.02	Telefon und Kommunikation		1'000.00	1'000.00	2'379.40	2'379.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen		3'500.00	5'000.00	3'095.35	3'095.35	
3170.07	Diverse Anlässe; Spesen		3'500.00	2'500.00	3'517.65	3'517.65	
4260.00	Rückerrstattungen Dritter		6'000.00	6'000.00	5'820.00	5'820.00	
4611.00	Entschädigungen vom Kanton		57'000.00	57'000.00	57'327.70	57'327.70	
4611.07	Entschädigungen vom Kanton (Besoldungen)		102'000.00	102'000.00	102'783.00	102'783.00	
<b>7</b>	<b>FINANZEN- UND STEUERN</b>						
	Nettoertrag		<b>10'429'173.00</b>	<b>48'800'677.50</b>	<b>10'443'521.00</b>	<b>47'112'714.00</b>	<b>48'108'371.21</b>
			38'371'504.50	36'669'193.00	37'993'097.36	37'993'097.36	
<b>703</b>	<b>KOMMISSIONEN</b>						
	Nettoaufwand		<b>3'200.00</b>	<b>3'200.00</b>	<b>3'200.00</b>	<b>2'011.90</b>	<b>2'011.90</b>
<b>703</b>	<b>KOMMISSIONEN</b>						
	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Kommissionen		<b>3'200.00</b>	<b>3'200.00</b>	<b>3'200.00</b>	<b>2'011.90</b>	<b>2'011.90</b>
	Reisekosten und Spesen		1'700.00	1'700.00	1'700.00	1'500.00	1'500.00
			1'500.00	1'500.00	1'500.00	436.90	436.90
<b>710</b>	<b>SEKRETARIAT</b>						
	Nettoaufwand		<b>2'194'892.00</b>	<b>3'42'500.00</b>	<b>2'139'640.00</b>	<b>338'200.00</b>	<b>2'086'844.23</b>
			1'852'392.00	1'852'392.00	1'801'440.00	1'801'440.00	1'801'440.00
<b>710</b>	<b>SEKRETARIAT</b>						
	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal		<b>2'194'892.00</b>	<b>3'42'500.00</b>	<b>2'139'640.00</b>	<b>338'200.00</b>	<b>2'086'844.23</b>
	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		998'915.00	987'500.00	959'697.70	959'697.70	
	AG-Beiträge an Pensionskassen		62'447.00	68'900.00	59'599.70	59'599.70	
	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		110'858.00	117'000.00	147'939.35	147'939.35	
	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		15'756.00	9'400.00	12'601.25	12'601.25	
	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung		17'883.00	17'700.00	17'044.25	17'044.25	
	Renten		13'999.00	12'400.00	13'370.60	13'370.60	
	Aus- und Weiterbildung des Personals		2'000.00	2'000.00	2'137.80	2'137.80	
	IT-Schulungskosten		11'000.00	11'000.00	10'503.70	10'503.70	
	Übriger Personalaufwand		4'000.00	4'000.00	265.15	265.15	
	Drucksachen, Publikationen		10'000.00	10'000.00			

**Erfolgsrechnung**

		<b>Budget 2019</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2018</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Rechnung 2017</b>
		<b>Ertrag</b>		<b>Ertrag</b>		<b>Ertrag</b>
3110.00	Büromöbel und Geräte	10'000.00	10'000.00	10'000.00	10'023.65	
3113.00	Hardware	10'000.00	8'000.00	8'000.00	9'458.65	
3130.01	IT-Vernetzung	28'200.00	27'600.00	23'600.00	25'122.20	
3130.02	Telefon und Kommunikation			11'300.00	11'300.00	23'744.35
3130.03	Infrastruktur Telefon und Kommunikation			100'000.00	100'000.00	9'451.85
3130.08	Porti	150'000.00	150'000.00	150'000.00	97'161.08	
3130.19	Servicegebühren Kt. Steuerverwaltung	1'000.00	700.00	700.00	148'380.70	
3130.20	Bankspesen	7'000.00	5'000.00	5'000.00	820.95	
3130.21	Betreibungsosten				7'116.75	
3130.71	Telefon und Kommunikation				163.43	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	80'000.00	80'000.00	80'000.00	57'402.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'000.00	4'000.00	4'000.00	3'222.75	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	3'500.00	2'000.00	2'000.00	3'368.75	
3150.01	Unterhalt Kopierer	7'1'800.00	69'000.00	69'000.00	69'080.05	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	31'060.00	29'600.00	29'600.00	28'7902.97	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	4'000.00	4'000.00	4'000.00	1'886.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'000.00	2'000.00	2'000.00	662.15	
3300.60	Planmässige Abschreibungen	6'730.00	6'730.00	6'730.00	6'729.49	
3300.65	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge					
3499.01	Planmässige Abschreibungen Hard- und Software	79'304.00	71'540.00	71'540.00	11'963.42	
	Übriger Finanzaufwand	30'000.00	30'000.00	30'000.00	84'762.89	
3631.02	Beitrag an Kanton für amtli. Bewertung	15'000.00	15'000.00	15'000.00	14'258.95	
4210.04	Gebühren für Amtshandlungen (Finanzen + Steuern)					
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	1'500.00	1'500.00	1'500.00	1'418.68	
4260.00	Rückersättigungen Dritter	23'500.00	23'500.00	23'500.00	25'549.97	
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag			15'000.00	22'280.90	
4611.03	Steuerbezugsprovision	1'500.00	1'200.00	1'200.00	27'500.00	
4611.04	Quellensteuerprovision	3'500.00	3'000.00	3'000.00	1'324.00	
4611.05	Steuererlassprovision	20'000.00	15'000.00	15'000.00	3'300.00	
4611.06	Kirchensteuerprovision	15'000.00	15'000.00	15'000.00	19'505.00	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden	275'000.00	275'000.00	275'000.00	14'194.00	
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	2'500.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00	
<b>715</b>	<b>VERMESSUNGSWESEN</b>	<b>15'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>10'327.20</b>	<b>10'327.20</b>
3130.22	Nettoaufwand					
	<b>VERMESSUNGSWESEN</b>	<b>15'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>10'327.20</b>	<b>10'327.20</b>
<b>720</b>	<b>ZINSEN</b>	<b>1'474'300.00</b>	<b>644'240.00</b>	<b>1'768'900.00</b>	<b>579'081.00</b>	<b>1'558'819.44</b>
						<b>714'852.10</b>

**Erfolgsrechnung**

<b>Erfolgsrechnung</b>						<b>Rechnung 2017 Ertrag</b>
		<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2019 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Budget 2018 Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>
		<b>Nettoaufwand</b>	830'060.00		1'189'819.00	
<b>720</b>	<b>ZINSEN</b>	<b>1'474'300.00</b>	<b>644'240.00</b>	<b>1'768'900.00</b>	<b>579'081.00</b>	<b>1'558'819.44</b>
3181.03	Steuererlasse	100.00				75.15
3406.00	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	1'300'000.00				1'420'694.44
3409.00	Zinsen auf Sonderrechnungen	500.00				671.30
3409.05	Intern verrechnete Zinsen Spezialfinanzierungen	73'700.00				65'500.00
3499.00	Vergütungszinsen (NESKO)	100'000.00				71'878.55
4400.00	Zinsen flüssige Mittel			250.00		261.45
4400.01	Verzugszinsen			220'000.00		244'027.65
4402.00	Zinsen kurzfristige Finanzanlagen			1'500.00		3'333.00
4409.00	Intern verrechnete Zinsen Spezialfinanzierungen			182'100.00		197'000.00
4409.03	Intern verr. Zinsen Spezialfinanzierungen; Werkhof			10'500.00		12'700.00
4451.00	Erträge aus Beteiligungen VV					12'530.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand			229'890.00		245'000.00
<b>723</b>	<b>ABSCHREIBUNGEN</b>	<b>2'336'781.00</b>	<b>247'937.50</b>	<b>2'336'781.00</b>	<b>247'933.00</b>	<b>2'329'845.28</b>
	Nettoaufwand		2'088'843.50		2'088'848.00	
	<b>ABSCHREIBUNGEN</b>	<b>2'336'781.00</b>	<b>247'937.50</b>	<b>2'336'781.00</b>	<b>247'933.00</b>	<b>2'329'845.28</b>
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	50'000.00		50'000.00		43'064.28
3300.99	Planmässige Abschreibungen (bish. WV, 16 J.)	2'286'781.00		2'286'781.00		2'286'781.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag					43'500.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden			43'500.00		204'433.00
4950.00	Int. Verrechnung von plan- und ausserplanmässigen			204'437.50		204'437.50
<b>730</b>	<b>FINANZ- UND LASTENAUSGLEICH</b>	<b>3'300'000.00</b>	<b>2'366'000.00</b>	<b>3'130'000.00</b>	<b>2'041'000.00</b>	<b>3'084'340.00</b>
	Nettoaufwand		934'000.00		1'089'000.00	
	<b>FINANZ- UND LASTENAUSGLEICH</b>	<b>3'300'000.00</b>	<b>2'366'000.00</b>	<b>3'130'000.00</b>	<b>2'041'000.00</b>	<b>3'084'340.00</b>
3621.00	Lastenausgleichsbeiträge am Kanton Neue Aufgabenteilung	3'300'000.00		3'130'000.00		3'084'340.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag					17'700.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden					31'000.00
4621.00	Anteil am soziodemografischen Ausgleich des Kantons			31'000.00		350'000.00
4621.60	Anteil am soziodemografischen Ausgleich des Kantons			385'000.00		346'215.00
4622.00	Zuschuss Finanzausgleich Disparitätenabbau			1'950'000.00		1'660'000.00
4622.70	Zuschuss Finanzausgleich Disparitätenabbau					1'498'368.00
4910.03	Interne Verrechnung Sicherheitskontrolle Polycon					13'300.00
<b>735</b>	<b>MASSENMEDIEN</b>	<b>55'000.00</b>				<b>52'015.15</b>

**Erfolgsrechnung**

		Erfolgsrechnung			Rechnung 2017 Ertrag		
		Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2018 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2017 Ertrag
		Nettoaufwand					
<b>735</b>	<b>MASSENMEDIEN</b>	<b>55'000.00</b>	<b>55'000.00</b>	<b>55'000.00</b>	<b>55'000.00</b>	<b>52'015.15</b>	<b>52'015.15</b>
3632.04	Beitrag Gemeindeverband Anzeiger Region Bern	55'000.00		55'000.00		52'015.15	
<b>736</b>	<b>ELEKTRIZITÄT ALLGEMEIN</b>	<b>490'000.00</b>	<b>490'000.00</b>	<b>470'000.00</b>	<b>470'000.00</b>	<b>496'015.00</b>	<b>496'015.00</b>
4120.00	Nettoertrag Konzessionen	490'000.00		470'000.00		496'015.00	
<b>736</b>	<b>ELEKTRIZITÄT ALLGEMEIN</b>	<b>490'000.00</b>	<b>490'000.00</b>	<b>470'000.00</b>	<b>470'000.00</b>	<b>496'015.00</b>	<b>496'015.00</b>
4120.00	Nettoertrag Konzessionen	490'000.00		470'000.00		496'015.00	
<b>750</b>	<b>ALLGEMEINE GEMEINDESTEUERN</b>	<b>1'035'000.00</b>	<b>39'454'000.00</b>	<b>965'000.00</b>	<b>38'000'000.00</b>	<b>980'292.90</b>	<b>38'148'610.80</b>
3180.00	Nettoertrag	38'419'000.00		37'035'000.00		37'168'317.90	
<b>750</b>	<b>ALLGEMEINE GEMEINDESTEUERN</b>	<b>1'035'000.00</b>	<b>39'454'000.00</b>	<b>965'000.00</b>	<b>38'000'000.00</b>	<b>980'292.90</b>	<b>38'148'610.80</b>
3180.00	Wertberichtigung für gefährdete Steuerguthaben (Aufwandsminderung)	60'000.00		25'000.00		60'450.00	
<b>750</b>	<b>ALLGEMEINE GEMEINDESTEUERN</b>	<b>885'000.00</b>	<b>885'000.00</b>	<b>850'000.00</b>	<b>850'000.00</b>	<b>857'847.35</b>	<b>857'847.35</b>
3181.01	Forderungsverluste allgemeine Gemeindesteuern Steuererlasse	90'000.00		90'000.00		61'995.55	
3181.03	Einkommenssteuern		31'300'000.00		29'800'000.00		29'973'986.40
4000.00	Nachsteuern und Bussen Einkommenssteuern		50'000.00		30'000.00		128'360.30
4000.20	Aktive Steuerausscheidungen Einkommen		1'630'000.00		1'500'000.00		1'469'999.70
4000.40	Passive Steuerausscheidungen Einkommen		-760'000.00		-750'000.00		-753'979.75
4000.50	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen		-6'000.00		-5'000.00		-8'759.70
4000.60	Rückstellungen Steuerteilungen NP		140'000.00		140'000.00		150'000.00
4000.70	Vermögenssteuern		1'865'000.00		1'865'000.00		1'805'576.70
4001.00	Nachsteuern und Bussen Vermögenssteuern			10'000.00			
4001.20	Aktive Steuerausscheidungen Vermögen			150'000.00			
4001.40	Passive Steuerausscheidungen Vermögen			-140'000.00			
4001.50	Quellensteuern			1'315'000.00			
4002.00	Gewinnsteuern			2'600'000.00			
4010.00	Aktive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern			1'625'000.00			
4010.40	Passive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern			-560'000.00			
4010.50	Rückstellungen Steuerteilungen JP			-175'000.00			
4010.70	Kapitalsteuern			40'000.00			
4011.00	Aktive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern			65'000.00			
4011.40	Passive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern			-10'000.00			
4011.50	Holdingsteuern			25'000.00			
4019.00	Eingang abgeschriebene Steuern			100'000.00			
4029.00				100'000.00			

**Erfolgsrechnung**

		Budget 2019			Budget 2018			Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>751</b>	<b>SONDERSTEUERN</b>	<b>15'000.00</b>	<b>1'206'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>1'466'500.00</b>	<b>10'777.75</b>	<b>1'288'146.00</b>		
	Nettoertrag	1'191'000.00		1'436'500.00		1'277'368.25			
<b>751</b>	<b>SONDERSTEUERN</b>	<b>15'000.00</b>	<b>1'206'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>1'466'500.00</b>	<b>10'777.75</b>	<b>1'288'146.00</b>		
	Forderungsverluste Sondersteuern			30'000.00					
	Lotteriegewinnsteuer			5'000.00		5'000.00			
	Grundstücksgewinnsteuern			700'000.00		780'000.00			
	Sonderveranlagungen			500'000.00		680'000.00			
	Eingang abgeschriebene Steuern			1'000.00		1'500.00			
<b>752</b>	<b>LIEGENSCHAFTSSTEUERN</b>	<b>3'950'000.00</b>	<b>3'850'000.00</b>	<b>3'850'000.00</b>	<b>3'969'812.65</b>	<b>3'969'812.65</b>	<b>3'969'812.65</b>		
	Nettoertrag	3'950'000.00		3'850'000.00					
<b>752</b>	<b>LIEGENSCHAFTSSTEUERN</b>	<b>3'950'000.00</b>	<b>3'850'000.00</b>	<b>3'850'000.00</b>	<b>3'969'812.65</b>	<b>3'969'812.65</b>	<b>3'969'812.65</b>		
	Liegenschaftssteuern								
<b>760</b>	<b>ERTRAGSANTEILE, ÜBRIGE</b>	<b>100'000.00</b>	<b>120'000.00</b>	<b>120'000.00</b>	<b>79'009.30</b>	<b>79'009.30</b>	<b>79'009.30</b>		
	Nettoertrag	100'000.00		120'000.00					
<b>760</b>	<b>ERTRAGSANTEILE, ÜBRIGE</b>	<b>100'000.00</b>	<b>120'000.00</b>	<b>120'000.00</b>	<b>79'009.30</b>	<b>79'009.30</b>	<b>79'009.30</b>		
	Erbschafts- und Schenkungssteuern								
	<b>ABSCHLUSS</b>								
	Nettoertrag								
<b>799</b>	<b>ABSCHLUSS</b>								
	Aufwandüberschuss								
	900'1.00								

